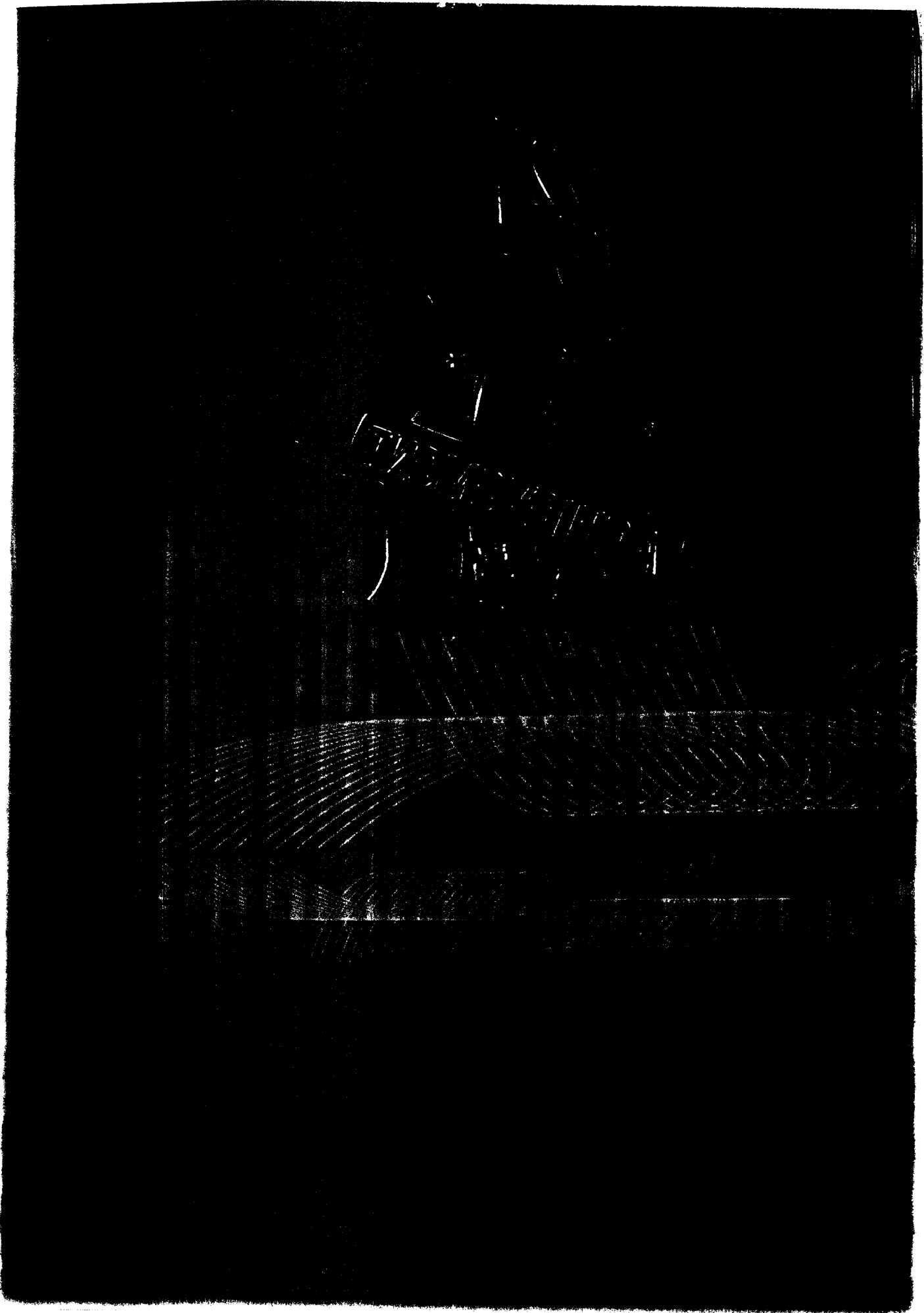
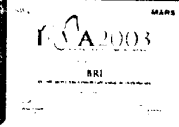
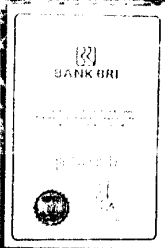
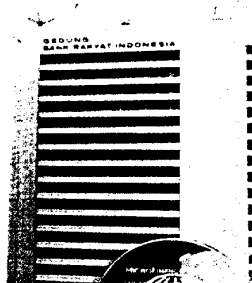
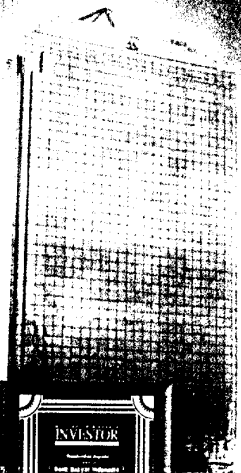




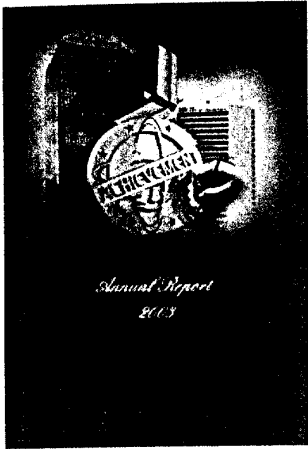
Annual Report
2003





*Annual Report
2003*

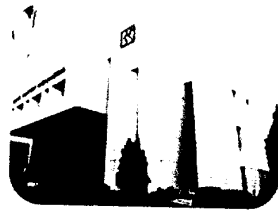
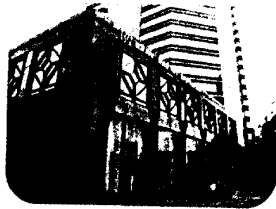
Front Cover



Contents

BRI Annual Report 2003

	1. Vision and Mission	4
	2. A Brief History	5
	3. Summary of Important Financial Data	6
	4. Address from President Commissioner	8
	5. Address from the President Director	12
	6. Growing with Good Corporate Governance	22
	7. Commitment and Consistent Focus on Developing MSMEs	34
	8. Measures to Expand Low Cost Core Funding	44
	9. Services from the Bank of Your Choice	48



10. *Human Resources Development*

54



11. *Development of Information Technology and Bank Operations*

57



12. *Financial Performance Review*

62



13. *Information for Investors*

68



14. *Sharia Business as an Alternative for the Customers*

72



15. *BRI Cares*

76



16. *Awards Received*

78



16. *Financial Statements*

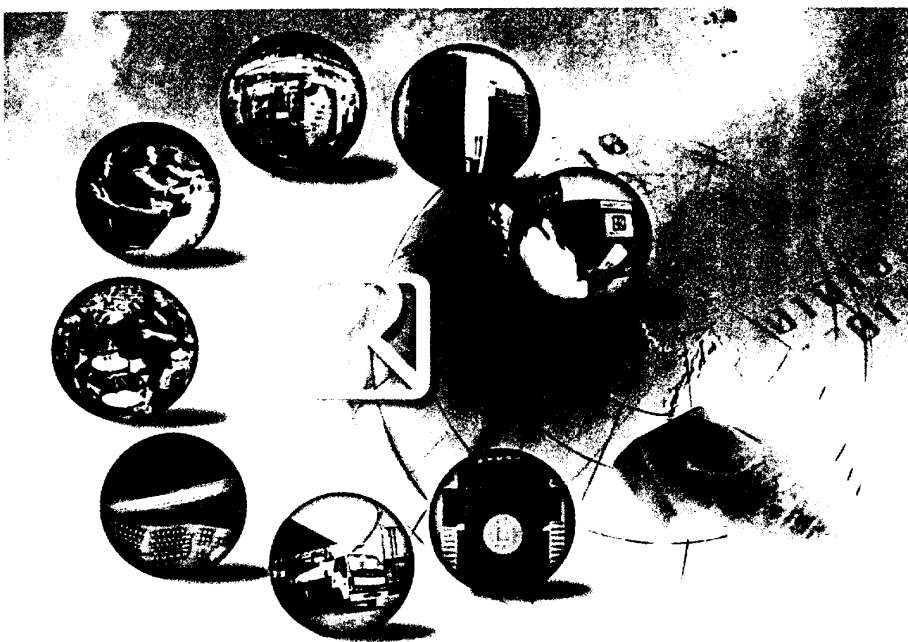
82



17. *Attachment*

197

Vision and Mission



Bank Rakyat Indonesia (BRI) has the vision of being the leading commercial bank that always prioritizes customer satisfaction. To accomplish this vision, BRI has set itself three missions.

First, to conduct the best banking practice with a priority given to services for the Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in order to support the economy of the people. Second, to provide its customers with excellent services delivered through its vast network and supported by professional human resources, while adhering to the practices of Good Corporate Governance.

Third, to create optimal values and benefits for its stakeholders.

Business Focus

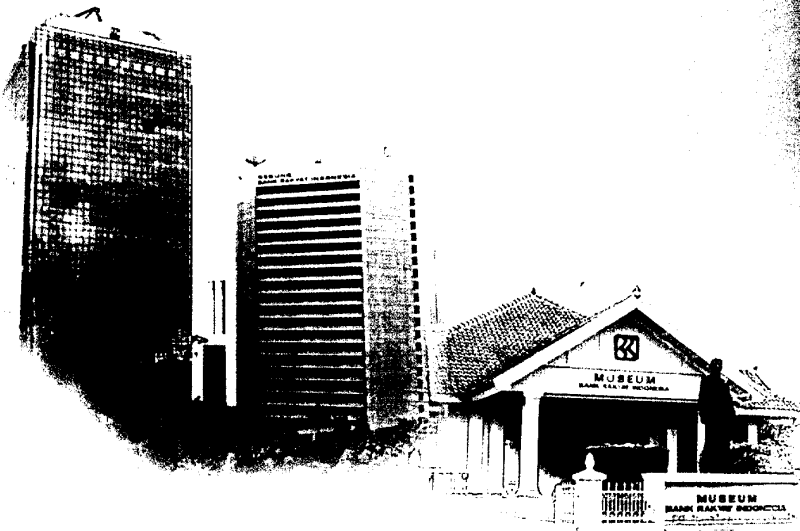
Since its establishment 108 years ago, BRI has undergone several name changes. This was done as changes were part of the bank's history as it progressed. However, there is one characteristic of BRI that has remained unchanged, namely, its commitment to provide assistance to MSMEs. The commitment is reflected in the allocation of loans for the

sectors that affect the livelihood of the population.

The services offered specifically for the MSMEs segment will continue to be BRI's focus and receives a top priority in the future. BRI's decision to focus on the MSME segments was supported by the fact that during the three-year economic crisis, 1997-2000, the micro, small and medium-scale businesses had the ability to survive in spite of the falling rupiah exchange rates, high interest rates and the slump of the national economy.

BRI's commitment to MSMEs was also reflected in BRI's Business Plan 2001-2003 and Corporate Plan 2002-2006 which allocated at least 80% of its total portfolio to the micro, small- and medium-sized businesses. In addition, BRI will continue to increase its role in financing the agri-business sector, which covers the agriculture, livestock-raising, farming, forestry, fishery and agro-industry.





A Brief History

It started in Purwokerto, a small town in the southern part of Central Java. Raden Bei Aria Wiriaatmadja founded a small financial institution on 16 December 1895 with the name *De Poerwokertosche Hulp en Spaarbank der Inlandsche Hoofden*. The institution managed the mosque's cash, which was then made available for the people in the vicinity with an easy repayment scheme.

Over the years, this financial institution—the first of such in Indonesia—went through several name changes. The changes were closely related to Indonesia's tough struggle for independence. First, the institution had its name changed to *Hulp-en Spaarbank der Inlandsche Bestuurs Ambtenareen*, and subsequently it was changed to *De Poerwokertosche Hulp Spaar-en Landbouw Credietbank (Volksbank)*.

In 1912, the name was changed again to *Centrale Kas Voor Het Volkscredietwezen*. The institution was called *Algemene Volkscredietwezen* from 1934 until the arrival of the Japanese on the Archipelago. In 1942, they officially changed the name to *Syomin Ginko*.

The proclamation of Indonesia's independence marked the end of the occupation era. The name *Bank Rakyat Indonesia (BRI)* replaced *Syomin Ginko* on 22 February 1946. BRI was the first government-owned bank with operations covering the entire Indonesia archipelago. In 1960 BRI changed its name to *B.K.T.N (Bank Koperasi, Tani dan Nelayan=The Bank for Cooperations, Farmers and Fishermen)*. Then in 1968 the name changed back to *Bank Rakyat Indonesia*. In 1992 the Bank became a limited liability corporation, *PT.Bank Rakyat Indonesia (Persero)*.

And, since 1998, BRI has played an important role in driving the recovery of the Indonesian economy, culminating with it becoming a public company in November, 2003.



Summary of Important Financial Data

in billion Rupiah

	2003	2002	2001	2000	1999
Consolidated Financial					
Profit / Loss Before Tax	3,636	1,470	1,141	336	(1,671)
Profit / Loss After Tax	2,502	1,525	1,064	339	(1,671)
Net Interest Income	8,027	6,080	4,962	2,793	(1,058)
Other Operating Income	939	1,045	1,153	754	1,059
Overhead Expenses	5,656	3,859	2,982	3,390	4,248
Total Assets	94,710	86,345	76,195	66,334	31,015
Earning Assets	84,255	80,139	70,126	61,504	31,127
Allowances for Earning Assets	(4,403)	(4,189)	(4,034)	(3,148)	(5,516)
Loans	47,599	39,373	33,529	27,030	27,801
Government Bonds	27,579	28,394	28,436	28,982	-
Third Party Funds	76,316	69,627	57,758	49,217	41,187
Interest Bearing Funds	80,633	75,434	68,361	58,735	53,455
Total Equity	8,994	5,794	4,814	4,053	(26,287)
BRI Financial					
Profit / Loss Before Tax	3,636	1,470	1,133	335	(1,671)
Profit / Loss After Tax	2,502	1,525	1,064	339	(1,671)
Net Interest Income	8,027	6,080	4,923	2,771	(1,000)
Other Operating Income	939	1,045	1,166	747	1,034
Overhead Expenses	5,656	3,859	2,977	3,350	4,383
Total Assets	94,710	86,345	75,716	65,710	30,510
Earning Assets	84,255	80,139	68,883	60,637	30,112
Loans	47,599	39,373	32,358	26,367	26,132
Government Bonds	27,579	28,394	28,436	28,982	-
Third Party Funds	76,316	69,627	57,698	49,179	41,134
Total Equity	8,994	5,794	4,814	4,053	(26,287)
Key Ratios BRI					
Capital Adequacy Ratio	20.87%	12.62%	13.32%	14.35%	-118.35%
Return on Assets	4.02%	1.83%	1.62%	0.68%	-4.77%
Return on Equity (Tier I)	43.41%	38.81%	30.36%	n.a.	n.a.
Net Interest Margin	9.54%	8.12%	7.60%	6.60%	-3.41%
Non Performing Loans Ratio :					
- Gross	6.03%	6.74%	4.93%	4.96%	19.94%
- Net	3.12%	3.15%	2.72%	2.52%	6.71%
Compliance of Allowances for Earning Assets	210.15%	193.78%	236.05%	187.09%	101.76%
Loan to Deposit Ratio	62.37%	56.55%	56.08%	53.61%	62.28%
Cost Efficiency Ratio	65.33%	57.48%	50.13%	96.89%	n.a.

in billion Rupiah

	2002	2003	Growth
Outstanding 2003 Results			
Loans	39,373	47,599	20.9%
Government Bonds	28,394	27,579	-2.9%
Total Assets	86,345	94,710	9.7%
Customer Deposits	69,627	76,316	9.6%
Equity	5,794	8,994	55.2%
Net Interest Income	6,080	8,027	32.0%
Profit before Tax	1,470	3,636	147.3%
Profit after Tax	1,525	2,502	64.1%
Earnings per Share (Rp) *)	152.49	244.22	60.1%
Book Value per share (Rp) *)	579.41	764.51	31.9%

*) Based on weighted average number of shares outstanding which stood at 10,499,999,750 as of 31 December 2003 and at 10,000,000,000 as of 31 December 2002





Sukanto Reksohadiprodjo
President Commissioner

Address from President Commissioner

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Let us praise and be grateful to God Almighty for all the gifts and blessings that He has endowed us with, so that we were able to make it through 2003 and take BRI to the targets already set by the Bank's Business Plan. We also express our gratitude because BRI was able to close 2003 with fairly impressive results due to its successful transformation into a public company, which means that part of its shares are owned by the general public. All these successes were accomplished with the hard work of BRI's management and employees, all of whom made significant contribution to the improvement in the bank's performance, despite the fact that during 2003 the bank had to face a lot of constraints and challenges and despite the uncertainty in the macro condition of the national economy.

While 2003 showed fairly significant progresses in the macro situation, including the improving rupiah exchange rates as the rupiah gradually appreciated, the significant decline in the inflation rate from 10.03% in 2002 to 5.06% in 2003, the fall in the interest rates of Bank Indonesia Certificates (SBI) to 8.3% at the end of 2003, the condition of our macro economics still had some cause for concern. This could be seen from the hesitancy of the international investors and the condition of our macro economics that has not recovered fully, the fervor that has yet to be shown by the business community in addition to the political stability that was not yet as conducive as we would like it to be. The SARS breakout also affected the performance of our export and import trade, which in turn affected the activities of the economic community and caused a negative impact on the bank's intermediary function.

A Challenge was encountered by the banking sector's intermediary function, which remained less than optimal. While the SBI's interest rates caused the interest rates for bank loans to decline, its impact was still not strong enough to drive the recovery of the real sector. This gave the impression that the banks were still too cautious when disbursing their loans, especially in the corporate and large scale customers. This was reflected in the Loan to Deposit Ratio (LDR) of 53.7% for the banking sector, which did not show significant changes.

Against this backdrop, we must also thank God for the fact that, in a situation filled with challenges and tight business competition in 2003, BRI managed to improve its performance when compared to the previous year. This can be seen in the profit after tax of Rp 2.5 trillion, up by 64.47% from Rp 1.52 trillion in 2002. The bank's Net Interest Income (NII) of Rp 8.03 trillion was 32.1% higher than the Rp 6.08 trillion recorded in 2002. If the interest from government bonds, which stood at Rp 3.55 trillion was excluded, the Bank's NII would have still been a positive Rp 4.47 trillion.

BRI's total assets at Rp 94.71 trillion, rose by 9.69% over 2002's level of Rp 86.34 trillion. Meanwhile, the Bank's Return on Assets (ROA) for 2003 stood at 4.02%, up by 1.83% compared to 2002. The total third party funds accumulated by the Bank reached Rp 76.32 trillion and the total funds disbursed as loans (including the Shari'ah loans) stood at Rp 47.60 trillion. Loan to Deposit Ratio (LDR) reached 62.37% at the end of 2003 compared to 56.55% at the end of 2002. The Bank's gross Non-Performing Loans (NPL) gross ratio stood at 6.74% at the end of 2002 and 6.03% at end of 2003.



BRI's total equity reached Rp 8.99 trillion at the end of 2003, up from Rp 5.79 trillion at the end of 2002. Its Capital Adequacy Ratio (CAR) stood at 20.87%, up from 12.62% in 2002, far exceeding the 8% minimum CAR level set by Bank Indonesia.

All the progress made by BRI deserved a collective sense of gratefulness from our side, and for that the Board of Commissioners would like to use this opportunity to extend their deepest appreciation to BRI's Board of Directors, all of its senior officers, all BRI employees and every party who has contributed positively both directly and indirectly to the bank's improved performance. The hard work of all BRI employees will always be needed and must be increased as we enter 2004. There are still a lot of challenges to be overcome in the coming years, as 2004 may see a heated political situation leading to the general elections, which could affect the monetary and economic situations. Furthermore BRI will consistently implement the principles of prudent banking in all of its policies and operational activities, so that it can achieve its vision and mission.

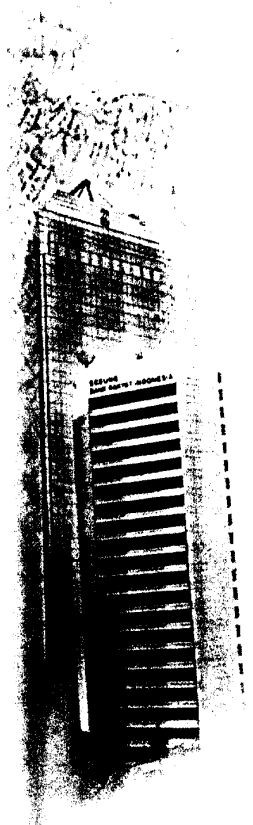
With the change of BRI's status into a public company, some of the challenges that the Bank must overcome as it goes forward are to improve the competency and integrity of its human resources, to strengthen its function in serving the stakeholders, to bolster the implementation of Good Corporate Governance, to empower the internal control and audit functions and to enforce risk management in the management and supervision of the bank. These measures will support BRI's vision of being a commercial bank that always pays the greatest attention to customer satisfaction, so that BRI can be expected to continue to be a sound bank with improved performance in serving its

intermediary function, in addition to being able to meet the expectations of its stakeholders. May God Almighty always help us and give us His blessing, Amen.

Thank you
Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

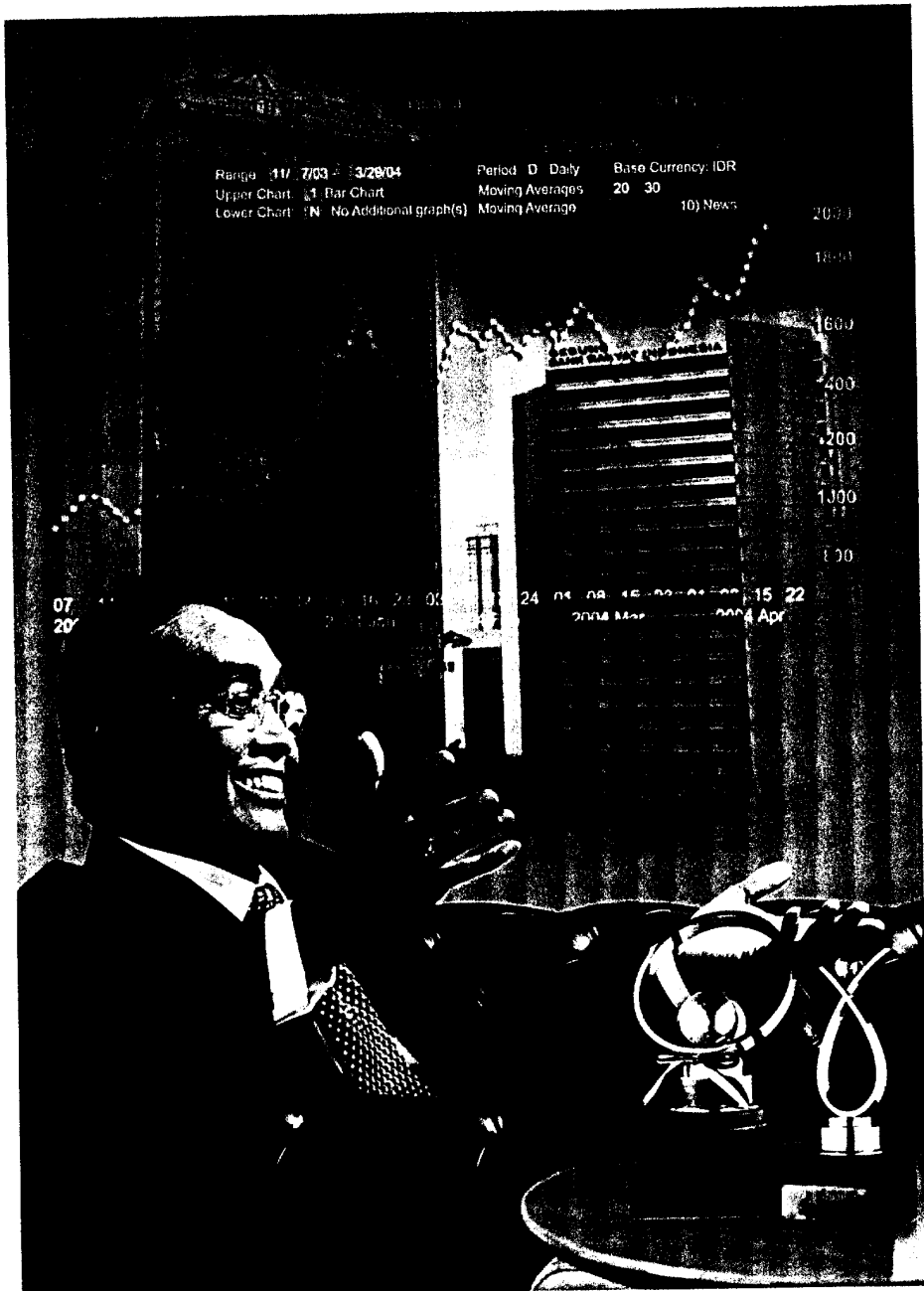

Sukanto Reksohadiprodjo
President Commissioner





This page is intentionally left blank





Rudjito
President Director

Address from President Director

"With such strong commitment and a high degree of consistency demonstrated by the Board of Directors and all the employees in implementing the Bank's systems and the strategy, finally BRI was able to properly complete the restructuring, profitability improvement and privatization, marking 2003 as a successful year."

Assalamu'alaikum Wr. Wb
Dear Stakeholders

With praises and gratefulness to God Almighty, we managed to go through 2003 with encouraging progress while still faced with uncertainty. We have to admit that we were still faced with issues that were not so encouraging. Although at the beginning of the year several observers and experts expressed their pessimistic views on the national economy, it turned out that our economy throughout 2003 was able to grow by 4.2%, slightly above the 3.7% growth rate of 2002.

In the monetary sector, various indicators also showed positive outcomes in 2003. The inflation rate stood at 5.06% (2002 = 10.03%), Bank Indonesia Certificate's interest rates declined to the 8.3% level (2002=12.93%), and the rupiah exchange rate against US dollar strengthened to Rp 8,425/US\$ (2002=Rp.8,950). These indicators were relatively more favorable when compared with the condition during the crisis period of 1997-2000.

In the banking sector, the condition was generally improving in line with the stronger political, social and security stability. The growth in banking loans nationwide reached 16.3% in 2003, bringing the total balance outstanding to Rp 477.2 trillion. Meanwhile, the total amount of Third-Party Funds pooled

by the banks grew by 6.3% and the total balance stood at Rp 888.6 trillion. This brought the Loan to Deposit Ratio (LDR) to 53.70% in 2003 (2002 = 49.19%).

In the stock exchanges, the share prices of the banks were also rising. The issuance of new shares from Bank Mandiri and BRI had contributed to the strengthening of the Jakarta Stock Exchange Composition Index.

As far as BRI is concerned, the achievement of the 2003 performance was an important milestone, because it constituted the final evaluation of the implementation of the BRI's Business Plan in 2000-2003, which had been prepared by the Bank's owner at the time the new BRI management was for the first time entrusted with the task of managing BRI on 17 July 2000.

In general, during the period of 2000-2003, BRI managed to simultaneously complete its restructuring, turnaround in profitability and privatization. In 2000, after BRI received a capital injection from the government, it reestablished its credit expansion, particularly in the micro and small-scale segments with consistent adherence to prudent banking principles. As the end result, each year BRI's profit exceeded the annual target that had been set for it from 2000 to 2003.

During that period, BRI completed a sweeping restructuring in areas such as risk management, human resources management, information technology and management information systems, logistics system and operational systems. In the area of information technology, in particular, BRI completed the centralization of its system using BRI Integrated Networks System (Brinets) to support its core banking system, delivery system and management information system.



Up to the end of 2003, 624 operational offices were linked in real time and online to the network. These offices included all 324 BRI Branch offices, 148 BRI Sub-Branch offices, 7 divisions at the Head Office and 134 BRI Unit offices. We are going to continue expanding the network in the future.

BRI's IT development resulted in the expansion of its ATM network, among others, through the cooperation with Bank Mandiri, Bank BNI and Bank BTN in sharing the ATM Link, in addition to its cooperation with several private banks in sharing *ATM Bersama*. The features available in BRI's ATM card were enriched and the card now also served as a debit card that could be used anywhere in the world since BRI joined the Maestro and Cirrus networks. The number of work units, both in conventional and electronic distribution channels, will continue to receive special attention from BRI's management, as they must be increased in order to support the Bank's strategy, which is "To develop and grow its business in synergy with a focus on the micro, retail and medium-scale businesses with the help of a vast network, which is supported by updated information technology and professional human resources while implementing the practice of risk management and Good Corporate Governance."

In addition to the above measures, BRI management also took various steps in order to support BRI's strategy. BRI's active role in supporting the SME businesses resulted in the setting up of 18 SME Centers in cooperation with the Indonesian Chamber of Commerce and Industry and PT Telkom. BRI's participation in the land certification programs for the MSMEs and the Bank Partner Financial Consulting (*Konsultasi Keuangan Mitra Bank*) were further examples of BRI's broad range of efforts in supporting its overall business strategy.

BRI's successful completion of its restructuring and privatization programs has attracted the attention of various parties, who have recognized the Bank's accomplishments. This has certainly become a source of pride for all BRI stakeholders. Regarding BRI's performance in 2003, it should be noted, too, that BRI received 13 different awards, 11 of which were received in 2003.

While all the accolades gave the Bank reasons to be proud, BRI's reputation was put to a test. A misuse of authority (fraud) involving the heads of the BRI branches in Jakarta Senen, Jakarta Tanah Abang and Bogor Suryakencana, in cooperation with other parties, resulted in a potential loss of Rp 294 billion to the Bank. It was a valuable lesson for the management, and prompted them to always increase their alertness by increasing the quality of its risk management and remain on guard despite the success stories of their achievements.

With a speedy and proactive response, BRI's management was able to properly mitigate the impact of the case, which included the disclosure of the incident in its prospectus before its IPO. The quick response made it possible for BRI to retain its good reputation until today.

BRI's performance in 2003 reached its peak with the Bank's successful IPO and share listing in the Indonesian Stock Exchanges, which coincided with the Memorial Day of 10th November 2003. At the IPO, BRI's shares were 15.4 times oversubscribed and the market absorbed 4.7 billion shares.

BRI's successful IPO was a culmination of the Bank's theme of the year for 2003, which was to have "One of the Most Successful IPOs". The accomplishment also won recognition from *Asia Money magazine*, which gave BRI the "The Best Newly Listed Company" award.



On the financial side, we can report that, based on the Financial Report of 2003, which has been audited by the Accounting Firm Ernst & Young with an opinion of "Normal without Exception", BRI's net profit for 2003 stood at Rp 2.5 trillion. Compared with other banks, nationally BRI still occupied the fourth place in terms of assets, trailing behind Bank Mandiri, Bank BCA and Bank BNI.

BRI's total assets stood at Rp 94.71 trillion as of December 2003, accounting for 8.9% of total assets of the Indonesian banking industry. BRI's total assets rose by approximately 9.69% in 2003. On the loan side, BRI's total loans outstanding stood at Rp 47.6 trillion, accounting for 10% of total loan portfolio of the banking industry. The growth rate of BRI loans in 2003 reached 20.89%, exceeding the national average loan growth rate of Indonesian banks, which stood at 16.3%. In the meantime, BRI's Third-Party Funds stood at Rp 76.32 trillion, accounting for 8.6% of total Third-Party Funds at all national banks. BRI's Third-Party Funds grew by 6.72% in 2003.

Regarding the Third-Party Funds, the composition of BRI's total Third-Party Funds in 2003 can be broken down as follows: Low-cost funds such as demand and saving deposits dominated at 65.30%, while time deposits accounted only for 34.7% of the total Third-Party Funds. BRI was also able to achieve a Loan to Deposit ratio of 62.37%, far exceeding the average LDR of the Indonesian banking industry, which stood only at 53.70%.

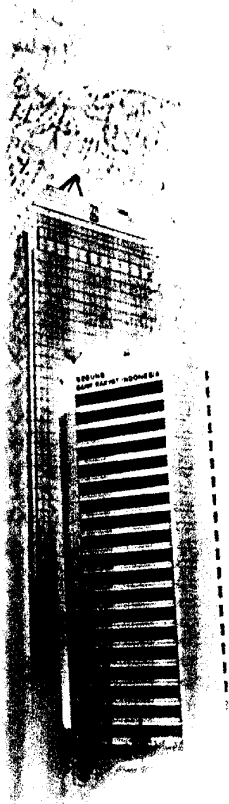
BRI's Net Profit generated in 2003 stood at Rp 2.5 trillion, up by 64.47% from the profit generated in 2002. Net Profit in 2003 consisted of the Rp 1.2 trillion of Net Profit earned during the first half and Rp 1.3 trillion during the second half. The profit earned

increased BRI's Return on Asset (RoA) to 4.02% and Return on Equity (RoE) to 43.41% at the end of 2003.

On the equity side, BRI's successful IPO resulted in the increase of its Capital Adequacy Ratio (CAR), to 20.87% (2002 = 12.62%). This increased equity is expected to support the Bank's plan for expanding its credit and other assets in the years to come, while at the same time helping it to maintain its CAR above a minimum level of 12% should Bank Indonesia include market and operational risks in the computation of CAR.

In the year 2004, which will be marked by an exercise in democracy with three rounds of general election-5 April for the legislature, 5 July and 20 September for direct election of the President and the Vice President-and which will see a complete termination of the cooperation between the Indonesian government and the International Monetary Fund (IMF), the economic condition of Indonesia is expected to remain relatively stable. Economic growth is projected to be 4.2 to 4.4%, based on the assumption that inflation rate will range between 5.5% and 7.0%, rupiah exchange rate will range between Rp 8.400 and Rp 8.700 per US dollar, and SBI interest rates will range between 8.4% and 9.0%.

In addition, the Indonesian economy will still be characterized by three elements in 2004, namely, the focus on the people's economy, the development of the MSMEs and the increasingly strong role of the regional autonomy. With its most expansive network in Indonesia and its competence in MSME finance, Bank BRI will proceed in line with the direction of the national economic policies in the future.



The same approach will be taken in responding to Bank Indonesia's regulation on risk management. Bank BRI is ready to implement the regulation, specifically in maintaining an adequate level of capital to support the inclusion of market and credit expansion risks. With the issuance of BI's Banking Architecture for Indonesia (*Arsitektur Perbankan Indonesia*, or API), Bank BRI will continue to position itself as a national bank with a focus on MSMEs.

In the business area, Bank BRI's management will also focus its activities on efforts to grow its fee-based income as one of the means to maintain its profit level. One of the programs to be executed is to leverage its Retail Banking through increased participation in the card markets by issuing more credit cards and by adding more features to BritAma ATM network through cooperation with various other parties. In addition, various fee generating activities, such as international trade transactions, will continue to be pursued. A Trade Processing Center (TPC) is being setup as part of the effort to accelerate and expand the Bank's international trade service activities and to increase operational efficiency.

To further leverage its strategy, which will continue to focus on MSMEs, BRI will continue to expand its conventional network by adding more Branch Offices, Sub-branch Offices and BRI Unit offices. Electronic distribution channels such as ATMs and EFTPOS will continue to receive special attention from the management.

The programs for 2004 are based entirely on Bank BRI's Corporate Plan 2003-2007, which features the annual themes to be accomplished by the Bank until 2007, and

the pillars that support the strategy. With the completion of Bank BRI's Corporate Plan, it is expected that the Bank will have a much more focused and clearer strategy, and that the Plan will create a common understanding among BRI's employees, management and Commissioners.

Finally, on behalf of BRI's Board of Directors, with all humbleness we wish to thank and express our deepest appreciation to all customers, employees, partners, investors and other stakeholders for all their support, cooperation and confidence in Bank BRI. It is our hope that all the support can still be intensified to enable us to accomplish Bank BRI's theme for 2004, namely, to become "One of the Most Admired Banks in Indonesia."

Wassalamu'alaikum Wr. Wb
Jakarta, 31 December 2003



Rudjito
President Director

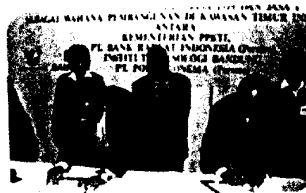


Important Events in 2003

February 2003

6

The Ministry of Acceleration of Development in the Eastern Part of Indonesia forges an alliance with BRI, ITB and PT Pos Indonesia to start a synergistic collaboration using their respective capacity to jumpstart the economy and to develop human resources in the Eastern Part of Indonesia.



March 2003

6

BRI's management signs a cooperation agreement with BRI's Workers Union.



12

BRI signs a cooperation agreement with the Directorate of Custom and Excise on the provision of online service to receive state import duty payments.



June 2003

3

BRI's Board of Commissioners signs an agreement with BRI's Board of Directors on the implementation of GCG at BRI.



August 2003

1

BRI signs an MoU with the Agency for Civil Servants Mortgage Facilities (Baper tarum-PNS) on using the Bank's services in a host-to-host mode.



28

BRI launches BriVestama, a mutual fund that gives fixed income to investors.

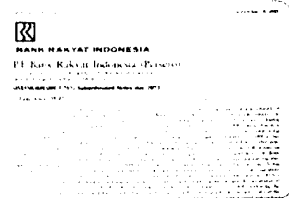


16



September 2003

25 BRI issued US\$ 150 million Sub-ordinated Notes due in 2013.



Oktober 2003

24 BRI starts an alliance with National Oil & Gas Business Association and the State Enterprise for Business Development on providing credit facility to their members.



November 2003

10 BRI launches its IPO by listing its shares at the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange.

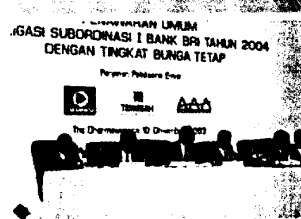


14 BRI signs an MoU with PT Indofood Sukses Makmur to serve the needs of participants of the kiosk program.



Desember 2003

10 BRI offers a subordinated bond with a total value of Rp 500 billion



15 BRI works together with MasterCard International and launches an additional debit card facility to BRI's card.



Board of Commissioner

Standing up and seated
from left to right

Sukanto Reksohadiprodjo
President Commissioner

Arbali Sukanal
Commissioner

Syahrial Hamid
Commissioner

Ferdinand Nainggolan
Commissioner



Commissioners' Duties and Responsibilities

Commissioners

The Commissioners have several duties and responsibilities based on the Articles of Association, laws and regulations. First, to oversee the management of the bank as performed by the Board of Directors and to give advice to the Board, including in determining BRI's strategy, work plan and annual budget, and the performance and compliance with the Articles of Association and all relevant laws and regulations. Second, to undertake new tasks as requested by the shareholders with the approval of the General Meeting of Shareholders. Third, to be accountable for the implementation of Commissioner duties and responsibilities as stipulated by the Articles of Association and General Meeting of Shareholders. To improve the monitoring of the quality and appropriateness of the Bank's financial report, including the adequacy of internal and external audit, the Board of Commissioners has formed the Audit Committee.

The Audit Committee has a number of duties and responsibilities. First, to review the adequacy of internal control in general, including compliance with BRI's policies, corporate governance and code of ethics. Second, to review the reports by the external auditor concerning all published financial information released by BRI to external parties, including the annual financial report. Third, to review the competency and independence of the external auditor and to provide the Board of Commissioners with opinions regarding the recommendation and appointment of the external auditor by the General Meeting of Shareholders. Fourth, to review the adequacy of the internal audit function, including the frequency, effectiveness and objectivity of the audit scope, annual work program, and audit results.



Board of Directors



*Standing up and seated
from left to right*

Ahmad Askandar
Director of Operation

Akhmad Amien Mastur
*Director for Medium-scale
Business and Government-
subsidized Program*

Rudjito
President Director

Hendrawan Tranggana
Compliance Director

Gayatri Rawit Angreni
Director of Credit Control

Wayan Alit Antara
*Director of Finance and
International Business*

Krisna Wijaya
*Director for Micro and Retail
Business*

Directors' Duties and Responsibilities

Directors

The Board of Directors is fully responsible for the management of the company based on the BRI's Articles of Association and it must represent BRI both inside and outside the court. During the year in progress, the Compliance Director has an additional task and responsibility in the area of risk management. The additional task is limited only to the coordination of the risk management function in determining the Bank's policies.

The Board of Directors has formed the Risk Management Committee, the Asset and Liability Committee-ALCO, Credit Committee and Information Technology Committee. With individual committees, the Board of Directors will focus their discussions on issues relevant to BRI.

The Risk Management Committee is responsible for formulating and revising the policies and strategies to maximize the Bank's profit at the level of risk that is acceptable to BRI with the help of focused and accountable risk management, taking into account the current economic conditions.

The Asset-Liability Committee (ALCO) is responsible for managing BRI's assets and liabilities, including the management of BRI's liquidity, management of interest rate gap, the management of foreign currencies, investment management and the management of maturity gap.

The Credit Committee is responsible for giving the approval to credit facilities or credit extensions up to the credit limit already



determined by the Board of Directors in coordination with the ALCO. The Information Technology Committee considers and formulate the policies concerning technology risks by keeping updated in technology advances and then by determining the strategies required to meet the operational requirements of BRI and its customers.

Salaries and Allowances Paid to Commissioners and Directors

The total amount of salaries and allowances paid to BRI's Commissioners and Directors in 2003 amounted to Rp 9,843,350,950 as opposed to Rp 8,781,244,170 in 2002.

Ownership Of BRI's Shares by Commissioners and Directors

The total number of BRI's shares owned by its Commissioners and Directors under the Employment Stock Ownership Program (ESOP) and Management Stock Option Plan (MSOP) stood at 7,748,000 with the following breakdown:

1. Commissioners

Sukanto Reksohadiprodjo	: 284,000 shares
Arbali Sukanal	: 184,000 shares
Syahrial Hamid	: 184,000 shares
Ferdinand Nainggolan	: 679,500 shares

2. Directors

Rudjito	: 685,500 shares
Ahmad Askandar	: 1,038,500 shares
Wayan Alit Antara	: 1,038,500 shares
Akhmad Amien Mastur	: 1,038,500 shares
Krisna Wijaya	: 538,500 shares
Hendrawan Tranggana	: 1,038,500 shares
Gayatri Rawit Angreni	: 1,038,500 shares





The leadership and integrity of the executives are the source of strength for teamwork, and a sharp instinct makes the journey to **ACHIEVEMENTS** much easier.

**Growing with
Good
Corporate
Governance**



In line with BRI's internal transformation, which started in 1997, the management has continued to do corporate restructuring by building work ethics and making them more applicable. The increasingly tight competition in the banking industry, marked by the arrival of foreign banks, increased business risk and delayed recovery of the national economy, prompted the management to take proper actions to maximize employee motivation.

In its more concrete form, the implementation of BRI's work ethics has been carried out since 2001 through intensive dissemination to 34,719 BRI employees at various levels throughout Indonesia. The focus of BRI's Work Ethics Program was to drive and foster the right attitude among the employees, and to adopt the values that are inherent in bankers with a high level of integrity and professionalism.



The objective was to drive the transformation in the way of thinking, attitude and behavior of the employees. The successful implementation of the work ethics is also reflected in the increasing employee motivation and the emergence of strong work morale, both when working in teams and as individuals. This was very encouraging progress, given the fact that BRI is a government-owned bank. It is expected that, within a short period of time, work professionalism will be commonly practiced by every individual at BRI.

The results of the ongoing and consistent implementation program is reflected in the improvements of BRI's performance from 2001 until now.

In order to consistently maintain the work ethics already well implanted among BRI's employees, a system of role models was introduced at every working unit complete with its change agents and change leaders. So far, 1,000 change agents have been appointed, and they are always ready to serve as change drivers, role models and motivators for the fostering of the work ethics.

In 2003 and in the subsequent years, the implementation of the work ethics at all BRI's work units was and will be focused on improving the quality of services so that BRI can compete with other banks. The focus is on the creation of a uniform image of BRI's service excellence, with the main emphasis on improving the behavior of the frontliners. This is an important step given the growth in the average number of transactions at every branch, which requires a standard of customer service that will enhance customer's loyalty.

As the follow-up to the dissemination of the work ethics, and in the effort to maximize

shareholders' value as well as to boost BRI's intermediary function with a focus on the MSMEs, the Bank has issued policies in the area of integrated risk management, both in complying with laws and regulations and in implementing GCG.

The GCG principles were applied both at the corporate level and among the employees through the signing of a joint agreement between the Commissioners and the Directors regarding the implementation of BRI's Good Corporate Governance, which took place on 3 June 2003. At the beginning of 2004, GCG will be reinforced through more intensive dissemination of the GCG principles and the corporate Code of Ethics to all BRI employees. In the meantime, at the Commissioners' level the Committee for Nomination, the Committee for Remuneration and Committee for Risk Management will be formed. With the introduction of these important committees, it is expected that the Company's and its employees' commitment to GCG will become stronger in the years to come. The improvements will lead to increase in the Company's values.

Audit Committee

In 2003, the Audit Committee held its meetings as stipulated by its Charter. Through the Commissioners, the Audit Committee asked several management subordinates to attend its meetings and to provide the information that it needed.

In order to implement and enforce the GCG principles, the Audit Committee increased the frequency of its meetings and expanded the scope of its meetings with the management



subordinates, particularly on issues related to accounting, internal auditing, compliance and legal matters without the presence of the management (Board of Directors), all with the purpose of enabling it to perform its tasks. In order to meet the requirements of the Capital Market based on BAPEPAM's Decree No. Kep-41/PM/2003, dated 22 December 2003

on the Formation and the Guidelines for the Audit Committee, BRI plans to appoint its Independent Commissioner and approve his assignment to the Audit Committee during the 2003 Annual General Meeting of Shareholders. The Independent Commissioner will have the duty to chair the Audit Committee from then on.

Members of Audit Committee

Name	Title	Profession
Arbali Sukanal	Chairman	Commissioner
Yusuf Subianto	Member (Jan - Sept 2003)	Consultant
Slamet Kurniawan	Member (Jan - Sept 2003)	Consultant
Idris Kadir	Member (Okt - Des 2003)	Consultant
Djaman Sumadidjaja	Member (Okt - Des 2003)	Consultant
Liberty Situmorang	Secretary (May - Des 2003)	Consultant

List of Attendance at Board of Commissioners Meeting In 2003

Name	Frequent of Attendance
Sukanto Reksodiprodjo*)	7
Arbali Sukanal	15
Ferdinand Nainggolan*)	8
Syahrial Hamid	15

*) Effective 5 May 2003

List of Attendance at Board of Directors Meeting in 2003

Name	Frequent of Attendance
Rudjito	33
Ahmad Askandar	33
Wayan Alit Antara	33
Akhmad Amien Mastur	31
Hendrawan Tranggana	30
Krisna Wijaya	31
Gayatri Rawit Angreni	33



Risk Management

In its effort to establish its "World-class Risk Management" by 2006, BRI has adopted a pro-active approach to risk management strategy. It is expected that this approach will help reduce the utilization of equity while increasing the Bank's return, anticipate new regulations that lead to the best practices, boost shareholders' and other stakeholders' confidence, and optimize the efforts to accomplish its business targets among other things, by maintaining BRI's competitive advantages.

Organization of Risk Management

To ensure proper application of risk management, which meets its goals, BRI has formed the organization of the risk management and has specified the duties and responsibilities for every type of risk and for every phase in the risk management process.

BRI's Risk Management Committee (RMC) was established in March 2002. It was set up as the highest authority in BRI's risk management system, and it comprises BRI's Board of Directors and senior management members. Currently, BRI's risk management unit is still run jointly by three divisions, namely, the Division for Compliance and Risk Management (*Kepatuhan dan Manajemen Risiko*, or KMR), which is responsible for managing operational and integrated risk; the Division for Credit Administration (*Administrasi Kredit*, or ADK), which is responsible for managing credit risk, and the Treasury Division, which is responsible for managing market risk

Following the issuance of Bank Indonesia's Regulation No. 5/8/PBI/2003 dated 19 May

2003, which became effective as of 1 January 2004, BRI has also consolidated its risk management organization. As the consequence, the Division for Compliance and Risk Management, as a risk manager, became the only unit responsible for integrated risk management at BRI, which spans operational risk, market risk, credit risk, liquidity risk, compliance risk, legal risk, strategy risk and reputation risk.

Process of Risk Management

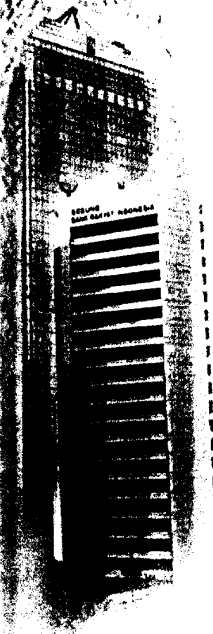
With regards to BRI's effort to foster risk management awareness and culture, which comprises the entire range of risk types, BRI also developed Risk Self-Assessment (RSA) mechanism, which requires every risk owner at BRI to evaluate the risk that is inherent in their individual activities, in addition to applying performance measurement on every employee and working unit, taking into consideration the risk factors in achieving their performance targets.

By the end of December 2003, BRI had successfully completed the General Policy on Risk Management for BRI (*Kebijakan Umum Manajemen Risiko*, or KUMR BRI) to meet the requirements of Bank Indonesia, which requires that every bank has its own written and comprehensive risk management policy. Besides, KUMR BRI, which is scheduled to be made official by BRI's Board of Directors in the near future, is expected to serve as the umbrella policy in the area of risk management at BRI.

Credit Risk Management

Several years ago, BRI implemented the important stages in credit risk management, particularly the identification process, evaluation, control and monitoring stages.





However, as time passed, BRI became aware of the need to put its credit risk management in order and introduce some improvement, especially in the area of quantitative credit risk assessment with the introduction of credit ratings. Since 2001, BRI has developed its own Credit Risk Ratings (CRR), which was rolled out in 2002. The approach used in the risk assessment through ratings has been considered the more accurate and more sensitive approach to credit risk assessment, and it has been a very important factor in the calculations of Allowances for possible loan losses, capital at risk, pricing, capital allocation and portfolio management.

Credit risk management processes aim at:

1. Exercising credit risk control by limiting the Bank's exposure and to take remedial action to minimize potential losses.
2. Implementing the four-eyes principle which means the separation of the individuals serving as the credit officer in the relationship management (RM) and the credit risk management (CRM).
3. Building the Early Warning System (EWS) as one of the monitoring mechanisms through early detection of debtors with the potential for default.

Market Risk Management

BRI has identified the market variables as being the interest rates and rupiah exchange rates. Thus, the assessment of market risk at BRI is performed using two risk driver approaches, namely, the interest rate sensitivity analysis for the assessment of interest rate risk and the net foreign exchange position for the assessment of exchange rate risk.

BRI's strategy in building and developing market risk management, among others,

consists of the establishment of Assets Liabilities Committee (ALCO). The main duties of ALCO are to develop, review and revise BRI's strategy in Assets and Liability Management (ALMA), to evaluate the Bank's interest rate position, to review its pricing-both for its assets and its liabilities, and to inform the Board of Directors any new development in relevant regulations that can affect the Bank's strategy and policy in ALMA.

In addition BRI has also adopted the use of Value at Risk (VaR) as a method for assessing market risk, for determining the limit for trading transactions-especially in relation to counterparty limit and position limit, and for preparing BRI's contingency plan. Market risk monitoring mechanisms already developed by Bank BRI include the monitoring of gap positions and net foreign exchange positions.

Management of Operational Risk

The end result of the operational risk management process, especially the identification and assessment, is the repository of accurate and relevant data of losses and risk factors. By collecting information on events that caused losses in the past, BRI is able to come up with operational risk profiles.

Based on BRI's blueprint for the development of risk management, the operational risk is mapped into six main categories, namely, the credit process, non-credit process, treasury, fraud, system and external events. By analyzing the information and by evaluating current operational conditions, it will be possible to estimate operational losses in the future.

In the past, the collection of data and the monitoring of operational risk at BRI relied on Internal Audit reports. Gradually, this will



be replaced with the use of Loss Event Database (LEDB), as a device to systematically and centrally consolidate all operational data at BRI. The data stored in LEDB will eventually serve as the main source for analysis and the creation of the operational risk profile, and will be the foundation for predictive model of operational risk.

Management of Other Risks

As stipulated in Bank Indonesia's regulation No. 5/8/PBI/2003 dated 19 May 2003, the central bank has specified eight categories of risk. Outside of the management of the credit risk, market risk and operational risk, BRI has also prepared a management framework for managing strategic risk, compliance risk, legal risk, reputation risk and liquidity risk.

While still referring to the existing Risk Management General Policy BRI, the Bank has begun taking a series of concrete actions to develop the management of the above risks. This is achieved by, among others, determining the accountability of the management of the risk types through the consolidation of the risk management organization and the preparation of the annual action plan involving every unit in charge of BRI functional activities as required by Bank Indonesia's regulation. With a clear work plan, BRI will have a clear direction and priority in handling the risk management process.

The Division for Compliance and Risk Management (KMR) is a unit within BRI that is responsible for the management and monitoring of risk position or exposure in general, based on individual risk or functional activity. In line with the formation of the division, BRI has already prepared a framework for an integrated risk management

process, which starts with the identification and the assessment of the risk. The consolidation of the results of the risk identification and assessment will be followed up with the monitoring and control phases in an integrated manner.

The integration phase starts with an analysis on the results of the assessment of capital at risk and business profitability. Capital at risk is arrived at through a series of simulations that include the normal condition and stressful condition of the business. The result of the analysis on the condition of the business' capital and profitability will become the input in managing capital, in formulating and recommending risk policies and procedures as well as in planning the Bank's business strategy. The work program for the integrated risk management at BRI in the future will include improving the quality of the data and information systems with the ability to support an integrated risk management system.

Credit Policy

Learning from the economic crisis, which resulted in the explosion of Non-performing Loans (NPLs), BRI always strives to implement prudent banking principles as adopted in BRI's General Policy on Credit Disbursements (*Kebijakan Umum Perkreditan*, or KUP). New loan approvals now require a clear and transparent process, which is followed by close monitoring of the loan processes, including the determination of the lending limit that each credit approval officer is authorized to give based on his experience and authority, a clear procedure for credit approval, the determination of the credit exposure and the application of internal risk rating.



Regarding the existing loans, a monitoring process has been implemented in addition to the provision of a conservative reserve combined with well-planned activities to settle non-performing loans, so that BRI will be able to achieve the maximum recovery rate. To maximize the results, a separate division has been formed with a specific task of handling non-performing loans. The unit in charge is called the Division for Restructuring and Settlement of Non-Performing Loans.

In growing its credit business, the management has determined that the maximum limit for corporate loans is 20% of BRI's loan portfolio. This means that the largest portion of the credits should be channeled to the Micro, Small- and Medium-Enterprises (MSMEs). The commitment and consistency in its focus on developing the MSMEs will remain the obsession of BRI's management in the future. The objective of all the prudent credit policies is to reduce the ratio of gross NPL to below 5%.

BRI has implemented credit risk management based on the best practice principles since 2001. The Bank's credit policies are designed based on the concept of credit risk management, which covers the policy on the organization of the credit business, its methodology, management information system and the system for internal control. The basic policy for credit risk management is provided in BRI's General Policy on Credit (*Kebijakan Umum Perkreditan*, or KUP) as the umbrella policy in BRI. Furthermore, in line with the business segments served by BRI, five Credit Disbursement Guidelines (*Pedoman Pelaksanaan Perkreditan*, or PPK) serve as the technical manuals for Medium-scale Businesses, Retail Businesses, Micro Businesses, Government-subsidized loans, and Treasury and International Businesses, and

one Manual for Financing based on the Sharia Principles Serves as the technical manual for BRI Shari'ah.

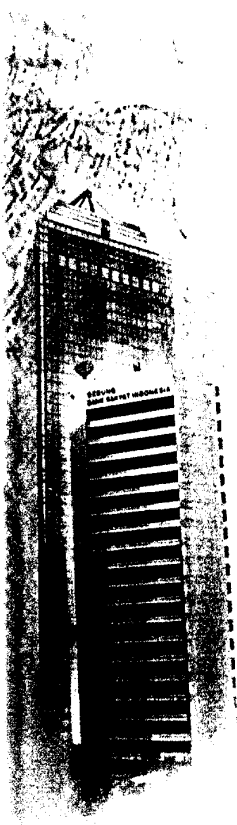
Internal Audit

With regards to the implementation of GCG at BRI, the Bank's Internal Audit plays a critical role. For example, it is in charge of evaluating the adequacy of internal control and compliance, and driving the adoption of Good Corporate Governance. To support these roles, BRI's Internal Audit continuously introduces significant improvements both in the policy area and in its audit activities.

In 2003, the entire Internal Audit of BRI had already implemented risk-based audit. Therefore, in preparing the annual audit planning activities for 2003, the Internal Audit already took into consideration all the input from the management, particularly in drawing up the risk profiles of the areas that will become the audit objects.

In addition, the priority and level of audit activity will be based on the risk assessment at the individual units. Basically, every unit with a higher risk level will automatically receive a higher priority than the units with a lower risk level.

BRI's Internal Audit also encouraged the management to pay more attention to the increasing level of risk in the banking industry and conduct more regular risk assessments. In this regard, BRI's Internal Audit has performed risk assessment by distributing Risk Self-Assessment (RSA) questionnaire to auditees as risk owners and has asked them to assess the risks in their respective units.



The result of the risk assessments in every unit within BRI, which are the audit objects, will then be compiled and analyzed as one of the factors that have to be closely watched in developing the annual audit planning and in undertaking the audit activities.

Gradually, the transformation of BRI's Internal Audit has shown positive results. Moreover, the measures taken by the Bank have received recognition from the international banking community.

The ISO 9001:2000 Certification in the area of risk-based audit, which was officially received by BRI's President Director on 17 February 2003, demonstrated the recognition from the international circles. The Certification was awarded by the Registered American Bureau (RAB for North American Region, United Kingdom Accredited System (UKAS) for the European Region, and Joint Accreditation System-Australia and New Zealand (JAS-ANZ) for the Australian and New Zealand Region. Furthermore, BRI also became the first banking company in the world to receive the ISO 9001:2000 Certification for the risk-based audit category.

GCG-based Procurement

Procurement of goods and services at BRI is based on the General Policy on Logistics (*Kebijakan Umum Logistik*, or KUL) and its operational directives.

Procurement of goods and services should be carried out in a transparent and fair way based on the GCG principles.

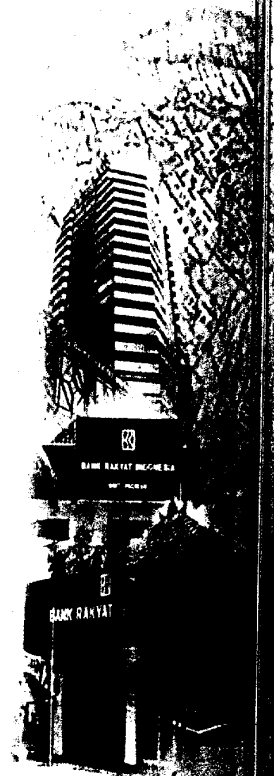
There are two types of procurements at BRI, namely, procurement of IT products and non-IT products. For IT products, the procurement is done centrally at the Head Office and cannot be delegated to the regional offices. Meanwhile, the procurement of general non-IT products, which can be found locally at the regional offices can be done locally in a decentralized way.

Because of its specific nature, in order to get a fair and competitive price and to guarantee quality IT products, BRI's management will have to first contact the principal vendors of the IT products that the Bank requires. Thereafter, the principals will then appoint their business partners in Indonesia to participate in the procurement tender at BRI. It is also possible for the principals to directly sell their products to BRI, depending on the policies of each individual vendor.

In the meantime, the procurement of specific non-IT products that can be obtained in Jakarta will be done at BRI's Head Office. However, if the prices are better at the regions and the quality is comparable, the procurement can be delegated to the regional offices.

Long-term Plan

In planning its business development, BRI has prepared a long-term plan known as the Corporate Plan, which covers the period of 2003 to 2007. It is based on the Master Plan for State-owned Enterprises 2002-2006 prepared by the Ministry for State-owned Enterprises and the National Banking Restructuring Program prepared by Bank Indonesia. The long-term plan contains strategies in the area of business and business support.



The strategies are based on eight main pillars, namely, product & marketing development, Shari'ah banking strategy, risk management strategy, IT & MIS strategy, operational strategy, organizational strategy, HRD strategy and support strategy. The strategies and programs in the long-term plan are aimed at enabling BRI to reach its long-term target of "Becoming the Best Bank in Indonesia" by the end of 2007.

Research activities to support the development of BRI's business are always on going in line with the direction of the bank's growth and the dynamics of the business environment, including changes in customer behavior, competition in the banking industry and advances in technology.

The policy on organizational development is based on the demands of business growth without ignoring the principles of prudence in daily banking activities. The element of risk management, which includes the segregation of duty, span of control and accountability, becomes the primary consideration in designing BRI's organization structure. Besides, the formation of the organization is based on a competency-based system in order to achieve optimal human resource productivity.

BRI is also going to develop a technology-based knowledge management center with the objective of supporting its business expansion and as a component of the information distribution process.

BRI as a Public Company

Coinciding with the Memorial Day of 10 November 2003, BRI listed its shares for the first time at the Jakarta and Surabaya Stock

Exchanges. The listing of the shares marked a new era in BRI's history, as it became a public company. By many measures, the IPO was the most successful one in Indonesia since 1997. The success reflected the confidence of the public, particularly the investor community in BRI's fundamental performance and prospect in the future, which became a strong foundation for the Bank's future development and growth.

Being a public company has its own consequences. First, it requires a paradigm shift in every employee and member of the management that, after the IPO, BRI must be managed in a more transparent and more professional manner, so that the stakeholders' confidence can be maintained. The paradigm shift is based on an awareness that the stakeholders' trust is a very crucial factor and has to be maintained.

The second consequence is that compliance with capital market regulations. As a public company, not only is BRI required to comply with the banking laws and regulations set by Bank Indonesia, but it is also required to comply with the regulations and rules set by the Capital Market Supervisory Agency (*Badan Pengawas Pasar Modal*, or BAPEPAM), the Stock Exchanges and other self regulatory bodies in the capital market. BRI will always have to do its best to comply with all the regulations based on the awareness that these regulations are made with the purpose of guaranteeing transparency and professionalism in the management of the public companies, and protecting the interests of the investors and the public. In addition, for BRI, the compliance with capital market regulations are in line with the application of the principles of Good Corporate Governance as set by the management even before BRI went public, which included aspects such as transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.



In relation to the commitment to becoming a company with a transparent and professional management, BRI will work hard to provide its stakeholders with the most current, reliable and accurate information. To this end, BRI's management has put in place a "single gate flow of information" policy for all the corporate information to its stakeholders. With the introduction of this policy, the role of the Corporate Secretary as the gate for all company information became very essential, ensuring transparency, accuracy and consistency of information provided to the public and at the same time preventing conflicting information from spreading. In addition, in order to serve the needs of the capital market communities and the investors in particular, a separate Investor Relations function was established. This function is managed under the supervision of the Corporate Secretary. With the help of all other units, both at the Head Office and the branches, the Investor Relations function will undertake a proactive communication program by providing the investors and financial analysts with adequate messages and information in line with management's commitment to maximize shareholders' values.

Legal Support based on GCG

As a preventive measure in legally safeguarding the banking operations at BRI, the Bank has completed an education in legal aspects down to the regional offices, the inspection offices and branch offices. The legal training was based on the method of legal aspect investigation on all documents in the areas of credit, deposits, human resources and logistics of fixed assets.

To improve understanding of and the ability in the legal dimension, since 2000 BRI has conducted a series of education programs in line with the objectives that it would like to achieve. One of the ongoing programs was a series of seminars in legal aspects. The seminars were held at all BRI regional offices, which involved officers in the regional and inspection offices and the heads of the Branches, the Shari'ah Branches and the Sub-branch Offices.

In addition to expanding the understanding and ability of the officers in the legal matters, the seminars also served as a communication forum where a broad range of legal issues were discussed.

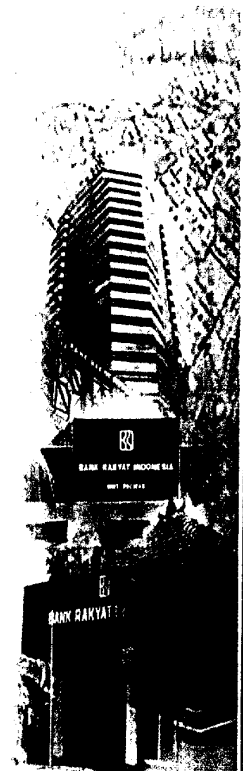
Litigation

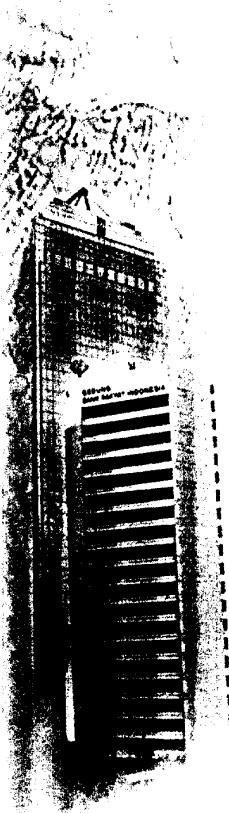
In reference to the principle of providing optimum legal protection and minimizing the possibility of potential losses, BRI through its Legal Division-both by relying on its own personnel or by using the service of professional lawyers-always gets directly involved in any legal case involving BRI.

Advice or Review

To ensure that all BRI operational activities are carried out in conformity with the existing laws and regulations and to minimize the potential of legal risk, the Bank's Legal Division provides consultation and advice in relation to products, regulations, letters and agreements signed by BRI. The advice is usually given in the form of input, legal opinion and correction. In some cases, the division may get directly involved in the drafting of a regulation or agreement.

In addition, periodically the division performs legal reviews on all regulations and agreements as a measure to ensure BRI's compliance with existing laws and regulations.





This page is intentionally left blank





ACHIEVEMENT is the creation of harmony between
the power of technology and its utilization.

**Commitment
and Consistent
Focus on
Developing
Micro, Small
and Medium-
Enterprises**



Capitalizing on its competence and long experience, Bank BRI is committed to support the development of Micro, Small and Medium-Enterprises (MSME) by providing loan and other products to service this business segment. This commitment to MSME is in line with the national economic development program which is based on the people's economy.

BRI's commitment to the MSMEs is clearly evident in the increasing proportion of credits disbursed to the micro, small- and medium-scale enterprises from one year to the next.

From the table below, we can see that the proportion of loans for the MSMEs continued to grow from 77.10% in 2001 to 85.30% in 2003.

In addition to developing its credit facilities to the MSMEs, the proportion of loans disbursed to finance the agri-business industry has also been growing from year to year. Loans for the agri-business industry accounted for 20% of BRI's total loan portfolio in 2001, and it grew to 30.70% in 2003. The disbursement rate of the agri-business loans will continue to increase in the coming years.

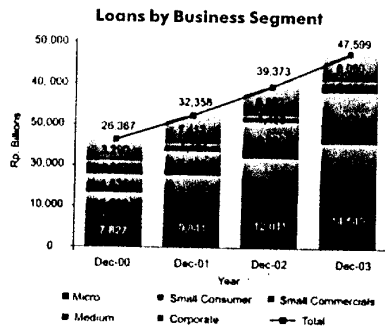
% of Total Loans	2000*	2001*)	2002	2003
Micro	28.9%	29.4%	30.5%	30.6%
Small Business	37.6%	41.5%	48.4%	50.1%
- Consumer fixed income	20.7%	23.1%	25.5%	23.6%
- Small commercial	16.9%	18.4%	22.9%	26.5%
Medium	33.5%	3.7%	3.7%	4.6%
Corporate		22.9%	17.4%	14.7%
Agribusiness		20.0%	29.7%	30.7%
Non-Agribusiness		80.0%	70.3%	69.4%

*) 2000, 2001 : consolidated figures except figures of medium and corporate loan in 2001

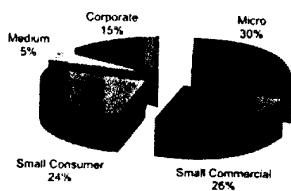


A Healthy Credit Expansion

Up to 2003, BRI's assets have grown organically thanks to the healthy growth in quality credits. BRI refrained from purchasing loans from the Indonesian Banking Restructuring Agency (IBRA) as the loans offered did not match the focus of BRI's business development plan. BRI's credit expansion, as its primary asset, has taken place in a sustainable fashion and has been properly diversified, as shown in the chart below:



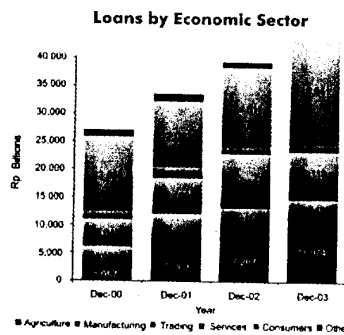
Composition of Loans by Business Segment (December 2003)



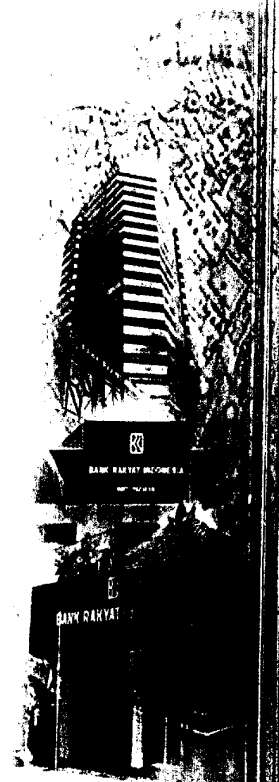
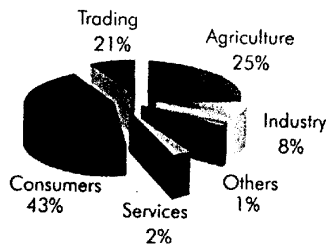
Since 2000, BRI's credit portfolio has been growing consistently with an annual average growth rate of 20%. The growth in loans has been dominated by the MSME segment with a favorable diversification into the economic sectors with good prospects and lesser risk. Based on the size of the loans disbursed, the

credit facilities at BRI can be grouped into four categories, namely:

1. Micro Loans, which are those credit facilities disbursed through BRI Units with a ceiling of Rp 50 million.
2. Small-scale Loans, which are internally known as the Retail Loans, are those loan facilities disbursed through the Branch Offices with a ceiling of Rp 5 billion. The Small-scale loans are further categorized as Consumer Loans and Small Commercial Loans.
3. Medium-scale Loans, which are those loans disbursed to customers with exposures from Rp 5 billion to Rp 50 billion and initiated by the Branch Offices, Regional Offices and Head Office.
4. Corporate Loans, which are loans initiated only by the Head Office with an exposure of more than Rp 50 billion.



Composition of Loans by Economic Sector (December 2003)

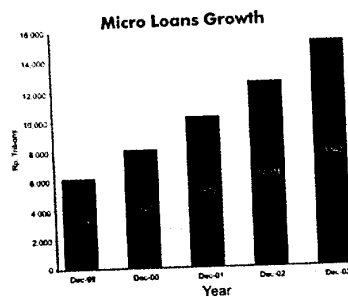


BRI also categorizes loans as Agri-business and non Agri-business. Agri-business loans are disbursed to finance businesses in the agricultural sector in its broad sense, which includes production, trading and other business activities related to agriculture. The exposure of loans provided for this sector range from the micro-scale all the way to the corporate level. The discussion on BRI's Agri-industry Loans will be focused on the disbursement of loans to medium-scale and corporate loans.

Micro Loans

Loans disbursed to the micro enterprises are known as Kupedes (*Kredit Umum Pedesaan*, or General Rural Credit). Every year, Kupedes has been showing an encouraging growth trend, despite the fact that Indonesia's national economy is still not very stable. As of the end of 2003, Kupedes outstanding loans stood at Rp 14,540 billion, up by 21.1% from its outstanding at the end of the previous year, which stood at Rp 12,011 billion. Kupedes is projected to keep rising as the result of the extended Kupedes terms to a maximum of five years for fixed income debtors, the increase in the maximum loan exposure to Rp 50 million and the addition of new BRI Unit offices.

Up to 2003, the total amount of loans already disbursed to the debtors through the Kupedes facilities exceeded Rp 89 trillion, with more than 32,728,335 debtors.



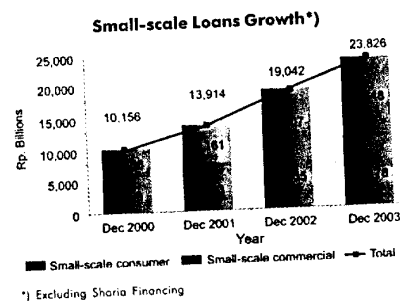
Small-scale Loans

Commercial Small-scale Loans

The expansion of commercial small-scale (retail) loans has followed the strategies below:

1. By expanding the network of partnerships with large companies.
2. By developing small-scale loan products based on market demands.
3. By enhancing the credit system and procedures.
4. By providing integrated banking facilities, from the provision of loans to the holding companies, their retailers and their employees and by offering cash management services.
5. Through more aggressive marketing of small-scale loans to institutional businesses, both the government and the private sector.
6. By participating in business exhibitions and by providing consulting services directly to the MSMEs.
7. By providing assistance in connection with the small-scale loans and MSMEs on a dedicated Web site (UKM-Online).
8. By increasing the quantity and quality of BRI's account officers and credit officers responsible for credit approval.

The commercial small-scale loans were extended to the following sectors: agriculture, manufacturing, trading, services, consumers and others.



*) Excluding Sharia Financing



Consumer Small-scale Loans

This type of loan is designed for customers with fixed income. They may be employees or pensioners of state-owned enterprises, regional government-owned enterprises, private and foreign companies, foundations, and they may use this loan for both productive and consumptive purposes. They can apply for this type of loan at BRI's branch offices and sub-branch offices all over Indonesia, with term of maximum 5 years. Its outstanding stood at Rp 11,178 billion at the end of 2003.

maximum term for repayment at 20 years. Partial or full repayment of the mortgage is possible. The mortgage uses the property being purchased as the collateral. Outstanding loans reached Rp 119.47 billion at the end of 2003.

Program-based Loans

Besides the commercial small-scale loans, BRI also offers a different scheme of small-scale loans known as the *Kredit Program*



Vehicle Loans

BRI provides financing for vehicles with a loan term of four to five years, depending on the type of vehicle being purchased. The size of the loan also varies, around 80% - 90% of the purchase price. These loans started to be developed at the end of 2002. Outstanding loans stood at Rp 33.05 billion at the end of 2003.

Mortgage

BRI offers loans to customers who want to buy a house, to build a house and to renovate his house. BRI provides a mortgage with an amount of up to Rp 2 billion and a

(Program-based Loans). Based on the source of the funding and the level of risk, the *Kredit Program* disbursed by BRI can be grouped into *Commercial Kredit Program* and *Subsidized Kredit Program*. Some of the examples of *Commercial Kredit Program* are:

1. Loans for Members of Primary Cooperatives. Up to December 2003, BRI had disbursed a total of RP 509.90 billion of this type of loans.
2. *Kredit Pembinaan Peningkatan Pendapatan Petani dan Nelayan Kecil*, or P4K (Loan for Small Scale improvement for Farmers and Fishermen). This type of loans represents a service for the small-



scale farmers in cooperation with the Indonesian Ministry of Agriculture. The total amount of loans realized up to December 2003 stood at Rp 831.90 million.

3. Kredit kepada Perusahaan Umum Badan Urusan Logistik (Bulog), or Loans for the State-owned National Logistics Agency. As of December 2003, BRI had disbursed a total of Rp 2.3 trillion to the agency.
4. Kredit Ketahanan Pangan, or KKP (Loans for Food Sufficiency). This type of loan is aimed at ensuring food sufficiency through the financing of crop intensification program for rice, corn, soybean, food procurement, livestock-raising and sugar cane exploitation. The KKPs are subsidized loans for the farmers, for which the interest is paid by the government.

In addition to the commercial program-based loans, there are others program-based loans such as :

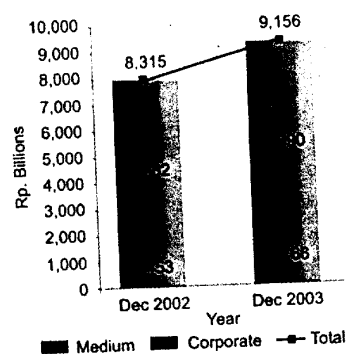
1. Channeling loans from both domestic and overseas sources to help finance State-owned as well as Local Government-owned Enterprises and other schemes of credit. The total outstanding as of 31 December 2003 reached Rp 7.6 trillion. The revenue of banking services received up to December 2003 stood at Rp 40.9 billion.
2. BRI disbursed loans to Badan Kredit Desa (BKD, or village banks).
3. Kredit Program Kemitraan and Program Bina lingkungan, (Loans based on Partnership Programs and Environment Preservation Program).
 - a. Partnership Programs
As a state-owned enterprise, BRI has been advocating the MSMEs since 1993.

- b. The Environment Advocacy Program, which is implemented as BRI's participation in caring for the community, includes supports for education, public facilities, health-care facilities, sport facilities and aids for victims of natural disasters.

Medium-scale and Corporate Loans

BRI's strategy for developing its medium-scale loans focuses on growth through the exploitation of business potential in the rural areas. The Branch Offices actively participate as initiators of medium-scale loans. Several regional offices are authorized to approve loans in this category. To ensure smooth implementation of the new policy, an effective and efficient system and procedure has been prepared based on the principles of prudent banking and greater selectivity.

Growth of Medium-scale and Corporate Loans



BRI's medium-scale and corporate loans are grouped into two categories, namely, the loans for agri-business and non-agri business sectors. Over time, the portion of BRI's corporate loans will be reduced, while the portion of medium-scale loans will be increased and will be increasingly dominated by the loans for the agri-business sector.

Due to a high degree of selectivity, BRI was able to reduce its ratio of non performing loans. For the medium-scale loans, the NPL ratio fell from 15.8% in 2002 to 14.2% in 2003. In the meantime, the ratio of NPLs in the corporate loan category declined from 26.6% in 2002 to 23.4% in 2003.

BRI's strategy in expanding the agri-business loans segment of its medium-scale and corporate loans can be summarized as follows:

First, to provide more loans to existing BRI-supported debtors with good performance.

Second, to provide loans to new debtors with a high degree of selectivity, taking into consideration the condition of the prospective debtors and their area of business.

Third, to develop and expand loans with strong relevance to the growth of the micro and retail businesses.

Fourth, to determine target markets and acceptable risk criteria based on the already prepared agri-business tree.



Agri-Business Loans

The agri-business sector showed the ability to survive and even grow during the economic crisis that hit Indonesia. On the other hand, the industrial sector, which is often regarded as the engine of our national development, failed to demonstrate its resilience due to its over-dependence on imported content.

Fifth, to manage agri-business loans above Rp 5 billion with exposures of up to 85% of the Legal Lending Limit (LLL), based on the following criteria:

- a. Loans of up to 85% of LLL for financing based on the nucleus-plasma model.
- b. Loans of up to 60% of LLL for financing existing customers without the nucleus-plasma scheme.



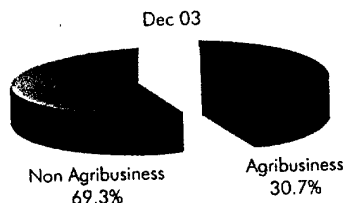
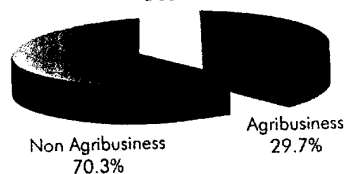
c. Loans of up to 30% of LLL to provide funding for new customers without the nucleus-plasma scheme.

All of the strategies for the expansion of medium-scale and corporate loans in the agri-business sector will always be tied to the efforts in developing the Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs).

The loan expansion strategy is based on the results of the industry reviews, which focus on prospective agri-business commodities, taking into consideration the balance between the sectors being financed. The assessment of the sectors and the prospective debtors that will receive the financing will always be based on prudent banking principles. The outstanding agri-business loans extended to MSMEs stood at Rp 11,154 billion at the end of 2003, mean while the outstanding of agri-business loans for the corporate segment stood at Rp 3,433 billion in December 2003.

Based on the performance of the agri-business sector demonstrated during the crisis, and the economic indicators that have shown a positive trend, the granting of loans to the agri-business sector will continue to expand in the coming years.

Agri-business and Non Agri-business Loan Composition
Dec 02



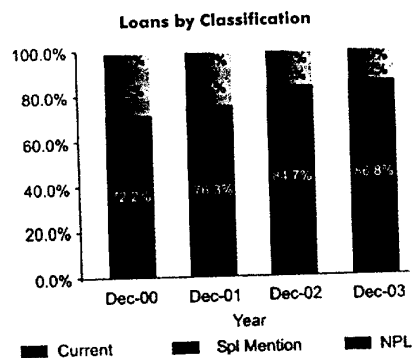
Non Agri-Business Loans

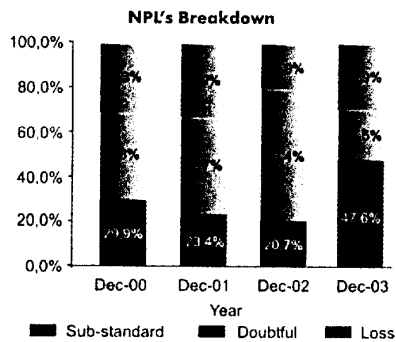
Priority was given to the disbursement of loans for the financing of export-oriented businesses. This was in line with BRI's commitment to drive the growth of the real sector, so that it would have stronger competitiveness in the international market. However, BRI continued to allocate credits for businesses with an orientation to the local markets. The disbursed loans included those used to finance the retail, construction, steel, telecommunication and manufacturing sectors. Outstanding Non Agri Business loans to the MSME segment amounted to Rp 29,378 billion, while loans to the corporate segment amounted to Rp.3,556 billion.

Improving Quality of Loans

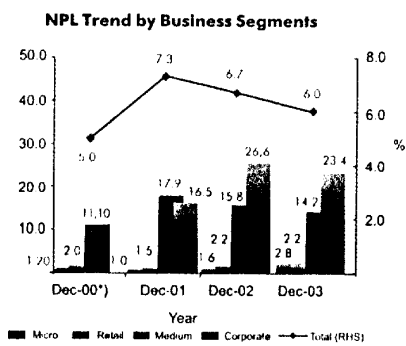
BRI's prudent credit policy, which enabled the Bank to achieve a relatively high loan growth rate, made it possible for the bank to maintain and improve the quality of its loans.

The quality of BRI's loans has been improving since 2001, as indicated by the decline in the ratio of Non-Performing Loans.



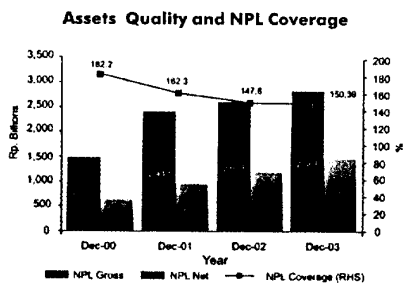


BRI's prudent credit policy is also reflected in the Bank's allowance for possible loan losses. The conservative policy on allowance for possible loan losses is evidenced by the NPL covered ratio with stood at 150% in 2003, up from 145% in 2002.



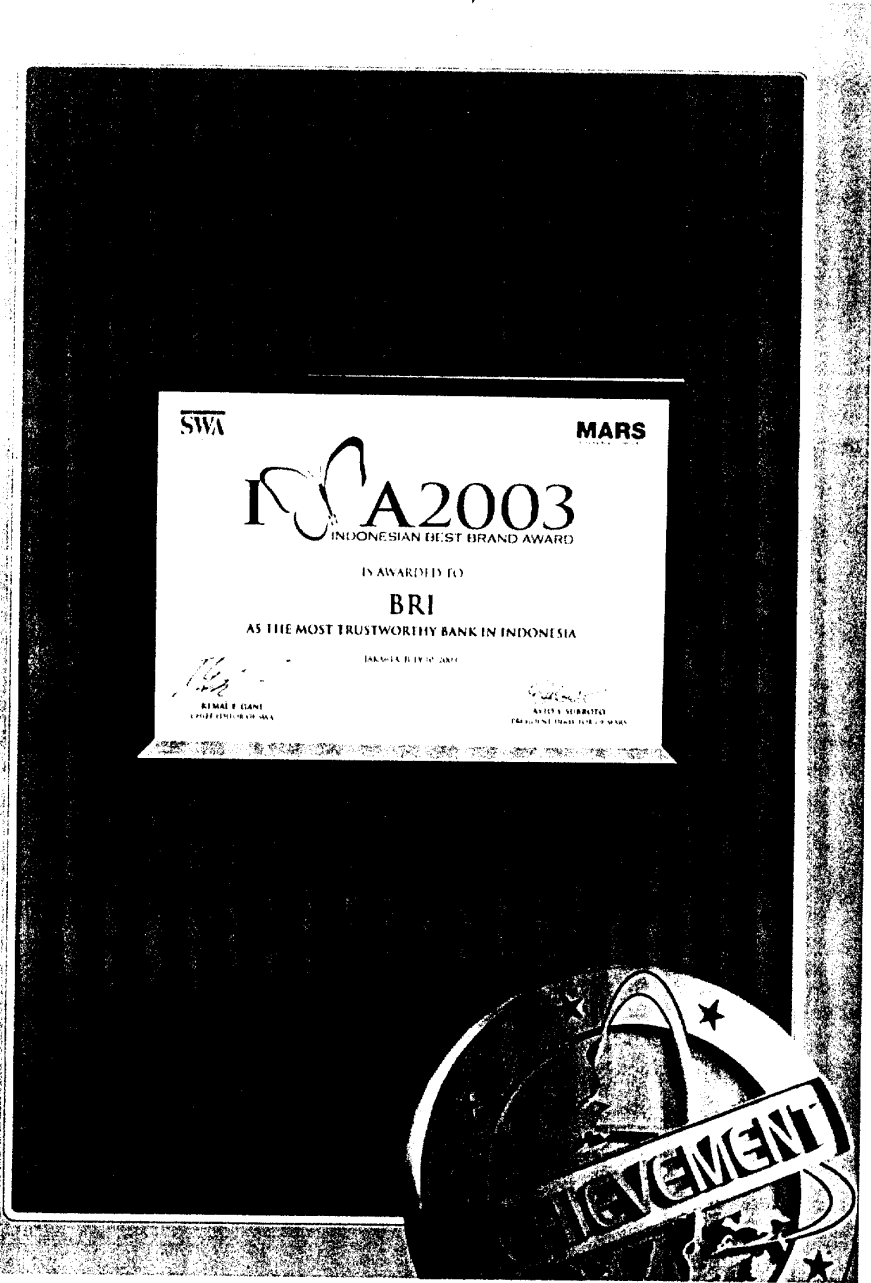
*) Note 2000 Medium incl. Corporate

With the help of a close monitoring and a focused effort to settle NPLs with a strong discipline, during 2003 BRI succeeded in further improving the quality of its loans by reducing the ratio of NPLs. The effort to improve the quality of loans has been made continuously.



This page is intentionally left blank





BRI's consistency in running its business for the sake of the communities and to generate their confidence means that there is no place for vested interest and egoism. It constitutes part of what **ACHIEVEMENT** means.

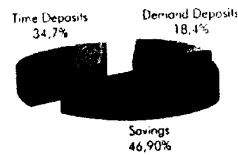
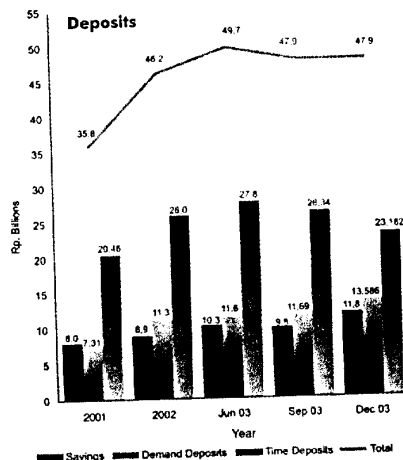
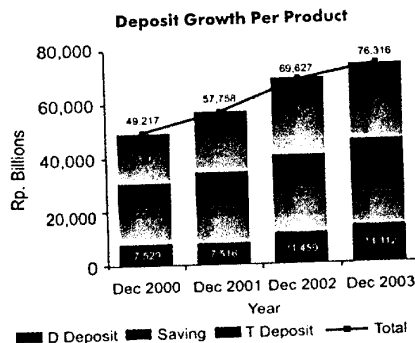
Deposits: Measures to Expand Low Cost Core Funding

In mobilizing public funds, BRI implements the strategy that focuses on maximizing the portion of low-cost core funds in the form of demand accounts and savings accounts. BRI's management has set a target funding mix with the following composition: minimum 60% of the public funds is from of low-cost fund sources and maximum 40% from high-cost fund sources. From 2000 to 2003, the composition of public funds accumulated at BRI was getting increasingly closer to this target.

From the table below it is clear that the portion of low-cost fund sources, which are the demand deposit accounts and the savings accounts, has been increasing over the years. In December 2003, BRI's low-cost funds accounted for 65.3% of the total public funds deposited at the Bank.

The mobilization of public funds was achieved by leveraging BRI's vast network and human resources that were spread out across Indonesia. Out of the total public funds mobilized by the Bank in 2003, retail deposits were the dominant sources, and this gave the Bank a stable source of funds. Only 18% of the total deposits at BRI came from corporate and institutional sources. These consisted of both demand time deposit, the latter being high cost funds with a high sensitivity to fluctuations in interest rates, and a high degree of mobility.

In terms of the distribution of BRI's network, the retail deposits from the public were mobilized by both its branch and sub-branch offices in addition to the BRI Unit offices. As of December 2003, low cost micro savings accounts accounted for 66.7% of the bank's total saving accounts while total micro-banking deposits accounted for 36.5% of BRI's total deposit, the remaining 63.5% was mobilized at the branch and sub-branch offices. Deposits from institutions are posted at BRI's branch offices, but their management and monitoring is carried out by the Head Office.



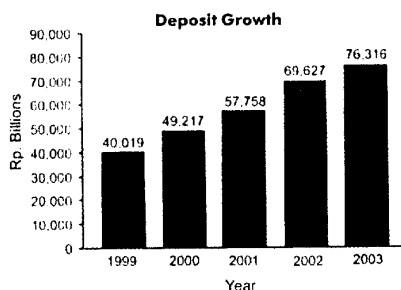
Deposits	2001	2002	Jun 03	Des 03
High Cost	41.10%	42.40%	42.30%	34.70%
Low Cost	58.90%	57.60%	57.70%	65.30%

Note. High Cost : Time Deposits, Low Cost : Demand Deposits & Savings



Retail Deposits

As explained above, retail deposits are posted by BRI Unit, branch and sub-branch offices. Basically, BRI offers the same types of deposit accounts to the public, regardless of whether they are served at the BRI Unit, branch or sub-branch offices. They are demand deposit accounts, savings accounts and time deposits. The branch and sub-branch offices offer a savings product called BritAma, while the BRI Unit offers a variety of savings accounts besides the BritAma. These include *Simpanan Pedesaan* (Simpedes, or Rural Community Savings Accounts) and *Simpanan Masyarakat Kota* (SIMASKOT, or Urban Community Savings Accounts). In addition to these savings products, BRI still offers other types of savings accounts.

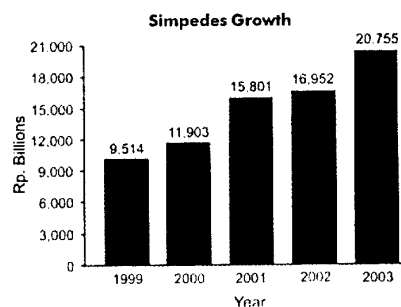


Simpedes

Simpedes, which is the savings product at BRI Units, showed a very significant growth in 2003 over 2002. As one of the leading savings offering by BRI, it was able to mobilize total funds of Rp 20,755 billion from the public by the end of 2003, accounting for 75.7% of total micro-banking accounts, which stood at Rp 27,429 billion. This growth trend is projected to continue in the coming years.

One of the factors in support of this future growth is the introduction of a new facility called *Simpedes Berkartu*, or *Simpedes with a Card*. In addition, the launch of cross-serving

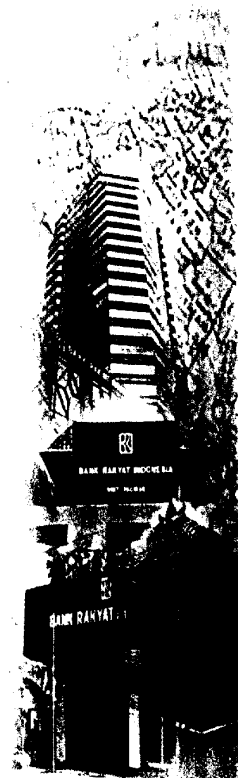
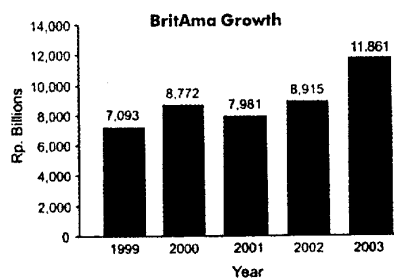
is also increasing BRI's services to its customers. With the new services, customers can access their *Simpedes* accounts at the branch offices, which further strengthens the synergy of BRI's business network.

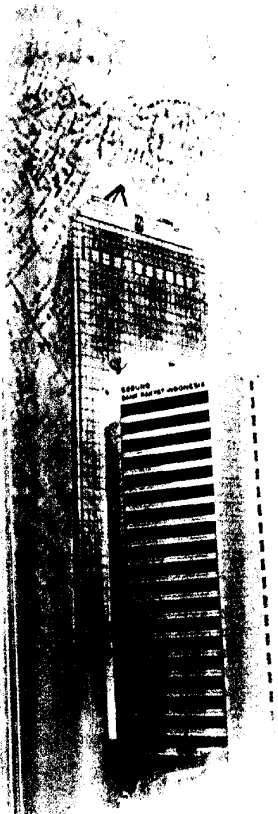


BritAma

BritAma, both in rupiah and US dollar currency, is available at BRI's branch and sub-branch offices, while BRI Unit offices already converted to BRINets can also serve the rupiah BritAma customers. Withdrawals can be done over the counter or with the use of BRI cards. As of 31 December 2003, BRI had a total amount of savings deposits of Rp 35,804 billion, and BritAma accounted for Rp 11,861 billion of this total amount.

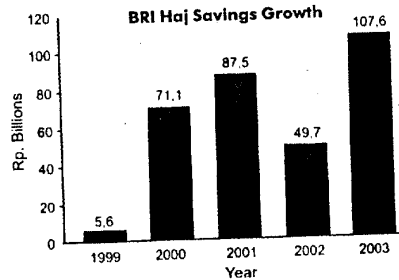
BRI introduced a foreign currency savings product called BritAma Dollar in 2003. It has the same terms and conditions as BritAma Rupiah, except that no BRI card would be given to holders of BritAma Dollar. While the BritAma Dollar accounts are denominated in US dollars. However, account holders can deposit or withdraw cash in both rupiah and US dollar.





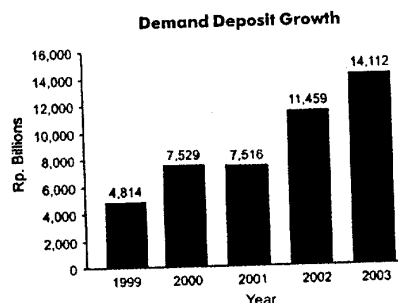
BRI Haj Savings Account

BRI Haj Savings Account is a savings product specifically designed to allow individuals to save funds for their Haj pilgrimage. A Haj savings account holder with sufficient amount of funds in his account can be registered to obtain a number from the SISKOHAT for the year of his choice. The Haj Savings Account is offered to customers at the branch, sub-branch and Brinets BRI Unit offices.



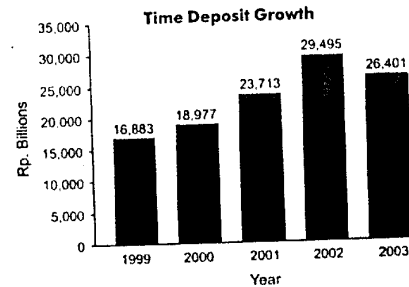
Demand Deposit Accounts

BRI offers demand deposit accounts in rupiah and several other foreign currencies at the branch and sub-branch offices. In 2003, the annual interest rates for the demand accounts in rupiah ranged between 2% and 5%, while the interest rates for foreign currency ranged between 0.5% and 1%. As of 31 December 2003, the total amount of demand deposit accounts accounted for 18% of all deposits at BRI.



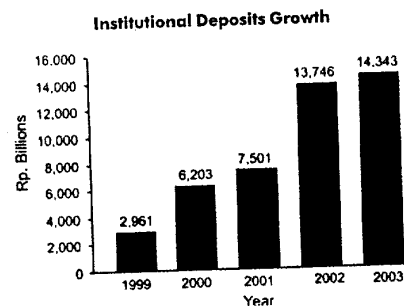
Time Deposit Accounts

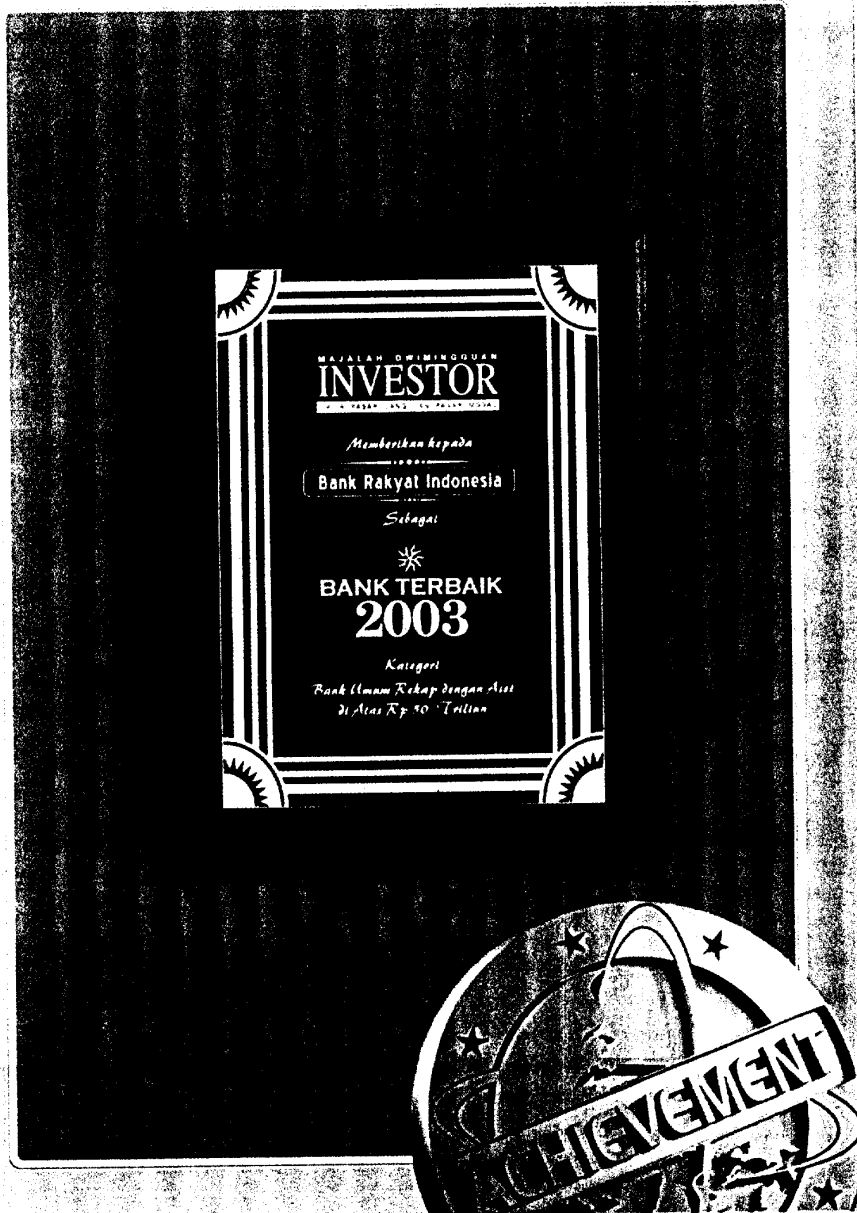
As of 31 December 2003, BRI's total time deposit outstanding balance was Rp 26,389 billion, accounting for 35% of total deposits. As of 31 December 2003, rupiah time deposits accounted for 93.2% of total time deposits, while the remaining 6.8% consisted of time deposits in foreign currencies-which were dominated by dollar denominated time deposits. In 2003, the average annual interest rates for time deposits in rupiah was 9.61%, while the interest rates for USD time deposits was 2.24%. BRI also offers Certificates of Deposit to its customers.



Institutional Deposits

To protect and increase its market share, BRI has forged strategic alliance with a number of institutions-both government and private. These partners are known as Core Business Partners (Nasabah Inti Kerjasama, or NIK). From these group of Partners, the monthly average deposits during 2003 were Rp 13,668 billion. The majority of the funds were demand deposit and time deposits accounts.





Ensuring compliance when fulfilling its obligations constitutes a robust pillar that supports the achievement of **ACHIEVEMENT**.

**Services from
the Bank of
Your Choice**



Trade Finance dan Remittance

No.	TRANSACTION	Trade Finance Transaction			
		Year 2002		Year 2003	
		Transaction Amount	USD	Transaction Amount	USD
1	EXPORT	4,299	330,717,757	4,360	357,182,727
2	IMPORT	320	231,037,276	393	839,658,384
3	IMPORT REFINANCING	5	835,140	121	31,836,119
4	REMITTANCES				
	a. Inward TT	41,680	1,427,813,131	42,789	1,548,723,150
	b. Outward TT	6,720	1,104,708,308	7,300	1,135,718,402
5	CLEAN COLLECTIONS	561	565,774	586	620,216

Export

Export realization rose by 8% from 2002 to 2003.

In 2003, BRI upgraded some of its branch offices so that they could handle export transactions, and the new services became available in the branch offices in Rembang, Jepara, Cirebon, Tegal and Gorontalo.

Import

Import realization grew by 263.43% from 2002 to 2003. The growth in import was mainly due to import activities of PERTAMINA and PLN.



Bill Payment Services

BRI also offers bill payment services for utilities, telephone and mobile telephones which are available at the branch and sub-branch offices. The customers can also check their balance and pay their bills including credit card bills and non-collateral loans. BRI collects fees from the customers as well as the companies issuing the bills.

In addition, BRI is also one of Western Union's agents in Indonesia. Western Union is a leading provider of remittance service worldwide. As an agent, BRI participates in an international network of more than 117,000 agents, which makes it very easy for customers to transfer funds to more than 190 countries around the world.

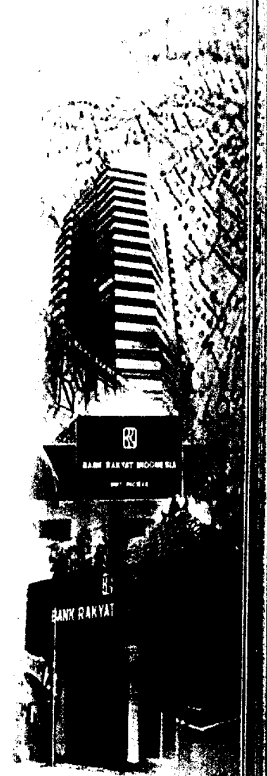


Remittances

BRI provides remittance services from other countries into Indonesia and from Indonesia to other countries all over the world in various currencies. The fees collected are determined based on the amount of the fund transfer, the location of the receiving banks and the number of days the remittance requires. Real time transfers are available only for remittances of more than Rp 100 million.

Safe Deposit Box

BRI also has safe deposit boxes (SDBs) to offer to its customers. The boxes are available in 40 branch offices. The annual rents for the SDBs range between Rp 110,000 to Rp 770,000 (including the 10% value added tax), depending on the size.



Debit Cards

BRI worked closely with Maestro to provide debit card services. Currently, BRI's debit card is one of the facilities that are part of the BritAma savings product. As the access of Maestro's Debit Card is still limited in Indonesia, BRI is planning to increase accessibility by joining the MasterCard Electronic (MCE) network, which is signature-based.

The addition of the debit card accessibility using the MCE network makes it possible for card holders to use their cards at all PIN-based and signature-based EDC terminals in the world.

With the addition of the MCE facility, BritAma can now be called a Combo Card (a debit card with PIN or signature).

BritAma MCE Card is issued in three different types, namely BRITAMA MasterCard Electronic Silver, Gold and Platinum. They differ in the maximum amount of withdrawal and the number of debits they can make, the amount of the monthly administration fees and the maximum number of inter-account transfers that they can make.

Credit Cards

As a leading player in Indonesia's banking industry, BRI keeps improving its products and services with the orientation to our customers needs and wants. To meet these demands, BRI has planned the development of one of the consumer banking products, which is the credit card. In developing this

product, BRI worked closely with MasterCard International, an international credit card provider. To support the credit card operation and to ensure the best practice in the card business, BRI has chosen a credit card business application called Card Link which is used by the majority of credit card issuers in Indonesia.

With the launch of BRI's credit card product, it is expected that BRI can help promote cashless payment transaction to the Indonesian public, especially BRI customers.

In developing its credit card products, BRI will enter the issuing and acquiring businesses with consistent adherence to the principles of prudent banking, which calls for every development step to be taken with proper planning and in stages. Capitalizing on BRI's sizeable customer base, BRI's credit card could give a significant contribution to increase fee based income.



Mobile Banking

In order to improve its marketing arm, BRI is in the process of developing its mobile banking services as part of development of banking delivery system.



Automatic Teller Machine

To enhance its services and to increase customer satisfaction, BRI has been expanding its ATM features, and can provide the same facility among ATM Networks such as ATM Link (Himbara), ATM Bersama, bill payments, ATM Cirrus and Debit Maestro

The transactions using BRI cards in December 2003 alone reached a total figure of 1,951,893, which means an average of 62,964 transactions per day. Throughout 2003, 17,247,327 transactions were recorded, with a total transaction value amounting to Rp 4,050 billion. As of December 2003, BRI had 582 ATMs, while other ATM networks that could be used by BRI's ATM card holder were 4,380 units of ATM Link and 2,086 units of ATM Bersama.

To shorten the time needed to issue the cards, BRI has also developed its Card Activity Management System (CAMS). Using this application program through the integrated Brinets system, BRI offices have been able to issue cards online since October 2003. As the result, the processing time for customer card applications has been reduced significantly.

Phone Banking

Since 2002 BRI has offered phone banking to handle basic customer inquiries.

Plan for Further Development of the Phone Banking Service:

1. The coverage area of the Call Center BRI will cover all BRI Regional Offices in Indonesia.


2. A new number for mobile phone will be added.
3. New features will be introduced in the phone banking service to replicate what is available at the ATM machines.



This page is intentionally left blank



REKOR INDONESIA




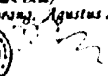
PIAGAM PENGHARGAAN
MUSEUM
REKOR INDONESIA

DANUGERAKAN KEPADA
PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero)

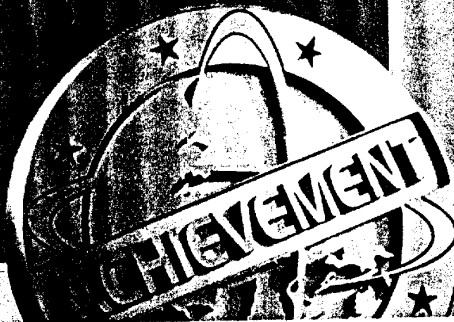
ATAS PRESTASI

*Bank Yang Memiliki Jaringan Terbanyak
4.658 Kantor. Mulai 31 Juli 2003
11 Kantor Pusat, 11 Kantor Wilayah, 11 Kantor
Inspeksi, 324 Kantor Cabang, 147 Kantor Cabang
Prabandita, 8 Kantor Cabang Syariah, 1.951 BRJ Unit,
dan 191 Perumahan Desa*

Semarang, Agustus 2003

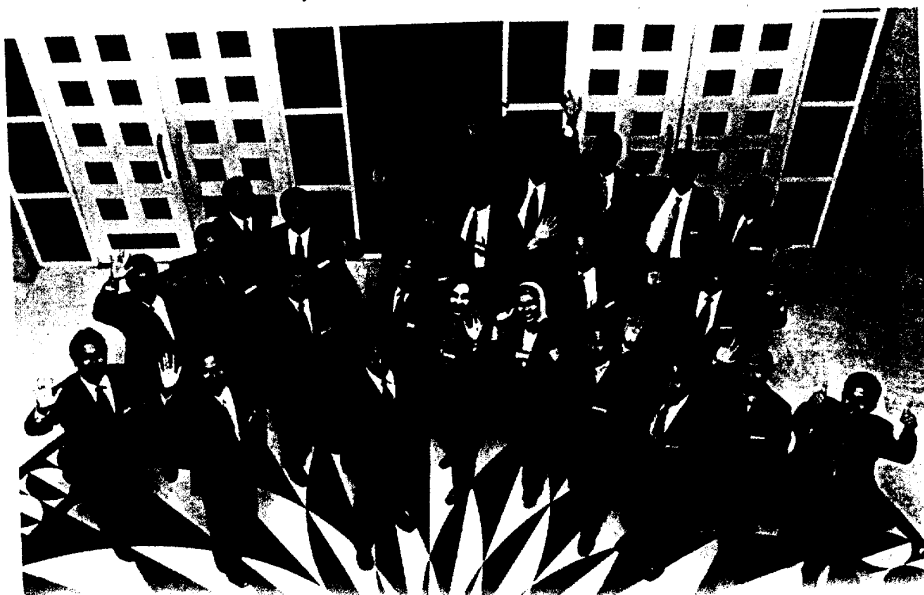


(JAYA SUPRANA)



Breaking the record is a sensational achievement, but it gives a life to the work and creation of human beings, and gives more meaning to **ACHIEVEMENT**.

Human Resources Development



Employee Welfare

The remuneration system, including issues related to employee welfare, is reviewed regularly and continuously improved, taking into consideration the company's resources and the contribution of individual employees. The transformation of the Human Resource Management resulted in an improved remuneration system, a better implementation of the competency-based concept, performance evaluation and grading system with the goal of setting up a fair remuneration system. The improvements are expected to increase employment productivity and boost the company's performance and image.

Industrial Relations

As an organization, BRI requires harmony and a conducive climate for the employees and the company. Good and positive relationships will support and increase the employee performance, which will play an important role in the growth of the company.

In March 2003, the management of BRI and BRI Labor Union signed the collective labor agreement, which replaced the agreement expiring on 8 March 2003.

Human Resource Information System

Improvement in the Human Resource Management Information System was achieved through the implementation of the SAP HR module. The use of this system application has streamlined BRI's business processes and made them more effective and efficient.

BRI Labor Human

BRI Labor Union, or Serikat Pekerja Bank Rakyat Indonesia (SPBRI) was founded on 11 June 1999 and was registered at the Ministry of Manpower with the registration number No. 232/M/BW/2000 dated 17 May 2000. Since inception, SPBRI has organized three national assembly sessions. The first was in Jakarta in 1999, the second also in Jakarta in 2001 and the third one in Surakarta in 2003. The SPBRI's successes in organizing the national, regional and local assembly sessions were also due to the support from the company.

Membership in SPBRI is initiated by the individual employees. An employee who meets all the requirements and wishes to



become a member of the SPBRI is required to apply. Thus, membership of the SPBRI is not automatic. Currently, SPBRI has a membership of around 21,000 people from all working units within BRI, from BRI Unit at the village level to the Head Office.

On 6 March 2003, the new agreement was signed by SPBRI and the company. The negotiation process went smoothly based on equal status, partnership, mutual trust and mutual respect. The results of the negotiation were accommodated in the collective labor agreement, which satisfied both parties.

The negotiation team from SPBRI consisted of SPBRI functionaries at the national level

Education and Training

In 2003, as part of the effort to increase the knowledge, skill and competency of BRI's employees, BRI organized a series of education and training programs for its employees, which included:

1. Competency-based training provided to all BRI employees.
2. Training in the use of information technology, especially in the teaching and learning activities, such as:
 - a. To prepare for the implementation of e-learning, which will begin with interactive VCD-based computer based



together with the regional functionaries from all over Indonesia. With the signing of the CLA, both parties were expected to have a common reference for their respective rights and obligations, which would in turn create a favorable working environment and enable business growth. In addition, the signing of the CLA is expected to boost motivation and work productivity.

training as the introduction to the training culture.

- b. To build a knowledge management system.
- c. To develop a Web site of BRI's Division of Education and Training (<http://www.pusdiklatbri.ecentermedia.com>)
3. The preparation of audio-visual materials to support the learning activities.



International Visitor Program

Microfinance has been showing a significant growth worldwide. BRI has to respond to the trend with hard work so that the Bank can strengthen its position as a national bank with consistent focus on this sector. In this regard, demands for product innovation and best practices, financial and institutional sustainability must be met.

As one of the icons in the international microfinance sector, BRI is committed to driving the microfinance sector to become a prospective industry in the future. The objectives of BRI's microfinance are to eradicate poverty and to empower micro businesses. In addition, the microfinance sector must also be a profitable and efficient financial service sector.

In order to fulfill this commitment, BRI plays an active role in activities in the microfinance area, including international seminars, conferences and symposiums. In 2003, BRI participated in various activities, both locally and internationally, such as in Yogyakarta, Colombo, Singapore, Kuala Lumpur, Dhaka, Washington DC, Bangkok, Hikkaduwa (Sri Lanka), Quito (Ecuador), Seoul.

In addition to its participations in various activities abroad, BRI also runs a series of capacity building programs in the form of training. The training is managed by BRI's International Visitors Program (BRI-IVP). Up to 2003, the programs had received 1,828 visitors from 49 countries. These guests came to BRI to learn the Bank's micro-banking system. Specifically in 2003, BRI-IVP received 128 delegates from 13 countries, who

participated in the training programs organized this by unit.

The participants came from Bhutan, Bolivia, Cambodia, Ethiopia, Laos, India, Kenya, Malaysia, Nigeria, Pakistan, Switzerland, Thailand and Vietnam. While attending the training, the foreign participants, among others, learned the microfinance system through the study visit program, saving mobilization and village banking study visit programs.

In 2003 BRI-IVP also hosted the Microfinance Network Annual Meeting, which was attended by 25 delegations from the world's leading microfinance institutions such as the US-based ACION, BRAC from Bangladesh, TSPI from the Philippines, the Centenary Bank from Uganda, Compartamos from Mexico, Mibanko from Peru and Prodem from Bolivia.



Development of Information Technology and Bank Operations

In tackling the challenges of the "Era of Information Technology", BRI is carrying out a long-term transformation by investing in IT systems, specifically the core banking system known as Brinets. The investment gave BRI the ability to improve the efficiency of its services to its customers while providing the Bank with a solid foundation for technology-based development at BRI, which was not possible previously.

In the next phase, BRI will follow up on its IT transformation with the Operational and Branch Transformation Project. This project is expected to create a model for a more effective and efficient bank operations to support business expansion and the eight pillars of BRI Corporate Plan 2003-2007. Reengineering of the Bank's business processes will also be part of the project, as it is needed for BRI's long-term growth and for increasing shareholder value.

The transformation of the Bank's IT is expected to bring the following benefits:

1. Growth in the sales and services at the branches.
2. Reduction in operational risk as the result of the back office centralization.
3. Optimization of Brinets investment
4. An efficient business model through economies of scale.
5. Implementation of quality management to achieve operational excellence.
6. A more consistent service standard.

In 2003, BRI saw significant progress in its IT development, particularly to support the Bank's business and marketing development. Some of the achievements in the IT development area in 2003 were:

1. As of 31 December 2003, the total number of work units within BRI that were already connected in real-time and online with Brinets stood at 624 across

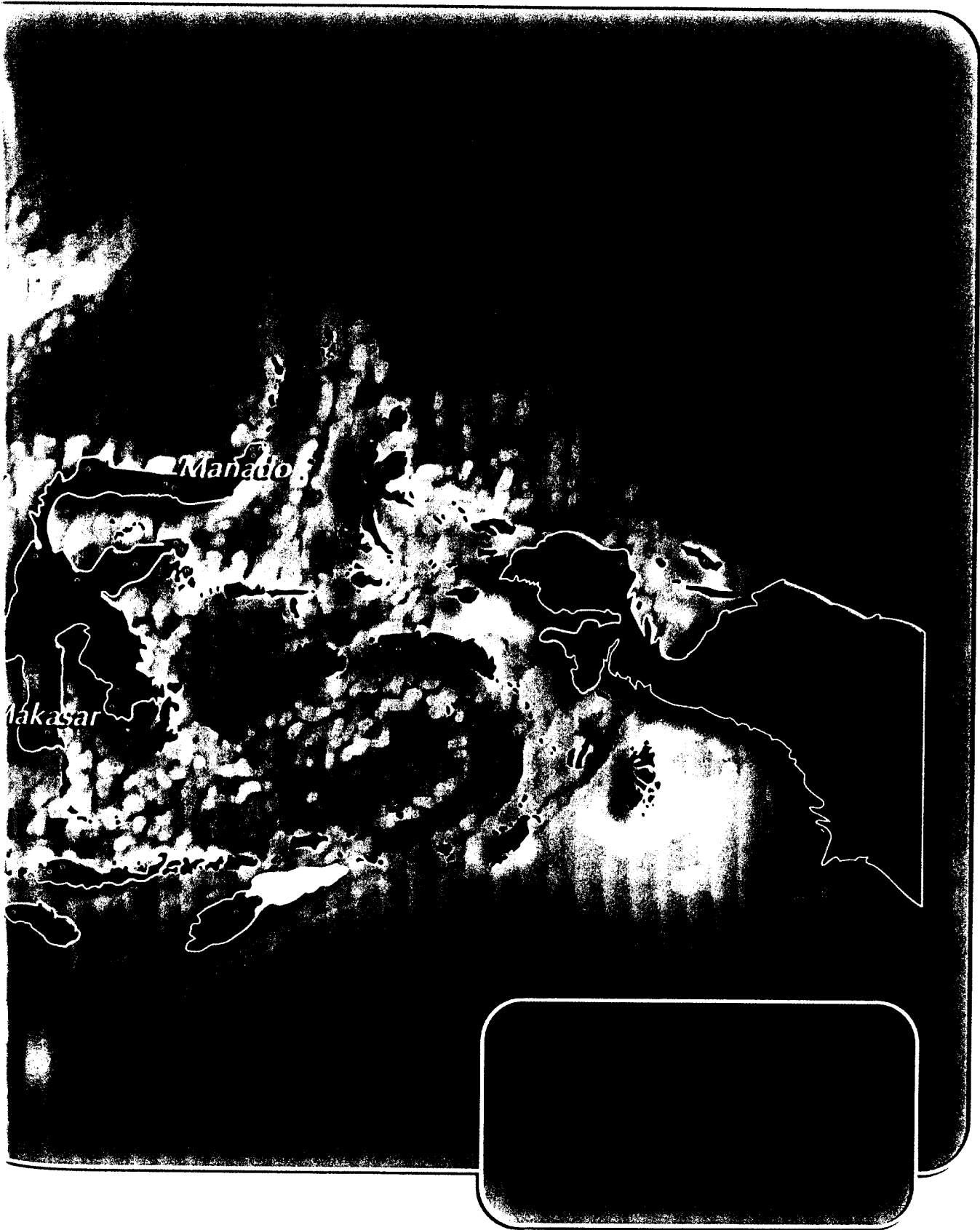
Indonesia. This consisted of 324 branch offices, 1 main branch office, 148 sub-branch offices, 134 BRI Unit offices and seven work units at the Head Office.

2. The integrated network provided the customers with on line facilities such as deposits and withdrawals (demand accounts, time deposit accounts and savings accounts), payment of loan installments and fund transfer both in rupiah and in foreign currencies at all work units within BRI.
3. Additional facilities for customers were introduced through the development of new features at BRI's ATM, phone banking and debit card networks.
4. To minimize the operational risk in providing services at the end of 2003 BRI's new Disaster Recovery Center (DRC) became operational.



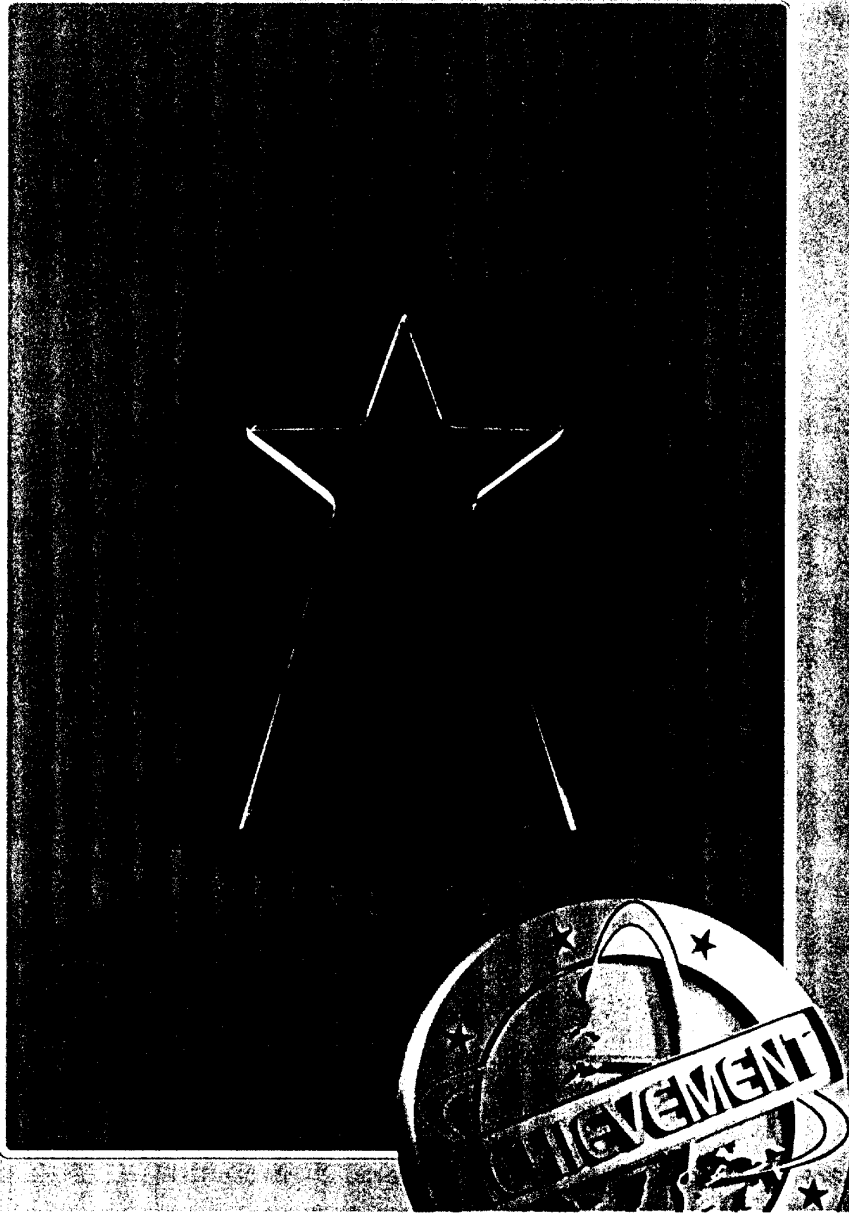
Republik Indonesia





This page is intentionally left blank





Reaching a higher level of **ACHIEVEMENT** does not only lead to the trust of the international community but also bolster our self-confidence to show a stronger work ethics.

Financial Performance Review

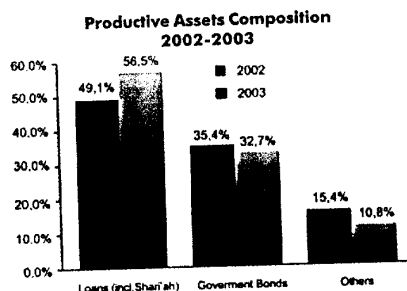
Assets

BRI's total assets as of 31 December 2003 stood at Rp 94.71 trillion, up by 9.69% from Rp 86.35 trillion in 2002. The growth of assets mainly resulted from the increase in loans from Rp 39.37 trillion in 2002 to Rp 47.60 trillion in 2003.

Productive Assets

BRI's total productive assets at the end of 2003 was dominated by loans (including Sharia business), which accounted for Rp 47.60 trillion, or 60% of the Bank's total productive assets. The average earnings yield generated by BRI during 2003 was 19.10%. The earning came mainly from loans, which accounted for 67.10% of BRI's total earnings on productive assets.

In the meantime, in 2003 BRI made an effort to reduce the portion of government bonds in its productive asset. As the result, at the end of 2003 the portion of the government bonds declined from 37.51% in 2002 to 34.81% in 2003. The decline in government bonds was offset by the growth in the other productive assets, especially loans (including Sharia funds), which rose by 20.90% from Rp 39.37 trillion in 2002 to Rp 47.60 trillion at the end of 2003. This raised the percentage of loans in BRI's total productive assets from 49.13% in 2002 to 56.49% in 2003.



by the repayment of exchange offer loans, which accounted for 91%, or Rp 800 billion of the decrease.

Loans

In 2003, BRI's total loans reached Rp 47.60 trillion, up by 20.89% from 2002. Conforming to BRI's commitment to focusing on MSMEs, the majority of the loans were disbursed to this sector. At the end of December 2003, loans for the MSME segment accounted for 85.30% of BRI's total loan portfolio.

Quality of Loans

As the result of the implementation of a prudent credit policy, the restructuring process and the settlement of the NPLs with a high degree of discipline, in 2003 BRI was able to reduce the level of its NPLs, both in nominal and in qualitative terms. In 2003, BRI's total non performing loan was 6.03% of its total loan portfolio, down from the 6.74% in 2002. The largest drop occurred in the corporate segment, where the NPL ratio fell from 38.80% in 2002 to 23.40% at the end of 2003.

Government Bonds

BRI implemented a policy to gradually reduce its government bond portfolio in line with its funding requirements. The underlying objective was to seek growth in the loans with a better yield. In 2003, BRI's government bond portfolio decreased by Rp 815 billion, or 2.87%, from the previous year. The ratio of government bonds to the total assets also decreased from 32.88% in 2002 to 29.12% in 2003.



Liabilities Third Party Funds

Third-party funds made up the largest portion in BRI's total liability portfolio. At the end of 2003, the third party funds accounted for 89% of BRI's total liability. BRI has a policy of aiming for lower cost-of-funds in mobilizing third party funds. The target is to have a composition of third-party funds consisting of a minimum 60% in low-cost demand and savings accounts and a maximum 40% in higher-cost time deposits. As of December 2003 the composition was 65.3% low-cost and 34.7% high-cost compared to 57.7% and 42.3% respectively in December 2002.

At the end of 2003, the total third-party funds mobilized by BRI reached Rp 76.32 trillion, up by 9.60% from the Rp 69.63 trillion in 2002. The growth in the third party funds came mainly from the Rp 7.13 trillion, or 24.87%, rise in the customer savings and the Rp 2.65 trillion, or 23.15%, rise in demand deposits compared to 2002. In the meantime, there was a drop of Rp 3.09 trillion, or 10.49%, in time deposits compared to 2002. This was in line with BRI's effort to reduce its high-cost funds and replace it with low-cost funds.

Funds Borrowed and Subordinated Loans

Funds borrowed by BRI consisted mainly of the Bank Indonesia Liquidity Credits (*Kredit Likuiditas Bank Indonesia*, or KLBI), Capital Lease and Equipment Purchase Credit (*Hutang Sewa Guna Usaha*), Exchange Offer Loans and notes payable. The total amount of funds borrowed as of 31 December 2003

decreased by Rp 880 billion compared with the realization a year earlier. The decrease was caused mainly by the repayment of exchange offer loans, which accounted for Rp 800 billion or 47.3% of the decrease of exchange offer loans.

Subordinated Loans, rose by Rp 1.2 trillion from the previous year. In 2003, BRI issued subordinated bonds with a total value of US\$ 150 million.

Equity

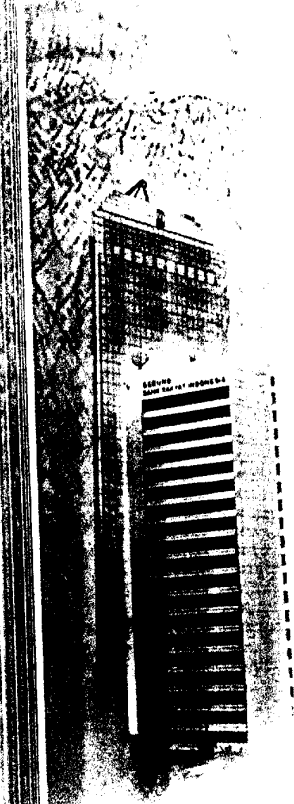
As of 31 December 2003, BRI's equity stood at Rp 8.99 trillion, up by 55.2% from the previous year. On 30 June 2003, BRI executed a quasi-reorganization, which eliminated the cumulative deficit of 24.7 trillion against additional paid in capital of Rp 29.1 trillion. At the same time Rp 3.3 trillion of additional paid in capital was converted in to capital stock. As the result, BRI's capital stock after the quasi reorganization became Rp 5.00 trillion and its additional paid in capital became Rp 1.1 trillion. The growth in equity up to the end of 2003 was also the result of the issuance of new shares at BRI's IPO, which took place in November 2003. As the result of to the IPO, the total amount of BRI's capital stock rose by Rp 882 billion to Rp 5.88 trillion while additional paid in capital rose to Rp 1.68 trillion.

Profit and Loss

Net Interest Income

BRI's Net Interest Income (NII) for the period ending 31 December 2003 stood at Rp 8.03 trillion, up by 32.0% from 2002. The growth in NII resulted from the Rp 1.6 trillion, or





12.0%, increase in the interest income and investment and the Rp 330 billion, or 4.5%, decrease in the interest expense. Interest income from loans still dominated by accounting for 64% of total interest income, while interest from recapitalization bonds contributed 24% of BRI's interest income and investment. BRI's NII excluding interest from recapitalization bonds remained positive at Rp 4.5 trillion. The decline in interest expense reflected the decreasing deposit interest rates during 2003 and the shift in the composition of deposits from high-cost funds to low-cost funds, which reduced the cost-of-funds from 10.4% in 2002 to 7.86% in 2003.

Other Operational Income

Other operating income slightly declined by 10.1% compared with the previous year, which was caused mainly by the reduction in the mark to market income from securities and government bonds.

Provision for Possible Losses on Earning Assets, Commitment and Contingencies, and Other Assets

BRI's provisions declined sharply. In 2002 total provisions stood at Rp 1.76 trillion, while in 2003 BRI reversed Rp 75 billion of provisions as the result of, among other things, the reduction in the provision for loans made to riot torn areas, the completion of BRI's divestment in PT Bank Inter Pacific Tbk for which a provision of 100% was made the previous year, the reduction in provisions for commitments and contingencies, and the reconciliation of inter-branch open items, conversions differences, and differences in accounts with other banks.

Other Operational Expenses

Other operational expenses rose rather significantly by 48.7% from Rp 3.9 trillion in 2002 to Rp 5.8 trillion in 2003. The growth

was caused by a significant adjustment in the salaries of BRI employees, which became effective in mid 2002, and other specific expenses that occurred in 2003. In relation to the IPO, BRI booked a tax expense of Rp 420 billion resulting from the tax audit for 2002 in addition to the Employee Stock Option Program (ESOP) expenses of Rp 210 billion.

Profit

BRI's profit before tax rose substantially in 2003, increasing by 147.2% from Rp 1.47 trillion in 2002 to Rp 3.64 trillion. The growth can be mainly attributed to BRI's success in increasing its Net Interest Income.

BRI's net profit also rose by 64% from Rp 1.5 trillion in 2002 to Rp 2.5 trillion in 2003. As the result of tax audits for the years 1999-2002, the Director General of Taxes ruled that the Bank had fully utilized its tax loss carry forward in 2002. Therefore, in 2003 the Bank has paid corporate tax at an effective rate of 29.7% compared to no corporate tax payment in 2002.

Financial Ratios

Capital Adequacy Ratio

BRI's Capital Adequacy Ratio (CAR) stood at 20.87% at the end of 2003, as compared to 12.60% at the end of 2002. This relatively big jump in the Bank's CAR was the result of a 90.90% increase in the bank's core capital and supplementary capital, from Rp 5.1 trillion in 2002 to Rp 9.6 trillion in 2003. The increase in the core and supplementary capital was mainly attributed to the issuance of subordinated bonds amounting to US\$ 150 million in October 2003, the issuance of new shares during the IPO in November 2003-



which enabled BRI to generate additional funds of Rp 1.47 trillion, and the net profit contribution of Rp. 2.5 trillion in 2003, less dividend payment of Rp.762 billion.

Ratios for Productive Assets

BRI's gross NPL ratio in 2003 stood at 6.03%, lower than the ratio in 2002, which stood at 6.74%. The Bank's net NPL ratio remained relatively stable at the 3.15% level. The risk management policy that BRI implemented has resulted in a sound productive asset portfolio. BRI also exercised prudence in forming its allowance for possible losses in earning assets so that in 2003 the ratio of this provision over its productive asset reached 5.31% and the ratio of the fulfilled provision over the mandatory provision for earning assets reached 210.15% at the end of 2003.

Ratio of Profitability

BRI's profitability ratios improved significantly in 2003. Its ROA before tax stood at 4.02%, higher than the 1.83% ratio in 2002. BRI's ROE in 2003 also rose from 26.99% in 2002 to 35.68% at the end of 2003. BRI also managed to improve its efficiency, as reflected in its ratio of operational expenses over operational earning which decreased from 89.92% in 2002 to 79.82% in 2003.

Compliance Ratio

In 2003, BRI met all the compliance ratio criteria. BRI's Minimum Obligatory Reserve Requirement stood at 10.90% and its Net Open Position stood at 12.46%. BRI never violated its Legal Lending Limit when approving loan and other funding applications.

Table of Financial Ratios

Notes	2002	2003
Capital		
1. CAR	12.62%	20.87%
2. Fixed Asset to Capital	22.94%	14.42%
Earning Asset		
1. Non-performing Productive Assets	3.88%	3.51%
2. NPL (gross)	6.74%	6.03%
3. Allowance for possible losses in Earning Assets to Earning Assets	5.51%	5.31%
4. Compliance of Allowance for possible losses in Earning Assets	193.78%	210.15%
Profitabilitas		
1. ROA	1.83%	4.02%
2. ROE	38.81%	43.41%
3. NIM	8.12%	9.54%
4. Operating Expenses to Operating Revenues	89.92%	79.82%
Liquidity		
LDR	56.55%	62.37%
Compliance		
1. Percentage of LLL Violation		
- Related Parties	0.00%	0.00%
- Unrelated Parties	0.00%	0.00%
2. Percentage of LLL Violation		
- Related Parties	0.00%	0.00%
- Unrelated Parties	0.00%	0.00%
3. Statutory Reserves	5.82%	10.92%
4. Net Open Position	7.79%	12.46%



Report from Audit Committee

The Audit Committee of PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. was formed in 2000, and on 3 June 2003 its authority increased with the signing of the Joint Decree between BRI's Board of Commissioners and its Board of Directors on the Implementation of the principles of Good Corporate Governance.

In addition, BRI had also developed the Audit Committee Charter for PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk on the duties and responsibilities of the Audit Committee.

In 2003, the Audit Committee did the following:

1. Internal Activities

- 1.1 At least once every three months the Committee held a regular meeting with the Internal Audit Division with the purpose of reviewing the findings of the Internal Audit, particularly in relation to issues that were deemed to contain risk and could affect the Bank's business continuity.
- 1.2 The Committee held its monthly, quarterly and annual meetings with the Financial and Management Accounting Division to discuss the financial performance.
- 1.3 The Committee held its monthly meeting with the Compliance and Risk Management Division to evaluate and ensure that all regulations, both internal and external, had been properly complied with.

1.4 In addition to the meetings with the above divisions, the Committee also met with other divisions including the Legal Division and the HR Division to discuss implementation of GCG, BRI's Code of Ethics and other legal aspects that might have significant impact on the Bank's operations.

1.5 The Committee performed an evaluation with relevant working units based on the findings of external parties such as Bank Indonesia, the Development Finance Controller (*Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan*, or BPKP), the Bank's public accountant and other relevant institutions.

1.6 Based on the results of the discussions with the above, the Audit Committee submitted written recommendations to the Board of Commissioners regarding issues that required attention from the management.

2. External Activities

2.1 The Committee discussed with the External Auditor, both before and after the review on their findings, regarding the Bank's financial reports.

2.2 Members of the Audit Committee attended various seminars to improve their knowledge and capability.



Based on the discussion during these meetings, both with internal and external parties, and based on the documents that they had received, the Audit Committee has concluded that there is no reason to believe that the Financial Report of PT Bank Rakyat

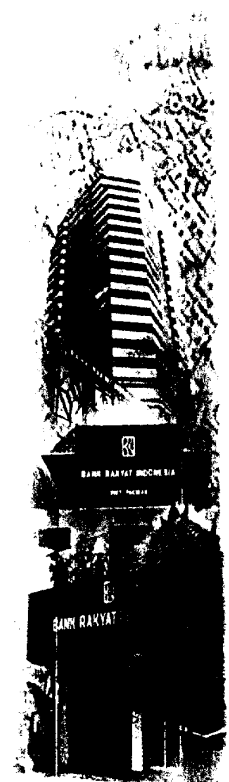
Indonesia (Persero) Tbk for 2003 fails to disclose the actual financial state of the Bank or that it fails to meet the regulations set by the banking and the capital market authorities.

Audit Committee
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk


Arbali Sukanal


Idris Kadir


Djaman Sumadidjaja



Information for Investors

Performance after the IPO

Since 10 November 2003, Bank BRI's shares were traded at the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange. The listing of shares with the "BBRI" ticker was the culmination of the IPO, which took place on 3 to 5 November 2003. During the IPO, Bank BRI offered 4,764,705,000 shares, which comprised 3,000,000,000 shares owned by the State of the Republic of Indonesia (divestment) and 1,764,705,000 new shares with a nominal value of Rp 500 each. The strike price was Rp 875 per share.

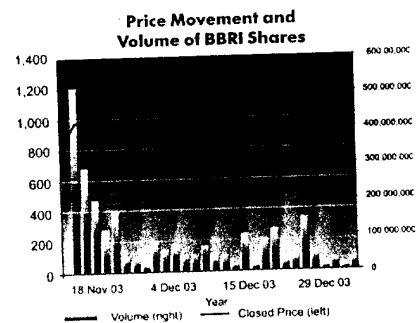
The listing of BRI's shares at the bourses had a positive impact on Indonesia's capital market. On the date of the listing, the trading volumes in the Jakarta Stock Exchange jumped to 1.4 billion shares and BRI's shares accounted for 34.45% of the total number of shares traded. The trading frequency of BRI's shares accounted for 22% of the total trading frequency in the Jakarta Stock Exchange on that particular day. Although it did not go as far as raising the Composite Share Price Index, which was undergoing downward pressure, BRI's shares were able to close at Rp 975 per share, or up by 11% from the strike price.

The bearish condition at the Jakarta Stock Exchange showed a turnaround in the third

week of November 2003. Improvements in the sentiment in the regional markets managed to raise the Composite Share Price Index and pushed it across the resistance line of 650 during the second week of December 2003, and the index was closed at the level 691.89 at the end of the final trading day in 2003. It represented an appreciation of 62.82% from its position at the beginning of the year, and made the Jakarta Stock Exchange the second fastest growing bourse after the Stock Exchange of Thailand.

BRI Shares	31 December 2003
Total Shares	11,764,705,000
Market Capitalization	Rp. 14,705,881,250,000
Earning per share*)	Rp. 244.42
Book Value per share *)	Rp. 764.51
Price Earning Ratio	6.7
Price to Book Value Ratio	1.86
Share Owner Composition	
- The Republic of Indonesia	59.50%
- Public	40.50%

*) calculated on weighted average number of shares



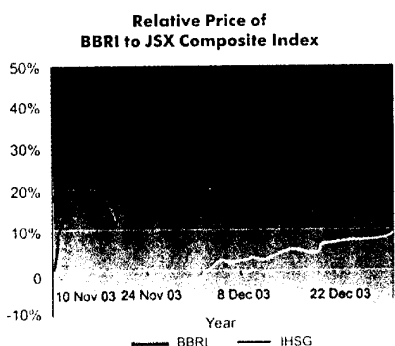
Composition of Public Share Ownership

Share Holder	IPO	31 December 2003
Domestic Investor	44.7%	20.9%
Foreign Investor	55.3%	79.1%

Price Movement of BBRI Shares

Period	Opening	Lowest	Highest	Closing
November 2003	875	950	1,100	1,050
December 2003	1,050	975	1,325	1,250





The favorable market condition at the end of 2003 brought positive impact to BRI's shares. BRI's shares reached their highest point in 2003 when they were traded at Rp 1,325 on 19 December 2003. They closed at Rp 1,250 per share on 30 December 2003, representing an appreciation of 42.86% over their strike price.

Dividend Policy

Since 2000, Bank BRI has distributed cash dividends three times, which comprised the payment of a total of Rp 167,689 million in 2001, Rp 531,946 million in 2002 and Rp 762,470 million in 2003. Each of these payments represented a Dividend Payment Ratio of approximately 50.00% of the earning for the previous year.

Bank BRI has executed a quasi-reorganization using the audited financial report dated 30 June 2003. With the quasi-reorganization, Bank BRI no longer had a deficit in its balance sheet, giving it a good start and enabling it to distribute its dividends.

The management of BRI intends to maintain the same ratio of dividend as that in the previous years, i.e., at around 50.00% of the Bank's net profit, subject to its financial

performance and condition. If approved by the General Meeting of Shareholders, BRI plans to pay the final dividends for 2003 in 2004.

Employee Stock Ownership Program

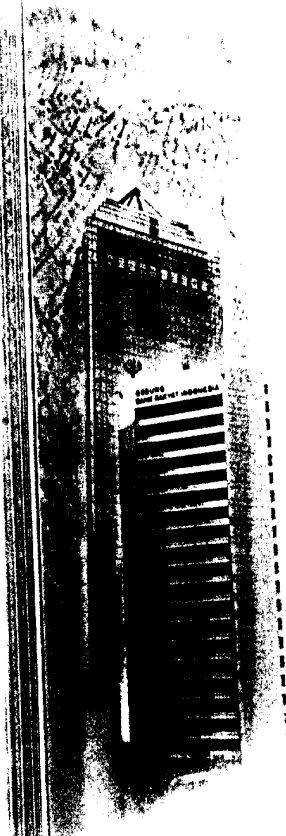
Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 3 October 2003, the shareholders gave their approval for the plan to establish an Employee Stock Ownership Program (ESOP), which was divided into Employee Stock Allocation (ESA) and Management Stock Option Plan (MSOP). BRI's ESA Program was implemented in accordance with Regulation No. IX.A.7 of the Capital Market Supervisory Agency, which allows that employees of a company can be given the opportunity to own up to 10% of the company's shares offered to the general public.

The ESA Program consists of the granting of Bonus Shares, a Discount Share Offering and an Additional Allocation Share Offering. The lock-up period for the Bonus Shares is one year, while for shares bought by the employees at a discounted price can be traded or transferred within six months after they are registered.

The Management Stock Option Plan (MSOP) is granted to employees who meet certain criteria. The goal of this program is to increase employee motivation and encourage them to work to achieve company targets and to link rewards with individual performance as part of the effort to create a higher company value.

The number of shares to be allocated for the MSOP program will not exceed 5.00% of BRI's paid-in capital within a period of three years.





In the first phase of the MSOP, as much as 235,294,100 shares were granted at the time the shares were listed at the Jakarta Stock Exchange with the exercise price of 110% of the offered price. The vesting period is one year. The option can initially be exercised on the first anniversary for up to 50% of the options received and the remaining 50% starting on the second anniversary. If the option is not exercised until the fifth anniversary, the option will be automatically forfeited. An ESOP participant may lose the option if during the vesting period he receives an administrative punishment or employment is termination based on a decree by BRI.

Utilization of Fund from the IPO

The total amount of funds generated through the IPO was Rp 4.161 trillion. Of this total amount, after the deduction of the cost of the offering, Rp 2.510 trillion was paid to the Government of Indonesia as the result of its divestment 3,000,000,000 BRI shares that it previously owned. The remainder (1.47 trillion) was used as additional capital for BRI. As explained in the prospectus, the funds from the IPO will be used for the following purposes:

1. 60%, or around Rp 883 billion, will be used to upgrade BRI's information reporting system and to implement its core banking system.
2. 30%, or around RP 441 billion, will be used to expand its network of branches and units.
3. 10%, or around Rp 147 billion, will be used to finance future growth, to support research and development and to provide loans and other funding.

Up to 31 December 2003, the total amount of funds from the IPO had not been utilized as

planned and were temporarily placed in short term securities.

Issuance of BRI's Subordinated Bonds

BRI issued US\$ 150,000,000 7.75% Subordinated Notes due 2013 ("Notes") on 25 September 2003, which were listed on the Singapore Stock Exchange. The notes have a term of 10 years with the call option in the fifth year and sold at the price of 99.471%. The Sole Bookrunner and Sole Lead Manager was UBS Investment Bank. The issuance of the Notes was to be used for various purposes, such as for additional tier II capital in the effort to strengthen BRI's capital base and for long term USA Funding. The due date of these Notes is 30 October 2013 with an annual interest rate of 7.75%, which will be paid once every six months on 25 March and 25 September every year, except the last coupon will be paid on 30 October 2013. From 25 September 2008 on, the Notes annual interest rates will be reset to the interest rate of U.S. Treasury plus 7.24% except in the case the Notes that were previously bought back. Investor demand caused the Notes to be 3.2 times oversubscribed, and this demand came from investors in Indonesia (29%), Singapore (45%), Hong Kong (14%), Europe (11%) and Australia (1%). Based on their background, the investors came from the private banking sector (36%), asset managers (35%), insurance companies (4%), banks (24%) and corporations (11%).

In December 2003 BRI prepared the issuance of its Subordinated Bonds in rupiah that would be listed on the Surabaya Stock Exchange in early 2004, with a maximum value of Rp 500,000,000,000 for a ten year term.





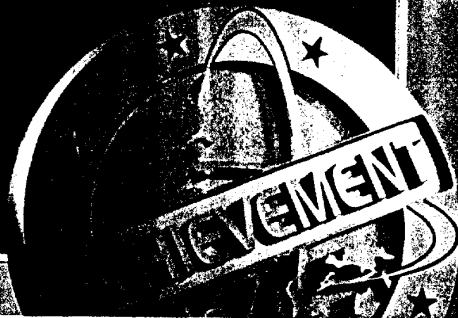
BANK BRI

Has been awarded Superbrand Status
following a strict selection process by the
Indonesia Superbrands Council

Superbrands[®]



ASIA R.I.A.
F.T.O Superbrand Council



One makes his choice not only because there are choices but because he is
enchanted with a name that means **ACHIEVEMENT**.

Sharia Business as an Alternative for the Customers



The emergence of the Sharia banking business in Indonesia is the result of the public demand for a sound alternative banking system that meets the Islamic Sharia principles. During the economic crisis, which was marked by the slump in the banking industry, it became clear that the Sharia banking system with its profit and loss sharing principles was a solid and resilient member of our financial system and had gained the trust of the public. This proved that the existence and role of the Sharia banks were increasingly called for as a funding alternative in the national development process along with the existing conventional banks.

In BRI's Business Plan 2001-2003, which included the Bank's performance plan and milestones, it was stated that one of the measures to increase its retail business was to develop its Sharia business. This led to the formation of BRI's Sharia Bank Development Team which was in charge of conceiving the Sharia Business Unit within BRI. The fatwa from the Indonesian Council of Ulemas also supported BRI's decision to provide more savings product alternatives so that the public could choose based on their banking preference.

To anticipate the fast growth of the Sharia banking business, in December 2001 BRI set up its Sharia Business Unit. The formation of this unit was followed by the opening of two Sharia Branch offices in Jakarta and Serang in April 2002. Equipped with the conviction and determination to strengthen the basis for the people's economy with the adoption of the Sharia principles, at the beginning of 2003 BRI opened six new Sharia branches in Bandung, Cirebon, Semarang, Yogyakarta and Surabaya. At the end of 2003, BRI had eight Sharia branches. In 2004, the Bank plans to open 14 more Sharia branches and 14 Shari'ah sub-branches in Indonesia.

The basic principle underlying the development of BRI's Sharia banking business is to provide a service to Indonesians who prefer a moslem based alternative to the principles used by the existing conventional banks. In addition, the products of the Sharia banks have their own competitive advantage. As the system is based on fairness and transparency, it has a higher level of accountability and meets the requirements of good corporate governance.



The operation and development of banks based on the Sharia principles is expected to strengthen the role of the banking sector in optimizing the economic potential of the Indonesian people. Thus, in turn this will increase the welfare and prosperity of the people in general.

In 2004, an integrated information system will link the working units under the Sharia Business Unit (the Sharia branch and sub-branch offices) with the rest of the working units within the conventional BRI banking system, and this will enable every BRI outlet and facility to be used by BRI customers. Further development and improvement will continue to be made in order to provide the best services to the customers.

As of December 2003, BRI Sharia had disbursed Murabahah receivables Rp 72,562 million and Mudharabah financing Rp 3,919 million.

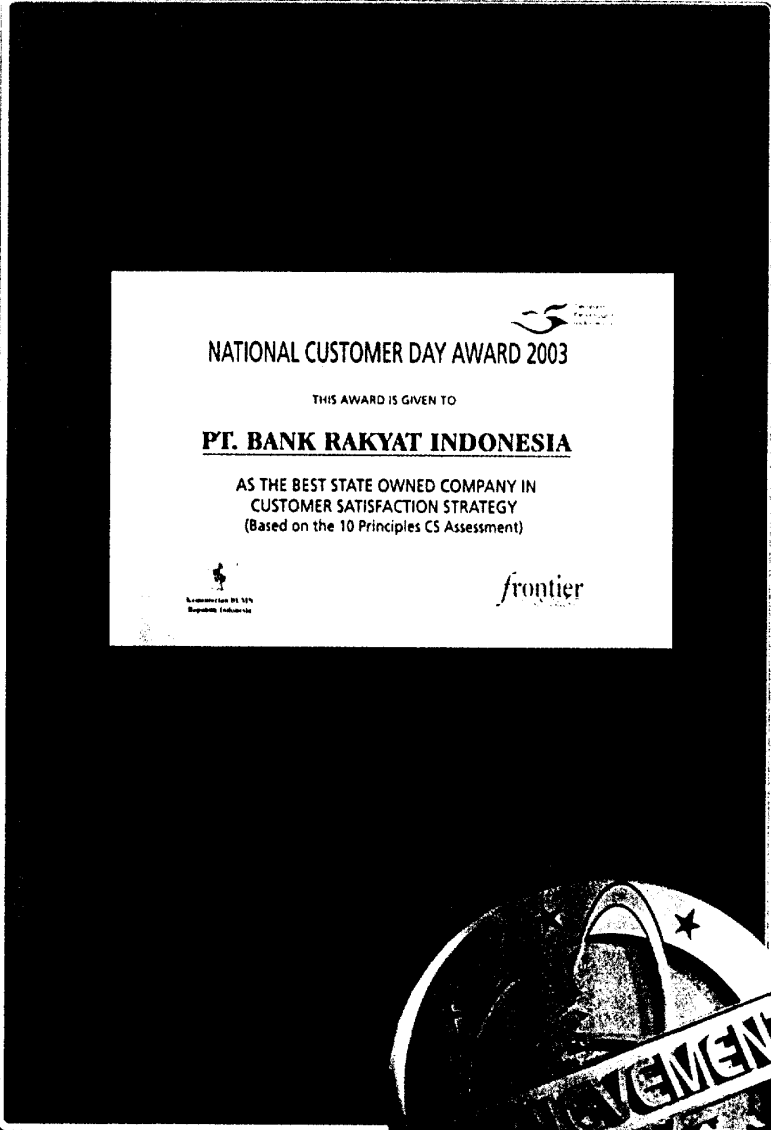
At the end 2003, the third party fund reached Rp 77,135 million which came from Wadiah demand deposits Rp 2,623 million, Mudharabah savings deposits Rp 10,678 million and Mudharabah time deposits Rp 63,844 million. It meant the third party funds rose 1943.3% from Rp 3,775 in 2002 which consisted of Wadiah demand deposits Rp 468 million, Mudharabah savings deposits Rp 1,561 million and Mudharabah time deposits Rp 1,746 million

As a new business unit, BRI Sharia's assets as of 31 December 2003 stood at Rp 118,7 billion, up 5.7 times compared to Rp 20.8 billion in 2002. Up to the end 2003, BRI Sharia had still booked losses of Rp 8.7 billion.



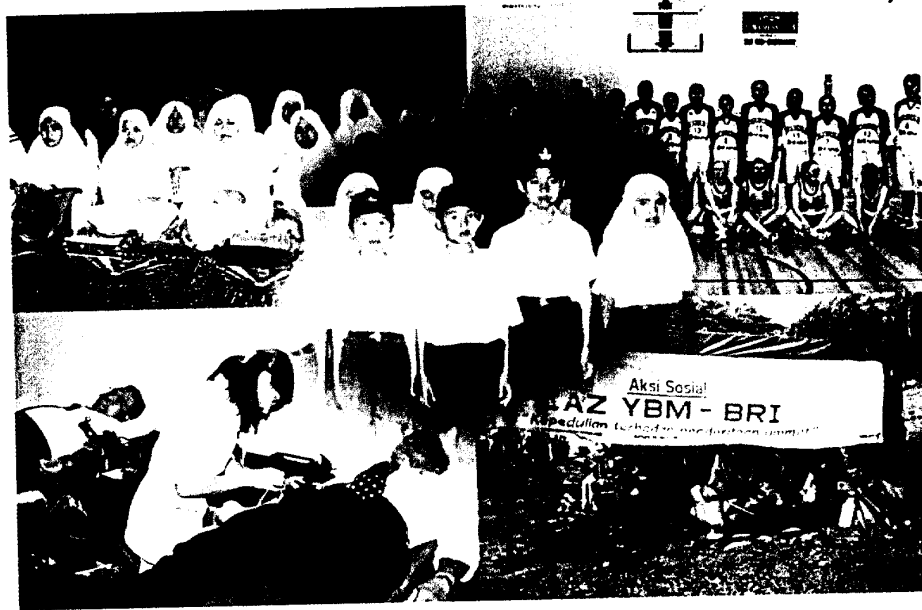
This page is intentionally left blank





ACHIEVEMENT is important, but the smile of satisfied customers is more important.

BRI Cares



BRI's progress as an institution is not independent of the support of its environment. A conducive environment will support BRI's effort to accomplish its vision and missions. Therefore, BRI is very concerned with its environment, and makes serious effort in creating a conducive environment. BRI's care results in a series of corporate social responsibility programs.

In 2003, a variety of programs were carried out by its working units across Indonesia the Head Office, the Regional Offices, the Branch Offices, the Sub-Branch Offices and BRI Unit offices.

In general, BRI's social responsibility programs take four different forms:

1. Social Advocacy Program.
2. Cultural and living Environment Advocacy Program.
3. Education and Science Sponsorship Program
4. Sport Sponsorship Program

Social Advocacy Program

The main objectives of this program are to improve the welfare and well-being of underprivileged Indonesians, to boost

nationalism and to help build social facilities. In 2003, BRI made donation to a number of nursing homes, orphanages and rehabilitation centers, helped build places of worship and sponsored religious ceremonies. In addition, BRI also extended aid to Sakinah Shelter Foundation, sponsored the national meeting of Zakat Forum in Balikpapan, and provided financial aids to underprivileged elderly people. It also sponsored the SOE's Care for Aceh, National Silaturahmi 2003 in Blitar, free harelip surgeries, social programs to alleviate the impact of the monetary crisis, festivals in Bali and the declaration of 2003 as a year without violence, social program for street children, abandoned children and dropouts, and BRI's Care for Indonesia's overseas workers who were stranded in Nunukan.

Cultural and Living Environment Advocacy Program

The main objectives of this program are to help preserve the living and cultural environment as one of Indonesia's characteristics. In 2003, the programs included the launch the West Java Art Performance, Conservation Programs for Komodo in Komodo National Park, Yok



Koeswoyo's "Nusantara Reunited" concert, "Rancage" Literary Award, a performing art titled "For you Indonesia" by Cipta Putri Solo, Yogya Culture and Art, Exhibition of the Lady President Collection of Clothes, National Assembly of Indonesia Puppeteers, Inacraft Exhibition of National Handicraft 2003 and the Ballet Performance of Russian "Swan Lake".

Education and Science Sponsorship Program

The main objectives of this program are to help improve the quality of education and promote science among Indonesians. In 2003, the following programs were run: Sponsorship for the National Science Conference of the Islamic Economic Study Silaturahmi Forum, BRI Care for Education in Remote Areas, Workshop in microfinance for agro-business, Seminar on Opportunities and Challenges for SMEs, Science and Art of Ocean Fishing Exhibition 2003, Seminar on Franchising Business, Workshop on Microfinance and Entrepreneurship Training, Concern for Education for the Blinds in Indonesia, and Indonesia Telematics Month.

Sport Sponsorship Program

The main objectives of this program are to help improve the quality of Indonesians through sports activities. In 2003, BRI sponsored the Indonesian Marching Band Competition, Chess Tournament for the Blinds, the DKI Jakarta Governor's Trophy, Anti-Drug Chess Tournament, Family Tourism Rally, Students Sports Event in Makassar, the

Women Basketball National Team to Sea Games, Satria Muda and Mahaputri Basketball Clubs; now Satria Muda BritAma and Mahaputri BritAma Basketball Club. BRI can be proud for sponsoring these two clubs, as the Satria Muda Basketball Club won the third place during the Indonesian Basketball League 2003 and the Mahaputri BritAma was the champion during the Women Basketball Competition League 2003.



Awards Received in 2003



The Best Recapitalization Bank 2003 Award, from Investor Magazine



CEO of the Year 2003 Award in the Gold Category, from the Ministry for State-Owned Enterprise.



The Best Performing Bank 2003 Award, from Infobank Magazine.



Annual Report Award in the Non-public Listed Company Category from the Ministry for State-Owned Enterprise in cooperation with IAI, BAPEPAM, Directorate General of Taxes and Jakarta Stock Exchange.



Indonesia Best Brand 2003 Award, from SWA Magazine and MARS Consulting Firm



Superbrands Award as the Most Popular Brand in Indonesia, from Superbrands Indonesia.



The Bank with the Largest Network, from Indonesian Museum of Records.



The Best Financial State-Owned Enterprise 2003 Award, from Investor Magazine.



The Best Satisfaction Company in Customer Satisfaction Strategy Award,



The Best Newly Public Listed Company 2003, from Asia Money Magazine.



State-Owned Enterprise of the Year 2003 Award in the Financial Sector, from the Ministry for State-Owned Enterprise.



Signature of Approval


All attachments to this Annual Report have been approved by:



Sukanto Reksohadiprodjo
President Commissioner



Arbali Sukanal
Commissioner



Syahril Hamid
Commissioner



Ferdinand Nainggolan
Commissioner



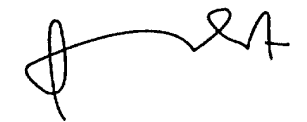
Rudjito
President Director



Ahmad Askandar
Director of Operation



Wayan Alit Antara
Director of Finance and
International Business



Akhmad Amien Mastur
Director of Medium-scale Business
and Government-subsidized Program



Hendrawan Trangana
Compliance Director

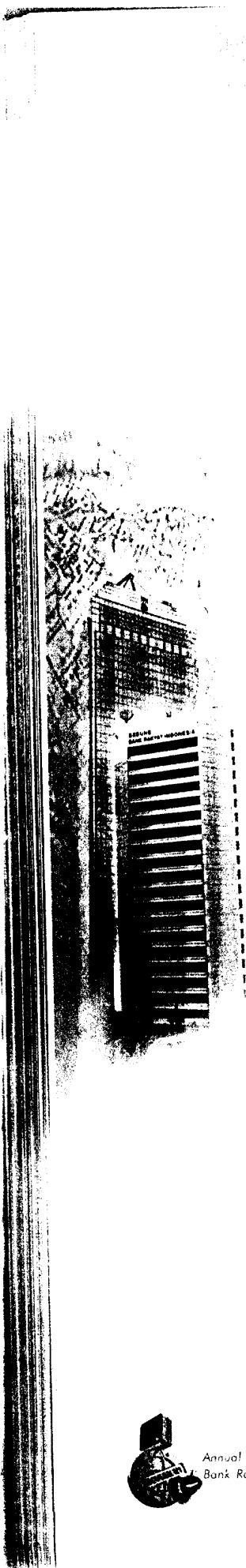


Gayatri Rawit Angreni
Director of Credit Control



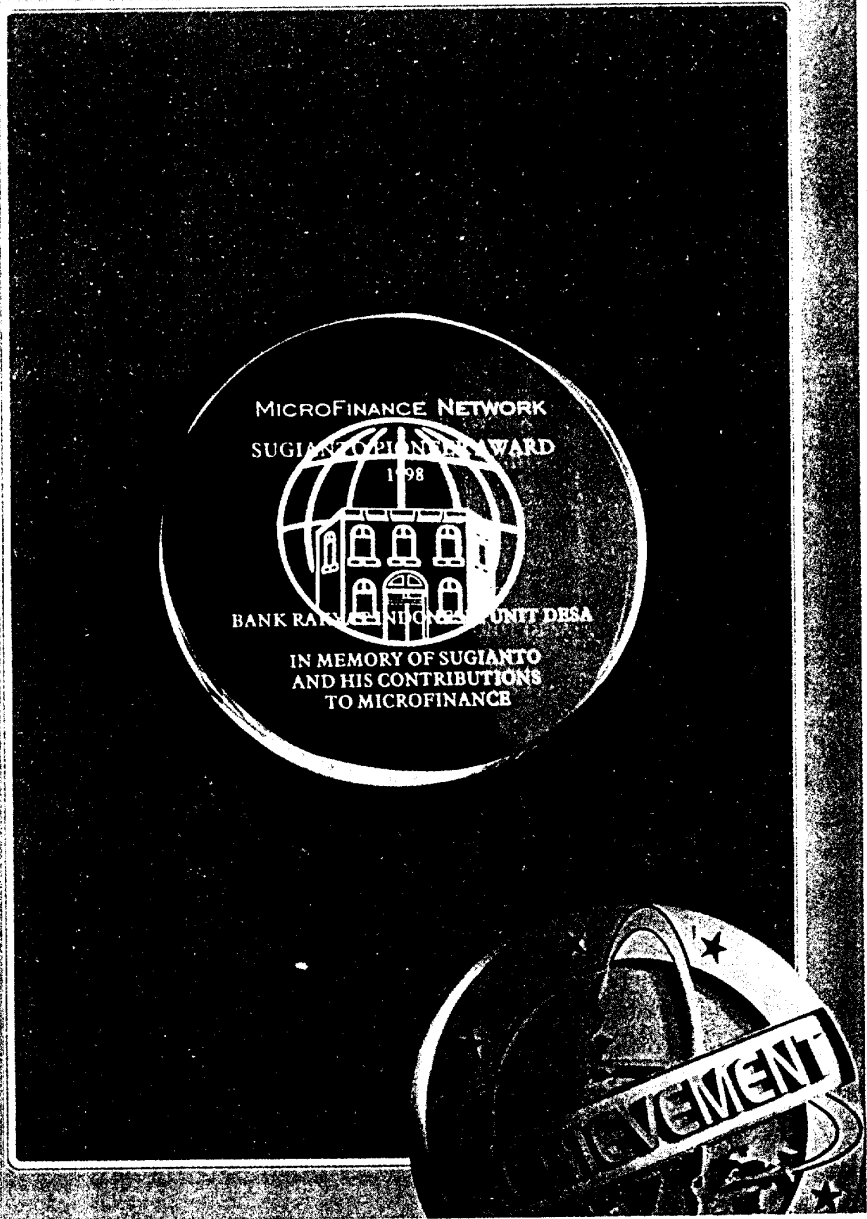
Krisna Wijaya
Director for Micro and
Retail Business





This page is intentionally left blank





*In fostering stakeholder's trust, this Annual Report does not only present profit and loss figures, it contains something far more important: **TRANSPARENCY.***



All of our past **ACHIEVEMENTS** provide us with the driving force to reach a higher level of achievement today and in the future.

Curriculum Vitae



Sukanto Reksohadiprodjo

Born in Semarang, Central Java, on 4 November 1940, Mr. Reksohadiprodjo has been Chairman of the Board at BRI since 5 May 2003. He graduated from the School of Economics, Gajah Mada University, Yogyakarta, in 1961; received his Master of Commerce from the Graduate School of Business Administration, University of Illinois Urbana – Champaign, Illinois, USA, in 1964; received his MA in Development and Regional Economics from the Department of Economics, University of Colorado, USA, in 1978, and received his Ph.D. in Energy and Environmental Economics from the Department of Economics, University of Colorado, USA, in 1981. He attended various non-formal education programs, including International Teachers Program (ITP Certificate, Harvard Business School, Boston, Massachusetts, Ford Foundation and Harvard Business School Fellowship in 1970, Institute

of National Resilience (LEMHANAS), Jakarta, in 1996, and a number of other seminars particularly in the areas of energy, environment and economics.

Before his appointment as Chairman of the Board at BRI, he was a faculty member at the Faculty of Economics, UGM from 1964 to 1988. From 1988 to 1991, he was Head of the Education and Training Division at the Finance Ministry. From 1991 to 1993, he was Chairman of Capital Market Supervisory Agency. From 1988 to 1993 he was a Commissioner at PERURI and Jasa Marga. From 1994 to 1998 he was the Rector of Gajah Mada University, Yogyakarta, and in 1998 he became the Chairman of the Board at Bank Niaga. Since 2001 he has been the Chairman of the Board at Bahana Pembina Usaha Indonesia, and since 2003 he has been the Chairman of Board at BRI.





Arballi Sukanal

Born in Negara, Bali, in 1941, Mr. Sukanal has been a Commissioner at BRI since July 2000. He graduated from the Faculty of Economics, Padjadjaran University, Bandung, in 1967; received his MBA and Ph.D. from the University of Illinois at Urbana-Champaign, USA, in 1987. He attended various training programs, courses and seminars both local and overseas, as well as

the IMF Meetings in Washington, DC, USA, Hong Kong, Geneva, Switzerland and Fukuoka, Japan.

From 1967 to 1994, Mr. Sukanal worked at Bank Bumi Daya with his last position being a Director. He then became the President Director of PT Bank Pembangunan Indonesia (Persero) until 1998.





Syahril Hamid

Born in Batusangkar, West Sumatra, on 25 February 1942, Mr. Hamid has been a Commissioner at BRI since July 2000. He graduated from the Faculty of Law, North Sumatra University, Medan, North Sumatra, in 1967 and the School of Information Science CASE in Western Reserve University, Cleveland, Ohio, USA, in 1983. He attended several non-formal education programs both local and overseas, including the School for Management Staff at Bank Indonesia, the Programming and System Analyst Education Program at IBM, a job training at the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand. In addition, he once served as advisor to

the Indonesian delegation to the IMF Annual Meeting in Bangkok, the Annual Meeting of Islamic Development Bank (IDB) in Jeddah and Teheran, and the Annual Meeting of Asian Development Bank (ADB) in Manila, the Philippines. From 1968 to 1998, he worked at Bank Indonesia with his last position being the Head of Internal Control. From 1998-2000, he held the position of Head of Banking Business and Financial Services at the State Ministry for State-Owned Enterprises. From 1998 to 2000, he was a Commissioner at PT Jamsostek. Since 2003 he has been a Commissioner at PT Lippo Bank, Tbk.





Ferdinand Nainggolan

Born in Medan, North Sumatra, on 15 May 1955, Mr. Nainggolan has been a Commissioner at BRI since 5 May 2003. He graduated in Business Management from the University of Krisnadwipayana, Jakarta, in 1987; received his Master degree in Management Studies and Port and Shipping Management from the International Institute for Management, Den Haag, the Netherlands in 1992.

Prior to his appointment as a Commissioner at BRI, he became a Senior Auditor at Accounting Firm Drs. Ramuny & Co in 1976; in 1978 he was Finance Manager at PT Sumalindo (Astra Group); in 1980 he joined with Accounting Firm Drs. Faisol SM and he joined PT Mustika Ratu in 1981 as Finance

Manager. In 1984, he was appointed as financial staff at SPIP Perumpel II, to be promoted to Staff at the Branch of Pelabuhan Tanjung Priok Perumpel II in 1988, and Staff of the Finance Division at the Branch of Tanjung Priok Perumpel II. Mr. Nainggolan's career began to accelerate in 1992 as he became Section Head of Budget III in Perumpel II. In 1994, he was appointed Section Head of Procurement at the Management Accounting Sub-Division of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero). In 1995, he became Section Head of Analysis and Evaluation of Business Segment II of Pelabuhan Indonesia II. In 1997, he was appointed Business Director at PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) and in 2001 he became President Director of PT Pelabuhan Indonesia III (Persero).





Rudjito

Born in Klaten, Central Java, on 9 July 1946, Mr. Rudjito has been President Director of BRI since July 2000. He graduated from the Faculty of Economy, Gajah Mada University (UGM), Yogyakarta, in March 1972, and started his career at Bank Dagang Negara in September 1972. In addition to his formal education, he attended several non-formal education programs both local and overseas, including International Correspondent Banking and Finance, Los Angeles, USA, Derivative Product and Capital Market Instrument, New York, USA, School for Bank Leadership, Indonesian Bankers Institute, Jakarta.

Prior to his appointment as President Director at BRI, he worked at Bank Dagang Negara from the staff level up to Branch Head, Deputy

Head for International Business, General Manager of Bank Dagang Negara New York, USA, Head of Division for Planning and Development. He was a member of the Expert Team for the Board of Commissioners, Director of International and Treasury Division, and was President Director of PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia for five months. His current activities include serving as the Committee Chairman for Education and Training at the Indonesian Bankers Institute, Chairman of the Association of State-Owned Banks, Chairman of the Indonesian Banking Federation, Chairman of the Jakarta Branch of the Indonesian Association of Economists, member of Supervisory Board of the Asia Pacific Rural and Agriculture Credit Association (APRACA) Consulting Services.





Ahmad Askandar

Born in Kudus on 14 March 1941, Mr. Askandar has been a Director at BRI since 17 July 2000. He graduated from the Faculty of Economics, Gajah Mada University, Yogyakarta, in 1964, with a major in finance and banking. He then attended various non-formal education programs, both local and overseas, including the Seminar for Bankers at The Chase Manhattan Bank, New York, USA; Management Development Program, AIM, Manila, the Philippines. He was also a member of the Negotiating Team for Export Loans for the Indonesia's Ministry of Finance, which met with the World Bank in Washington DC, USA; he also took part in the Banking Mission to Eastern European Countries, the Trade Mission with National Agency for Export Development (BPEN) to United Arab Emirates and Turks. He also attended the Seminar for Increasing Banking Efficiency to Support Business and National Economic Activities. Prior to his appointment as a BRI Director, since 1964 he worked in Bank Dagang Negara (which recently merged with Bank Mandiri) in various positions such as staff, Head of Accounting Section, Correspondent, cashier's office, Import Business at the Jakarta

Kota Branch office. He was then promoted to the position of Head of the Personnel Education and Training (HR). He was further transferred to Medan Branch as Head of Funding Division, Export and Import, Foreign Exchange, Loans and Deputy Head of Branch. He was later assigned to various places with the position as Branch Head in Dumai, Denpasar, Padang, Jakarta Thamrin. He became Deputy Head for the Credit Division, Head of Regional Office in Manado, Semarang, Makassar, Jakarta, became the Head of Credit Operation, Head of General Supervision, Chairman of the Communication Forum of the Internal Audit Units at State-Owned Enterprises (1992-1997). In addition, he has been Vice Chairman of the Supervisory Council of Pension Fund at the Foundation of Employee's Well-being, he was a Commissioner at PT Staco Mitra Sedayu Finance, Chairman of the Board of Commissioners of PT Bumi Mas, Chairman of Board of Commissioners at Staco Life Insurance, and Chairman of the Board of Commissioners at Bank Susila Bakti (now Bank Shari'ah Mandiri) and Chairman of the Board at PT Bank Tiara Asia, Tbk. (which was later merged to Bank Danamon) representing the Indonesian Banking Restructuring Agency.





Wayan Alit Antara

Born in Karang Asem, Bali, on 19 May 1947, Mr. Wayan has been a Director of BRI since 17 July 2003. He graduated from the Faculty of Economics, Gajah Mada University, Yogyakarta, in 1975, majoring in Agriculture Economy. He subsequently attended various non-formal education, both local and overseas, including the US Money and Capital Market, New York, USA, Asia Pacific Forex Assembly, Nagoya, Japan, International Bankers Program, Los Angeles, USA, ACI Emerging Market Foreign Export Workshop, Budapest, Bulgaria, Finance

Training Program on Managing Going Public Globally and Listing Monitoring, New York, USA, School for Bank Leaders, IBI, Jakarta, Senior Seminar on Assessing Business Performing and Implementing Strategic Change, Jakarta. Mr. Wayan joined BRI in 1976 and has held various positions such staff member in research at the Head Office, Deputy Head of BRI Sleman Branch, Yogyakarta, Treasury Manager and Chief Dealer at BRI's Head Office, Deputy General Manager at BRI New York Agency, New York, USA and Head of Treasury Division.





Akhmad Amien Mastur

Born in Pekalongan, Central Java, on 11 April 1952, Mr. Mastur has been a Director at BRI since 17 July 2000. He graduated from the Faculty of Economics, Diponegoro University in 1978 and received his Master of Business Administration from Graduate School of Ohio University, USA, in 1986. He attended various non-formal education programs, both local and overseas, including The 48th Guest Observer Course at The Korean Development Bank, Seoul, South Korea, Advanced Management Program for Asia Pacific Banker, Hong Kong, Human Resource Training Program, Sidney, Australia, Integrated Market Strategies for Global Com-

petitiveness, Jakarta, and Management Information System, Jakarta. Prior to his appointment as a Director at BRI, he had worked at Bank Negara Indonesia (BNI) since 1980 and held various positions such as Staff, Head of Credit Division, Team Leader for International and Treasury Skills, Head of Sub-division, Head of Branch, Deputy Regional Head for Support and Operation, Deputy Head for Hong Kong Branch, Head of Hong Kong Branch, Deputy Head of Training Division, Head of Inter-Institution Relation, Head of Risk Management Division. He currently serves as a member of the Custodian Councils at the Bogor Institute of Agriculture.





Hendrawan Tranggana

Born in Sukabumi, West Java, on 27 September 1956, Mr. Hendrawan has been a Director at BRI since 17 July 2000. He graduated from the Faculty of Fishery, Bogor Institute of Agriculture in 1980 and received his MBA degree from the Graduate School of Management, University of Dallas, USA, in 1991. He attended various non-formal educational program, including Advanced Management for Overseas Bankers, Corestate Wharton School, Philadelphia, USA, Seminar on Regulatory Compliance and Examination, New York, USA, Risk Management, New York, USA, East Asia Toward 2000, Singapore,, Bank Secrecy

Act and OFAC Policy, New York, USA, ASEAN Bankers Conference, Hanoi, Vietnam, Executive Management Training, Jakarta. Mr. Hendrawan joined BRI in 1980 and has since held various positions including Head of the Capital Market Section, Head of Dealing Room Section, Deputy General Manager at BRI New York Agency, Deputy Head of Treasury Division. Other activities outside BRI include serving in the Team of Counsel for Bank Danamon's Board of Directors in 1998, serving as the Director of Treasury and International Business at Bank Danamon, Indonesia, from 1998 to 2000-both before and after the merger.





Krisna Wijaya

Born in Jakarta on 22 July 1955, Mr. Krisna Wijaya has been a Director at BRI since 17 July 2000. He graduated in the field of Agro-business Concentration, Bogor Institute of Agriculture, in 1980, and received his Master in Management degree from Gajah Mada University in the same field of Agro-business Concentration in 1990. He attended various non-formal education programs including Leadership Development Program, Monash University, Australia, Organization Management I and II at Temasek, Singapore, Trade Financing at Citibank, Jakarta, Professional Bankers Program at Citibank, Jakarta, Senior Seminar on Assessing Business Performance and Implementing Strategic Change, Citibank, Jakarta, Change Acceleration Process at General Electric, School for Banking Staff and Leaders at Indonesian Bankers Institute, Jakarta.

Mr. Krisna Wijaya joined BRI in 1980 and has since held various positions including staff, Senior Leasing

Officer, Section Head, Branch Head, Deputy Head of the Education Division, Head of Education Division. From July 2000 to March 2002, he was Director of Operational and since July 2002 he has been Director for Micro and Retail Business. Besides, he was a member of the Assistant Team to the Minister of Finance from April to December 2003. His other activities include teaching at the Graduate Program of Management, Atmajaya University, Yogyakarta and MMA at the Bogor Institute of Agriculture from 1995 to 1997, teaching at the Indonesian Bankers' Institute and BRI's Education and Training Division since 1995 until today and member of FADIL IBI. He has written articles in the mass media and has published several books including *Analisis Krisis Perbankan Nasional* ('Analysis on National Banking Crisis'), *Analisis Kinerja Perbankan Nasional* ('Analysis on the Performance of National Banks'), *Analisis Pemberdayaan Usaha Kecil dan Reformasi Perbankan Nasional* ('Analysis on Empowerment of Small-scale Businesses and National Banking Reform').





Gayatri Rawit Angreni

Born in Surakarta, Central Java on 26 May 1957, Ms. Angreni has been a Director at BRI since 2000. She graduated from the Faculty of Agronomy, Bogor Institute of Agriculture, Bogor, in 1980, and received her MBA degree from the University of Nebraska, Lincoln, USA, with a major in finance. She attended various non-formal education programs both local and overseas, including Applied Corporate Finance in Asia at Euromoney Institute of Finance, Hong Kong, Corebank Executive Management at Bank of America, San Francisco, USA, Operational Risk Management, Hong Kong, Money Laundering and Banking Fraud, Shanghai, China, Senior Executive Forum IV, Jakarta, Strategy Leadership Transformation, Perth, Australia, Orga-

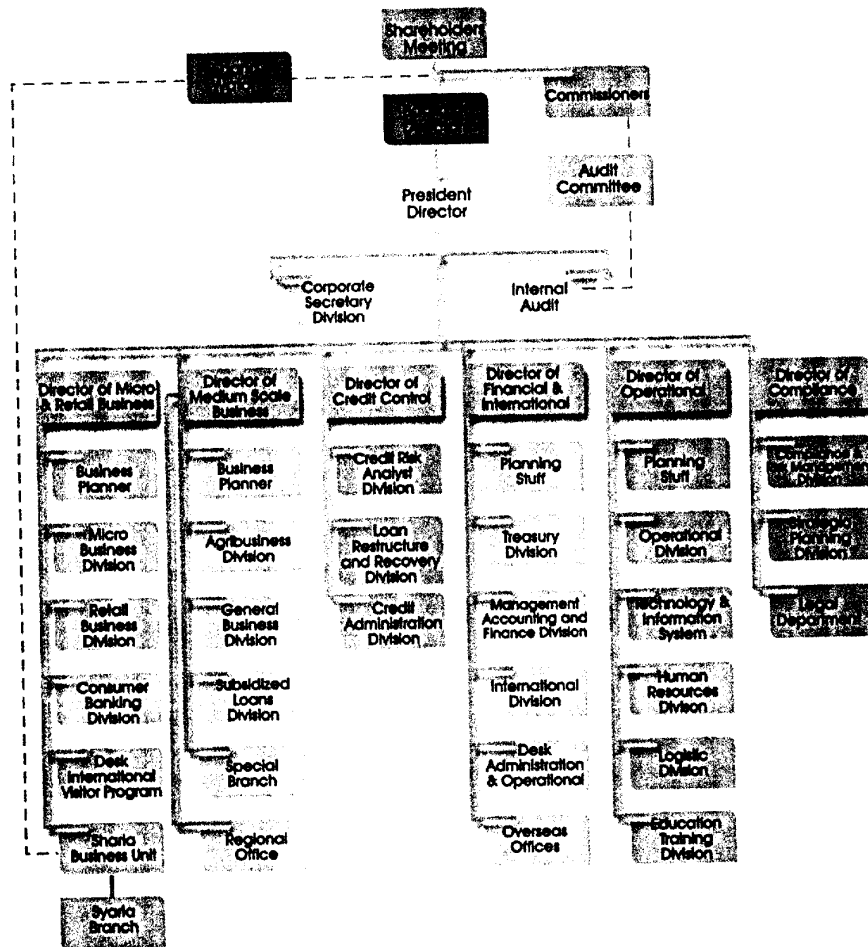
nization Management, Jakarta, Bank Risk Management and Basel II Capital Requirement, Jakarta, Strategic Plan for Implementing GCG in SOEs, Jakarta, Workshop for Directors of Compliance at Indonesian Institute of Bankers, Jakarta. Ms. Gayatri joined BRI in 1980 and has held various positions including staff at Investment Loans, Head of Personnel Planning Division, Head of Credit Administration Division, Head of Desk for Corporate Loan Restructuring and Deputy Head of Corporate Business Division. Other activities outside BRI include serving as a member in the Counsel Team for Bank Danamon Indonesia's Board of Directors in 1998, and serving as Director at Bank Danamon Indonesia from 1998 to 2000.



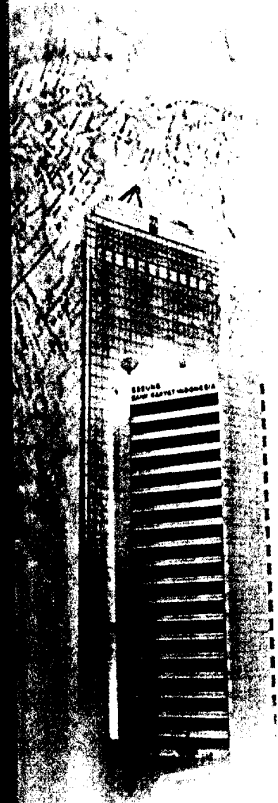
Structure of Organization

BRI's structure of organization is constantly revised based on the development of the Bank's business activities and the changes in the business environment. The adjustment of the organization to the environment is one of BRI's commitments in implementing the best practice in its daily

operation. With the emergence of an opportunity and public demands for Shari'ah-based banking products, BRI is required to modify the structure of its organization by forming a Shari'ah Business Unit. Currently, BRI's structure of organization can be depicted as follows:



BRI's Working Units Head Office



1. Sarwono Sudarto
Head of Internal Audit (SPI)
Gedung BRI II Lt. 6
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5713112 Fax: (021) 2510311
2. Muhamad Rifai
Head of Microbusiness Division
Gedung BRI I Lt. 10
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751011
Fax: (021) 2510313, 2510314
3. Tjahyo Setiyohadi
Head of Operational Division
Gedung BRI I Lt. 8
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 2511619 Fax: (021) 5742559
4. Sri Pranggono
Head of HR Management Division
Gedung BRI I Lt. 14
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751418 Fax: (021) 2510325
5. Suwartono PRM
Head of Retail Business Division
Gedung BRI I Lt. 8
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758816 Fax: (021) 2510308
6. Siti Sundari N.
Head of Subsidized Loans Division
Gedung BRI I Lt. 9
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758919 Fax: (021) 2500087
7. Nandi Hamaki *)
Head of Treasury Division
Gedung BRI II Lt. 3
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5709060 Fax: (021) 2500093
Active 1 April 2004
8. Triyana
Head of Internasional Division
Gedung BRI II Lt. 4
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758318 Fax: (021) 2510303
9. Enny Dyah Ratnawati
Head of Loan Restructure and Recovery Division
Gedung BRI I Lt. 12
Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751235 Fax: (021) 2511658
10. Gimam Supardi
Head of Credit Administration Division
Gedung BRI I Lt. 12
Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751240 Fax: (021) 2500127
11. Bambang Suwito
Head of Agri-business Division
Gedung BRI I Lt. 11
Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751126 Fax: (021) 2510331
12. Heru Sukanto
Head of General Business Division
Gedung BRI I Lt. 11
Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751114 Fax: (021) 2500136
13. Rulianti
Head of Logistics Division
Jl. Abdul Muis No. 2-4
Jakarta Pusat P.O. Box 1094
Ph. : (021) 2310641, 2311208
Fax: (021) 2310877
14. Yadie Supriatno
Head of Corporate Secretary Division
Gedung BRI I Lt. 19
Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751966 Fax: (021) 5700916
15. Asmawi Syam
Head of Consumer Banking Division
Gedung BRI I Lt. 6
Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758618 Fax: (021) 2510325.5700903
16. M. Choirul Amien
Head of Education and Training Division
Jl. Harsono R.M. Ragunan Ps. Minggu
Jakarta Selatan
Ph. : (021) 78830368
Fax: (021) 78830369, 78830370
17. M. Irfan
Head of Information System and Technology Division
Gedung BRI I Lt. 5
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758518 Fax: (021) 2510170
18. A.M. Nova Kristiana
Head of Management Accounting and Finance Division
Gedung BRI I Lt. 7
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5758718 Fax: (021) 2510367
19. Lenny Sugihat
Head of Strategic Planning and Business Development Division
Gedung BRI I Lt. 15
Jl. Jend. Sudirman No. 44 & 46 Jakarta 10210
Ph. : (021) 5751518 Fax: (021) 2510326
20. Wasi Kirana
Head of Credit Risk Analysis Division
Gedung BRI Lt. 15
Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5752020 Fax: (021) 5751515
21. Jimmy E. Elias
Head of Compliance and Risk Management Division
Gedung BRI II Lantai 5
Jl. Jend. Sudirman No, 44 & 46, Jakarta 10210
Ph. : (021) 5752452 Fax. : (021) 5713121



22. Alimudin
Head of Legal Division
 Gedung BRI
 Jl. Jend. Sudirman 44-46 Jakarta 10210
 Ph. : (021) 5751319 Fax: (021) 2511684
23. Yusuf Nawawi
Head of International Visitor Program Desk
 Gedung BRI Lt. 10
 Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
 Ph. : (021) 5751029 Fax: (021) 2511644
24. Soeseno AS
Coordinator for Micro and Retail Business Planning
 Gedung BRI Lt. 9
 Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
 Ph. : (021) 5758932 Fax: (021) 5758934
25. Deny Cahya Rukmana
Head of Administrative and Operational Desk
 Gedung BRI Lt. 3
 Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
 Ph. : (021) 2500074 Fax: (021) 5700912

BRI Sharia Business Unit

- Tamim Yudhi
Head of Sharia Business Unit
 Gedung BRI Lt 5
 Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
 Ph. : (021) 5713115 Fax. : (021) 5713117

Special Branch Office

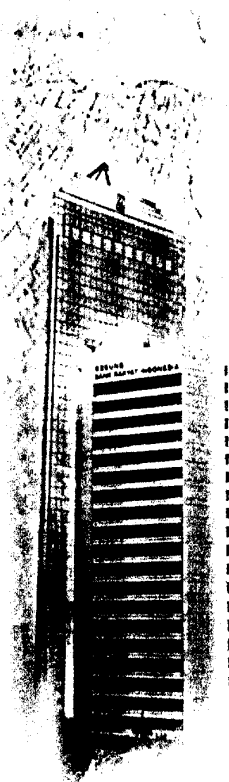
- Yasirin Ginting
Head of BRI Special Branch
 Gedung BRI II
 Jl. Jend. Sudirman 44-46, Jakarta 10210
 Ph. : (021) 5713105 Fax: (021) 5707570

BRI Overseas Branch

- A. BRI New York
 Wibowo Notosuwanto
General Manager
 14 Wall Street, 11th Floor
 New York NY, 10005 USA
 Ph. : (212) 3793840, 3793841, 3793842 xt. 305
 Fax: (212) 3793850
- B. BRI Hongkong
 Budi Purwanto
Chief Representative
 BRI Finance Ltd, Hongkong
 Unit 602, Admiralty Centre Tower 1
 8 Harcourt Road, Admiralty Hongkong
 Ph. : (852) 25271318 Fax: (852) 28613693
- A. **BRI Regional Offices**
1. A. Jahari Subrata
Regional Head of BRI Banda Aceh
 Jl. Cut Meutia No. 17, Banda Aceh
 Ph. : (0651) 31190 (L), 22900 (hunting)
 Fax. : (0651) 22253

2. Waryono
Regional Head of BRI Medan
 Jl. Putri Hijau No.2-A, Medan P.O.Box 455
 Ph. : (061) 4522292 (L),4525666 (hunting)
 Fax. : (061) 4525601
3. Suhari Adji
Regional Head of BRI Padang
 P. Bagindo Aziz Chan No. 30, Padang
 Ph. : (0751) 31966 s.d. 31970, 32204 (L)
 Fax. : (0751) 31971, 25373, 39714 (L)
4. Kussukiyanto
Regional Head of BRI Palembang
 Jl. Kapten A. Rivai No. 15, Palembang
 Ph. : (0711) 367755 (L), 313411 (hunting)
 Fax. : (0711) 312262
5. Sulaiman Arief
Regional Head of BRI Jakarta
 Jl. Veteran No.8, Jakarta 10110
 Ph. : (021) 3453686 (L),3840802 (hunting)
 Fax. : (021) 3854253 (L), 3453685
6. Sudaryanto Sudargo,
Regional Head of BRI Bandung
 BRI Bandung Tower
 Jl. Asia Afrika No. 57-59, Bandung
 Ph. : (022) 4200356, 432282, 4235725 (L)
 Fax. : (022) 432038
7. Wachju Prijatna
Regional Head of BRI Semarang
 Jl. Teuku Umar No. 24, Semarang
 Ph. : (024) 8440728-29-30-46, 8502424 (L)
 Fax. : (024) 8412566
8. Alex Sunaringrat S.
Regional Head of BRI Yogyakarta
 Jl. Cik Ditiro No. 3, Yogyakarta
 Ph. : (0274) 520268 s/d 520272
 Fax. : (0274) 514166
9. I Nengah Svanda
Regional Head of BRI Surabaya
 BRI Tower, Suite 2001,2101
 Jl. Jend. Basuki Rachmat 122-138, Surabaya
 Ph. : (031) 5324230 (hunting), 5324070 (L)
 Fax. : (031) 5324033,5324044
10. Suwartono PRM
Regional Head of BRI Banjarmasin
 Jl. Jend. A. Yani No. 151 Km. 3, 5, Banjarmasin
 Ph. : (0511) 254007 (L), 251647
 Fax. : (0511) 252992, 251649
11. Chairul Bahri
Regional Head of BRI Makassar
 Jl. A. Yani No.8, Makassar
 Ph. : (0411) 312931 (L), 312785
 Fax. : (0411) 314884
12. A.A. Gde Sastrawan
Regional Head of BRI Manado
 Jl. Sarung Kav. 4-6, Manado 95122
 Kotak Pos 1067
 Ph. : (0431) 863975 (L), 863378
 Fax. : (0431) 862779





13. Rochhidayat Taepur
Regional Head of BRI Denpasar
Jl. DR. Kusumaatmaja No.1, Denpasar
Ph. : (0361) 228715 (hunting), 235264 (L)
Fax. : (0361) 234796, 264858, 225791

11. Harsono
Inspector BRI Denpasar
Jl. Dr. Kusumaatmaja No. 1 Denpasar
Ph. : (0361) 232329, 244174 (L) 225402
Fax. : (0361) 225402, 244174

B. BRI Inspectorate Offices:

1. Syahrir Nasution
Inspector BRI Medan
Jl. Kapitan Pattimura No.1 00, Medan
Ph. : (061) 4564834 (L), 4536080
Fax. : (061) 4536082
2. Sriyono
Inspector BRI Padang
Jl. Khatib Sulaeman No. 50, Padang
Ph. : (0751) 52528 (L), 52111
Fax. : (0751) 54995
3. HM Sutoyo
Inspector BRI Palembang
Jl. Kapt. A. Rivai No. 15, Palembang
Ph. : (0711) 310173 (L), 310178
Fax. : (0711) 312343
4. Susilo Wiryono
Inspector BRI Jakarta
Jl. Otista Raya No. 72, Jakarta Timur
Ph. : (021) 2800261 (I), 2800263
Fax. : (021) 2800268
5. Sjam Isnadi
Inspector BRI Bandung
Menara BRI, Lt. IV
Jl. Asia Afrika 57 - 59, Bandung
Ph. : (022) 4200363 (L), 4207977
Fax. : (022) 4236710
6. Soeratman
Inspector BRI Semarang
Jl. Teuku Umar No. 24, Semarang
Ph. : (024) 8315673 (L) Fax. : (024) 8318435
7. Suranto
Inspector BRI Surabaya
Jl. Jend. A. Yani No. 169, Surabaya
Ph. : (031) 8438993 (L), 8438850
Fax. : (031) 8439238
8. Sudirman Darwis
Inspector BRI Banjarmasin
Jl. Bank Rakyat No. 19-21, Banjarmasin
Ph. : (0511) 53986 (L), 65783
Fax. : (0511) 65768
9. Sultan Hamid
Inspector BRI Makassar
Jl. A. Yani No.8 Lt. 2 - 4, Makassar
Ph. : (0411) 312498, 313174
Fax. : (0411) 312731
10. Murdiyanto Indriyanto
Inspector BRI Manado
Jl. 17 Agustus No.1, Manado 95113
Ph. : (0431) 852189 (L), 863978
Fax. : (0431) 861440





PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk

Jalan Jenderal Sudirman No. 44-46

PO BOX 1049/1000 Jakarta 10210

Phone : (62-21) 251-0254, 251-0264

251-0269, 251-0279

Fax : (62-21) 250-006, 5250-0077

<http://www.bri.co.id>

**Laporan Keuangan
Dengan Laporan Auditor Independen
Enam Bulan yang Berakhir Pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2003 Dan 30 Juni 2003 Dan
Tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002**

**PT BANK RAKYAT INDONESIA
(PERSERO) Tbk**



PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN KEUANGAN
DENGAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
ENAM BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2003,
30 JUNI 2003 DAN TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2002

Daftar Isi

	Halaman
Laporan Auditor Independen	
Neraca	1 - 4
Laporan Laba Rugi	5
Laporan Perubahan Ekuitas	6 - 7
Laporan Arus Kas	8 - 9
Catatan atas Laporan Keuangan	10 - 107

Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-1919

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Kami telah mengaudit neraca PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "BRI") tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (setelah kuasi-reorganisasi) dan 31 Desember 2002, serta laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas yang berkaitan untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002. Laporan keuangan adalah tanggung jawab manajemen BRI. Tanggung jawab kami terletak pada pernyataan pendapat atas laporan keuangan berdasarkan audit kami. Kami tidak mengaudit laporan keuangan cabang BRI di luar negeri untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 yang laporan keuangannya mencerminkan jumlah aktiva dan laba bersih masing-masing sebesar 3,2% dan 1,1%. Laporan keuangan tersebut diaudit oleh auditor independen lain dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, yang laporannya diserahkan kepada kami, dan pendapat kami, sepanjang berkaitan dengan jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan cabang luar negeri tersebut, didasarkan semata-mata atas laporan auditor independen lain tersebut.

Kami melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami merencanakan dan melaksanakan audit agar kami memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji material. Suatu audit meliputi pemeriksaan, atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Audit juga meliputi penilaian atas prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan. Kami yakin bahwa audit kami dan laporan auditor independen lain memberikan dasar memadai untuk menyatakan pendapat.

Menurut pendapat kami, berdasarkan audit kami dan laporan auditor independen lain tersebut di atas, laporan keuangan tersebut di atas menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan BRI tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (setelah kuasi-reorganisasi) dan 31 Desember 2002, hasil usaha dan arus kas untuk periode yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut, sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

Seperti dijelaskan pada Catatan 45 atas laporan keuangan, BRI telah dan masih akan tetap dipengaruhi oleh kondisi ekonomi di Indonesia.

Prasetio, Sarwoko & Sandjaja



Drs. Soemarso S. Rahardjo, ME
NIAP 98.1.0064

24 Maret 2004

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
NERACA**

**31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)**

	Catatan	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
AKTIVA				
KAS	2a	2.146.861	1.959.462	2.028.103
GIRO PADA BANK INDONESIA	2a,4	8.442.963	4.009.420	4.211.589
GIRO PADA BANK LAIN	2a,2d,2e,5			
Pihak ketiga		839.510	1.723.510	496.101
Penyisihan kerugian		(9.077)	(17.235)	(4.961)
Bersih		830.433	1.706.275	491.140
PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN - setelah dikurangi bunga yang belum diamortisasi masing-masing sebesar Rp711 dan Rp1.028 per 31 Desember 2003 dan 2002 Pihak ketiga Pihak yang mempunyai hubungan istimewa	2c,2d,2f,6,43			
		3.585.634	3.024.967	5.423.597
		156.006	153.044	165.728
Penyisihan kerugian		3.741.640 (16.423)	3.178.011 (173.294)	5.589.325 (184.655)
Bersih		3.725.217	3.004.717	5.404.670
EFEK-EFEK - setelah dikurangi bunga dan diskonto yang belum diamortisasi masing-masing sebesar Rp10.568, Rp34.908, dan Rp37.216 per 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002	2d,2g,7			
Penyisihan kerugian		3.993.536 (13.729)	8.592.448 (10.348)	5.598.142 (8.457)
Bersih		3.979.807	8.582.100	5.589.685
TAGIHAN WESEL EKSPOR	2d,2h,8	263.095	405.356	356.556
Penyisihan kerugian		(44.547)	(4.947)	(12.909)
Bersih		218.548	400.409	343.647
OBLIGASI PEMERINTAH	2g,9	27.578.595	28.007.544	28.393.561
EFEK YANG DIBELI DENGAN JANJI DIJUAL KEMBALI	2d,2i,10	20.220	19.837	21.482
Penyisihan kerugian		(202)	(198)	(215)
Bersih		20.018	19.639	21.267
KREDIT YANG DIBERIKAN	2c,2d,2j,11,43,44			
Pihak ketiga		47.283.809	43.297.634	39.188.337
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		239.193	190.284	179.082
Penyisihan kerugian		47.523.002 (4.312.402)	43.487.918 (4.168.806)	39.367.419 (3.913.097)
Bersih		43.210.600	39.319.112	35.454.322

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
NERACA (lanjutan)
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

	Catatan	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
PEMBIAYAAN SYARIAH	2d,2k	76.481	24.553	5.668
Penyisihan kerugian		(893)	(321)	(51)
Bersih		75.588	24.232	5.617
TAGIHAN AKSEPTASI	2d,2l,12	111.750	255.709	207.903
Penyisihan kerugian		(4.434)	(25.859)	(16.311)
Bersih		107.316	229.850	191.592
PENYERTAAN SAHAM	2c,2d,2m,13,43	107.287	105.421	102.585
Penyisihan kerugian		(1.073)	(48.504)	(48.504)
Bersih		106.214	56.917	54.081
AKTIVA TETAP	2n,2o,14			
Nilai tercatat		3.058.470	2.691.213	2.543.031
Akumulasi penyusutan		(1.667.540)	(1.473.630)	(1.383.810)
Nilai buku		1.390.930	1.217.583	1.159.221
AKTIVA PAJAK TANGGUHAN	2ae,36	803.425	799.767	856.221
AKTIVA LAIN-LAIN - BERSIH	2p,2q,15	2.073.211	2.465.884	2.140.180
JUMLAH AKTIVA		94.709.726	91.802.911	86.344.896

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
NERACA (lanjutan)

31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

	Catatan	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
KEWAJIBAN DAN EKUITAS				
KEWAJIBAN				
KEWAJIBAN SEGERA	2r,2ae,16	1.820.116	3.634.664	1.887.141
SIMPANAN				
Giro	2c,2s,17,43			
Pihak ketiga		14.108.677	11.805.147	11.455.442
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		519	3.382	2.825
Jumlah Giro		14.109.196	11.808.529	11.458.267
Giro <i>Wadiah</i>	2s	2.613	1.877	468
Tabungan	2c,2s,18,43			
Pihak ketiga		35.788.617	31.087.982	28.671.056
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		4.072	348	420
Jumlah Tabungan		35.792.689	31.088.330	28.671.476
Tabungan <i>Mudharabah</i>	2s	10.678	7.332	1.561
Deposito Berjangka	2c,2s,19,43			
Pihak ketiga		26.203.400	31.224.176	29.356.515
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		122.001	187.668	125.670
Jumlah Deposito Berjangka		26.325.401	31.411.844	29.482.185
Deposito Berjangka <i>Mudharabah</i>	2s	63.844	3.708	1.746
Sertifikat Deposito - setelah dikurangi bunga yang belum diamortisasi masing-masing sebesar Rp138, Rp144 dan Rp37 per 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002	2s,20	11.997	11.476	10.953
Jumlah Simpanan		76.316.418	74.333.096	69.626.656
SIMPANAN DARI BANK LAIN DAN LEMBAGA KEUANGAN LAINNYA	2c,2s,21,43			
Pihak ketiga		469.401	1.832.683	1.721.496
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		-	-	339.461
Jumlah Simpanan dari Bank Lain dan Lembaga Keuangan Lainnya		469.401	1.832.683	2.060.957
EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJI DIBELI KEMBALI - setelah dikurangi beban yang belum diamortisasi masing-masing sebesar Rp494, Rp5.169 dan Rp6.263 per 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002	2t,22	102.751	508.406	200.688
KEWAJIBAN AKSEPTASI	2l,12	111.750	255.709	207.903

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
NERACA (lanjutan)

31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

	Catatan	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
PINJAMAN YANG DITERIMA				
Pihak ketiga	2c,2ah,23,43	1.962.423	1.313.500	2.827.820
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa		30.150	45.226	45.226
Jumlah Pinjaman yang Diterima		<u>1.992.573</u>	<u>1.358.726</u>	<u>2.873.046</u>
ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI	2d,24	74.433	295.609	228.644
KEWAJIBAN LAIN-LAIN	2c,2o,2u,2ah,25,40,43	3.076.009	2.876.846	2.945.442
PINJAMAN SUBORDINASI	26	1.752.035	509.501	520.315
JUMLAH KEWAJIBAN		<u>85.715.486</u>	<u>85.605.240</u>	<u>80.550.792</u>
EKUITAS				
Modal Saham - nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per saham pada tanggal 31 Desember 2003 dan Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per saham pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002				
Modal dasar - 30.000.000.000 saham (terdiri dari 1 lembar saham Dwiwarna Seri A dan 29.999.999.999 lembar saham seri B) pada tanggal 31 Desember 2003, 5.000.000 saham pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002				
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 11.764.705.000 saham pada tanggal 31 Desember 2003, 5.000.000 saham pada tanggal 30 Juni 2003 dan 1.728.000 saham pada tanggal 31 Desember 2002	1,27	5.882.352	5.000.000	1.728.000
Tambahan modal disetor/agio saham	2b,3,27	1.681.911	1.092.149	29.063.536
Selisih penilaian kembali aktiva tetap	2n	786	786	786
Selisih kurs karena penjabaran laporan dalam mata uang asing	2ac,27	104.807	104.736	104.110
Opsi saham	2z,27,28	3.859	-	-
Laba ditahan (Defisit) - (defisit sebesar Rp24.699.387 dieliminasi pada saat Kuasi-Reorganisasi per tanggal 30 Juni 2003)	2b,3,27	1.320.525	-	(25.102.328)
JUMLAH EKUITAS		<u>8.994.240</u>	<u>6.197.671</u>	<u>5.794.104</u>
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS		<u><u>94.709.726</u></u>	<u><u>91.802.911</u></u>	<u><u>86.344.896</u></u>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN LABA RUGI
Enam Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2003 dan
30 Juni 2003 dan Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

Catatan	Periode Enam Bulan yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
			(Untuk Tujuan Perbandingan)	
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga, Investasi dan Pembiayaan Syariah				
Bunga dan investasi	2u,2v,29	7.495.283	7.311.621	14.806.904
Provisi dan komisi	2w,30	122.859	135.308	258.167
Pendapatan Pembiayaan Syariah	2k,2x	3.469	716	4.185
		<u>7.621.611</u>	<u>7.447.645</u>	<u>15.069.256</u>
Jumlah Pendapatan Bunga, Investasi dan Pembiayaan Syariah				<u>13.453.629</u>
Beban Bunga, Pembiayaan Syariah, dan Lainnya				
Beban Bunga dan Pembiayaan Lainnya	2v,31	3.235.294	3.805.620	7.040.914
Beban Pembiayaan Syariah	2s,2x	1.326	261	1.587
		<u>3.236.620</u>	<u>3.805.881</u>	<u>7.042.501</u>
Jumlah Beban Bunga, Pembiayaan Syariah dan Lainnya				<u>7.373.191</u>
Pendapatan Bunga - bersih		<u>4.384.991</u>	<u>3.641.764</u>	<u>8.026.755</u>
Pendapatan Operasional Lainnya				
Provisi dan komisi lainnya	2w	149.451	138.668	288.119
Keuntungan selisih kurs - bersih	2ab	91.845	-	91.845
Keuntungan dari penjualan efek-efek dan Obligasi Pemerintah	2g,7,9	11.531	18.475	30.006
Keuntungan dari kenaikan nilai efek-efek dan Obligasi Pemerintah	2g,7,9	-	186.944	186.944
Lain-lain		148.606	193.019	341.625
		<u>401.433</u>	<u>537.106</u>	<u>938.539</u>
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya				<u>1.044.662</u>
Beban Penyisihan Kerugian Aktiva Produktif	2d,32	(197.613)	(62.276)	(259.889)
Pembalikan (Beban) Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	2d,24b	221.176	(66.965)	154.211
Pembalikan (Beban) Penyisihan Kerugian Aktiva Lain-lain		<u>77.852</u>	<u>103.011</u>	<u>180.863</u>
				<u>(91.127)</u>
Beban Operasional Lainnya				
Tenaga kerja dan tunjangan Umum dan administrasi	2c,2y,25,33,43	2.097.832	1.685.215	3.783.047
Kerugian dari penurunan nilai efek-efek dan obligasi pemerintah	34	824.224	465.961	1.290.185
		<u>26.572</u>	<u>-</u>	<u>26.572</u>
Provisi dan komisi lainnya	2g,7,9	7.335	6.166	13.501
Rugi selisih kurs - bersih	2w	-	128.169	14.353
Lain-lain	2ab	93.505	475.433	49.076
		<u>3.049.468</u>	<u>2.760.944</u>	<u>5.810.412</u>
Jumlah Beban Operasional Lainnya				<u>3.907.723</u>
LABA OPERASIONAL		<u>1.838.371</u>	<u>1.391.696</u>	<u>3.230.067</u>
PENDAPATAN NON OPERASIONAL - bersih	13,35	<u>32.298</u>	<u>373.336</u>	<u>405.634</u>
LABA SEBELUM MANFAAT (BEBAN PAJAK)		<u>1.870.669</u>	<u>1.765.032</u>	<u>3.635.701</u>
MANFAAT (BEBAN) PAJAK	2ae,36			
Pajak kini		(553.802)	(526.668)	(1.080.470)
Pajak tangguhan		3.658	(56.454)	(52.796)
		<u>1.320.525</u>	<u>1.181.910</u>	<u>55.270</u>
LABA BERSIH		<u>1.320.525</u>	<u>1.181.910</u>	<u>2.502.435</u>
LABA PER SAHAM	2aa			
Dasar (dalam Rupiah penuh)		125,76	118,19	244,22
Dilusian (dalam Rupiah penuh)		125,45	117,88	243,59
				<u>152,49</u>
				<u>152,09</u>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
Enam Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2003 dan
30 Juni 2003 dan Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

Catatan	Modal Saham Ditempaikan dan Disetor Penuh	Tambahhan Modal Disetor/ Agio Saham	Penilaian Kembali Aktiva Tetap	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing	Opsi Saham	Saldo Laba (Defisit)			
						Teilah Ditetapkan Penggunaannya	Belum Ditetapkan Penggunaannya	Jumlah	
	1.728.000	29.063.536	786	108.066	-	194.609	(26.279.293)	(26.084.684)	4.813.704
Saldo pada tanggal 1 Januari 2002									
Pengurangan selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing				(1.956)					(1.956)
Pembagian laba Dividen	2ac,27								
Penambahan cadangan umum dan cadangan tujuan	27						(531.946)	(531.946)	(531.946)
Alokasi dana untuk Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi						450.325	(450.325)		
Alokasi dana untuk Program Bina Lingkungan							(9.600)	(9.600)	(9.600)
Laba bersih selama tahun berjalan							(1.038)	(1.038)	(1.038)
							1.524.940	1.524.940	1.524.940
Saldo pada tanggal 31 Desember 2002	1.728.000	29.063.536	786	104.110	-	644.934	(25.747.262)	(25.102.328)	5.794.104
Tambahan selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	2ac,27			628					628
Pembagian laba Dividen	27								
Penambahan cadangan umum dan cadangan tujuan						741.682	(741.682)	(762.470)	(762.470)
Alokasi dana untuk Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi							(15.249)	(15.249)	(15.249)
Alokasi dana untuk Program Bina Lingkungan							(1.250)	(1.250)	(1.250)
Peningkatan modal disetor melalui konversi dana rekapitalisasi	27	(3.272.000)							
Penggunaan cadangan umum dan tujuan untuk menutup defisit	27					(1.386.616)	1.386.616		
Laba bersih selama periode berjalan							1.181.910	1.181.910	1.181.910
Saldo pada tanggal 30 Juni 2003 sebelum kuasi-reorganisasi	5.000.000	25.791.536	786	104.736	-	-	(24.699.387)	(24.699.387)	6.197.671
Reklasifikasi defisit ke tambahan modal disetor/ agio saham sehubungan dengan kuasi-reorganisasi	2b,3,27						24.699.387	24.699.387	
Saldo pada tanggal 30 Juni 2003 setelah kuasi-reorganisasi	5.000.000	1.092.149	786	104.736	-	-	-	-	6.197.671

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (lanjutan)
Enam Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2003 dan
30 Juni 2003 dan Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

Catatan	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh	Tambahkan Modal Disetor/ Agio Saham	Perilaian Kembali Aktiva Tetap	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing	Saldo Laba (Defisit)			Ekuitas
					Opsi Saham	Telah Ditentukan Penggunaannya	Belum Ditentukan Penggunaannya	
2ac,27	-	-	-	71	-	-	-	71
27	882.352	589.762	-	-	-	-	-	1.472.114
27	-	-	-	-	3.859	-	-	3.859
	-	-	-	-	-	1.320.525	-	1.320.525
	5.882.352	1.681.911	786	104.807	3.859	1.320.525	1.320.525	8.994.240

Tambahan selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing

Peningkatan modal disetor dan agio saham melalui penawaran umum saham perdana kepada publik

Pengakuan opsi saham

Laba bersih selama periode berjalan

Saldo pada tanggal 31 Desember 2003

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN ARUS KAS
Enam Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2003 dan
30 Juni 2003 dan Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah)

	Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
ARUS KAS DARI KEGIATAN OPERASI			
Penerimaan bunga, hasil investasi, provisi dan komisi serta pendapatan syariah	7.689.635	6.743.127	13.833.952
Pembayaran bunga, beban syariah dan pembiayaan lainnya	(3.219.401)	(3.787.371)	(7.522.282)
Penerimaan kembali kredit yang telah dihapuskan	496.951	328.499	401.549
Pendapatan operasional lainnya	401.433	130.967	236.078
Beban operasional lainnya	(2.843.575)	(2.655.128)	(3.441.396)
Pendapatan bukan operasional - bersih	30.138	372.867	6.055
Laba sebelum perubahan dalam aktiva dan kewajiban operasi	2.555.181	1.132.961	3.513.956
Perubahan dalam aktiva dan kewajiban operasi:			
Penurunan (kenaikan) aktiva operasi:			
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	(711.615)	2.411.314	(2.187.130)
Efek-efek	(340.203)	71.551	306.412
Tagihan wesel ekspor	142.261	(48.800)	84.522
Kredit yang diberikan	(4.634.215)	(4.255.918)	(7.260.505)
Pembiayaan syariah	(51.353)	(18.614)	(5.668)
Aktiva lain-lain	402.503	481.824	(348.088)
Kenaikan (penurunan) kewajiban operasi:			
Kewajiban segera	(2.368.349)	1.220.853	591.164
Simpanan:			
Giro	2.300.667	350.262	3.942.124
Giro Wadiah	736	1.409	468
Tabungan	4.704.359	2.416.854	2.142.865
Tabungan mudharabah	3.346	5.771	1.561
Deposito berjangka	(5.086.443)	1.929.658	5.776.034
Deposito berjangka Mudharabah	60.137	1.962	1.746
Sertifikat deposito	522	522	3.400
Simpanan dari bank dan lembaga keuangan lainnya	(1.363.281)	(228.274)	(995.489)
Kewajiban lain-lain	192.593	(99.813)	323.579
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Kegiatan Operasi	(4.193.154)	5.373.522	5.890.951
ARUS KAS DARI KEGIATAN INVESTASI			
Penambahan aktiva tetap	(397.566)	(154.503)	(598.607)
Hasil penjualan Obligasi Pemerintah	438.125	582.328	438.367
Hasil penjualan aktiva tetap	2.160	3.502	68.961
Penambahan efek-efek yang dimiliki hingga jatuh tempo	4.944.850	(2.858.547)	(2.977.062)
Perolehan dividen	-	4.410	1.260
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Kegiatan Investasi	4.987.569	(2.422.810)	(3.067.081)
ARUS KAS DARI KEGIATAN PENDANAAN			
Penarikan (pelunasan) pinjaman yang diterima	633.847	(1.514.320)	(2.017.953)
Penerimaan (pembayaran) pinjaman subordinasi	1.242.534	(10.814)	3.336
Pembagian laba untuk dividen, PUKK dan dana program bina lingkungan	-	(778.969)	(542.585)
Kenaikan (penurunan) Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	(384)	1.645	180.910
Kenaikan (penurunan) Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(405.655)	307.719	(509.845)
Kenaikan modal disetor dari penawaran umum saham	882.352	-	-
Kenaikan tambahan modal disetor dari penawaran umum saham	589.762	-	-
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Kegiatan Pendanaan	2.942.456	(1.994.739)	(2.886.137)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
LAPORAN ARUS KAS (lanjutan)
Enam Bulan Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2003 dan
30 Juni 2003 dan Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2002
(Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah)

	Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
EFEK SELISIH KURS BERSIH KARENA PENJABARAN LAPORAN KEUANGAN DALAM MATA UANG ASING ATAS KAS DAN SETARA KAS	71	626	(1.955)
EFEK DEKONSOLIDASI ANAK PERUSAHAAN	-	-	(799.028)
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	3.736.942	956.599	(863.250)
KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE/TAHUN	7.692.392	6.735.793	7.599.043
KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE/TAHUN	11.429.334	7.692.392	6.735.793
Kas dan Setara Kas terdiri dari:			
Kas	2.146.861	1.959.462	2.028.103
Giro pada Bank Indonesia	8.442.963	4.009.420	4.211.589
Giro pada bank lain	839.510	1.723.510	496.101
Jumlah Kas dan Setara Kas	11.429.334	7.692.392	6.735.793
PENGUNGKAPAN INFORMASI TAMBAHAN ARUS NON-KAS			
Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas:			
Konversi tambahan modal disetor/agio saham ke modal disetor	-	3.272.000	-
Penggunaan cadangan umum dan tujuan untuk menutup defisit	-	1.386.618	-
Reklasifikasi defisit ke tambahan modal disetor/agio saham sehubungan dengan kuasi - reorganisasi (Catatan 2b dan 3)	-	24.699.387	-
Penukaran Obligasi Pemerintah dengan kredit yang diberikan dari BPPN	-	-	249.473
<i>Reprofiling</i> Obligasi Pemerintah	-	-	20.400.000

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

1. UMUM

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "BRI") didirikan pada tanggal 18 Desember 1968 berdasarkan Undang-undang No. 21 Tahun 1968. Pada tanggal 29 April 1992, berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 21 Tahun 1992, bentuk badan hukum BRI diubah menjadi Perusahaan Perseroan (Persero). Pengalihan BRI menjadi Persero diaktakan dengan Akta No. 133 tanggal 31 Juli 1992 Notaris Muhani Salim, S.H., dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No. C2-6584.HT.01.01.TH.92 tanggal 12 Agustus 1992, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 73, Tambahan No. 3A tanggal 11 September 1992. Anggaran Dasar BRI telah mengalami beberapa kali perubahan, antara lain dengan akta No. 7 tanggal 4 September 1998 Notaris Imas Fatimah, S.H., pasal 2 tentang "Jangka Waktu Berdirinya Perseroan" dan pasal 3 tentang "Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha" untuk menyesuaikan dengan ketentuan Undang-undang Republik Indonesia No. 1 Tahun 1995 tentang "Perseroan Terbatas". Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No. C2-24930.HT.01.04.Th.98 tanggal 13 November 1998 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 86, Tambahan No. 7216 tanggal 26 Oktober 1999. Perubahan Anggaran Dasar terakhir, berdasarkan akta No. 7 tanggal 3 Oktober 2003 Notaris Imas Fatimah S.H., antara lain tentang status perusahaan dan penyesuaian dengan Undang-undang Pasar Modal. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. C-23726 HT.01.04.TH.2003 tanggal 6 Oktober 2003.

Berdasarkan pasal 3 Anggaran Dasar BRI yang terakhir, ruang lingkup kegiatan BRI adalah turut melaksanakan dan menunjang kebijakan dan program Pemerintah di bidang ekonomi dan pembangunan nasional pada umumnya, khususnya dengan melakukan usaha di bidang perbankan sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku, termasuk melakukan kegiatan berdasarkan prinsip syariah.

Sebagai realisasi dari Program Rekapitalisasi Bank Umum sesuai Peraturan Pemerintah No. 52 Tahun 1999 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke dalam Modal Bank Pemerintah, BRI telah menerima seluruh jumlah rekapitalisasi sebesar nominal Rp29.149.000 dalam bentuk Obligasi Pemerintah yang diterbitkan dalam dua tahap yaitu sebesar nominal Rp20.404.300 pada tanggal 25 Juli 2000 dan Rp8.744.700 pada tanggal 31 Oktober 2000 (Catatan 9 dan 27b). Lebih lanjut, seperti yang disebutkan dalam Kontrak Manajemen tanggal 28 Februari 2001 antara Negara Republik Indonesia cq. Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Keuangan dengan BRI, Pemerintah telah menetapkan bahwa jumlah kebutuhan rekapitalisasi BRI untuk mencapai Kewajiban Penyediaan Modal Minimum 4% adalah sebesar Rp29.063.531. Oleh karena itu, BRI telah mengembalikan kelebihan jumlah rekapitalisasi sebesar Rp85.469 dalam bentuk Obligasi Pemerintah kepada Negara Republik Indonesia pada tanggal 5 November 2001 (Catatan 9 dan 27b).

Pada tanggal 30 September 2003, Menteri Keuangan Republik Indonesia mengeluarkan Surat Keputusan No. 427/KMK.02/2003 tanggal 30 September 2003 tentang besarnya nilai final dan pelaksanaan hak-hak pemerintah yang timbul sebagai akibat penambahan penyertaan modal Negara Republik Indonesia ke dalam modal BRI dalam rangka program rekapitalisasi bank umum. Berdasarkan Surat Keputusan tersebut, Menteri Keuangan menetapkan bahwa nilai final kebutuhan rekapitalisasi BRI adalah sebesar Rp29.063.531 (Catatan 27b).

Dalam rangka penawaran umum saham perdana BRI, berdasarkan pernyataan pendaftaran tanggal 31 Oktober 2003, Pemerintah Republik Indonesia (RI), melalui Menteri Negara Urusan BUMN, menerbitkan penawaran umum saham perdana sebesar 3.811.765.000 lembar saham biasa BRI bersamaan dengan opsi pemesanan lebih dan opsi penjatahan lebih. Penawaran umum saham perdana meliputi penawaran kepada masyarakat internasional (Peraturan 144A dari Perundang-undangan Sekuritas dan peraturan "S") dan penawaran kepada masyarakat Indonesia. BRI menyerahkan pendaftarannya kepada Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dan pernyataan pendaftaran tersebut telah menjadi efektif berdasarkan Surat Ketua Bapepam No. S-2646/PM/2003 tanggal 31 Oktober 2003 (Catatan 27a).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

1. UMUM (lanjutan)

Penawaran Umum Saham Perdana BRI meliputi 3.811.765.000 saham dengan nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per saham dengan harga jual Rp875 (Rupiah penuh). Selanjutnya, opsi pemesanan lebih sejumlah 381.176.000 saham dan opsi penjatahan lebih sejumlah 571.764.000 saham masing-masing dengan harga delapan ratus tujuh puluh lima Rupiah (Rp875) setiap saham telah dilaksanakan masing-masing pada tanggal 10 November 2003 dan 3 Desember 2003. Setelah IPO BRI dan opsi pemesanan lebih dan opsi penjatahan lebih dilaksanakan oleh Penjamin Pelaksana Emisi, Negara Republik Indonesia memiliki 59,5% saham di BRI (Catatan 27a). Saham yang ditawarkan tersebut mulai diperdagangkan di Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan Bursa Efek Surabaya (BES) pada tanggal 10 November 2003, dan pada saat yang bersamaan seluruh saham BRI juga dicatatkan.

Kantor pusat BRI berlokasi di Gedung BRI I, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 44-46, Jakarta.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, BRI memiliki kantor wilayah, kantor inspeksi, kantor cabang dan unit sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Kantor Wilayah	13	13	13
Kantor Inspeksi	11	11	11
Kantor Cabang Dalam Negeri	324	324	324
Kantor Cabang Khusus	1	1	1
Kantor Cabang/Kantor Perwakilan di Luar Negeri	2	2	2
Kantor Cabang Pembantu/Kantor Kas Bank	148	147	124
BRI Unit	4.049	3.931	3.916
Pos Pelayanan Desa	158	199	211
Unit Usaha Syariah ("BRI Syariah")	8	8	2

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, BRI memiliki sebuah kantor cabang luar negeri yang berlokasi di Cayman Islands dan sebuah kantor perwakilan di New York.

Jumlah pegawai BRI pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 masing-masing adalah 34.719, 31.971 dan 31.079 orang (tidak diaudit).

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi BRI berdasarkan Surat Keputusan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. KEP-195/MBU/2003 tanggal 5 Mei 2003, Surat Menteri Keuangan No. 290/KMK.01/2000 tanggal 17 Juli 2000 dan Surat No. 291/KMK.01/2000 tanggal 18 Juli 2000, adalah sebagai berikut:

	Pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003	Pada tanggal 31 Desember 2002
<u>Komisaris</u>		
Komisaris Utama :	Sukanto Reksohadiprodjo	-
Komisaris :	Ferdinand Nainggolan	-
Komisaris :	Arbali Sukanal	Arbali Sukanal
Komisaris :	Syahrial Hamid	Syahrial Hamid
<u>Direksi</u>		
Direktur Utama :	Rudjito	Rudjito
Direktur :	Ahmad Askandar	Ahmad Askandar
Direktur :	Wayan Alit Antara	Wayan Alit Antara
Direktur :	Krisna Wijaya	Krisna Wijaya
Direktur :	Gayatri Rawit Angreni	Gayatri Rawit Angreni
Direktur :	Hendrawan Tranggana	Hendrawan Tranggana
Direktur :	Akhmad Amien Mastur	Akhmad Amien Mastur

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

1. UMUM (lanjutan)

Pada tanggal 23 Januari 2003, Direktur Utama dengan persetujuan Dewan Komisaris, menyetujui Hendrawan Tranggana untuk menggantikan Gayatri Rawit Angreni sebagai Direktur Kepatuhan BRI. Bank Indonesia telah menyetujui penunjukan ini melalui surat No. 5/23/DGS/DPIP/Rahasia tanggal 28 Februari 2003.

Susunan Komite Audit BRI berdasarkan Surat Keputusan Komisaris BRI No. 05-KOM/BRI/10/2003 tanggal 1 Oktober 2003, Surat Keputusan Komisaris BRI No. 02-KOM/BRI/06/2003 tanggal 3 Juni 2003 dan No. 03-KOM/BRI/09/2000 tanggal 29 September 2000, masing-masing adalah sebagai berikut:

	Pada tanggal 31 Desember 2003	Pada tanggal 30 Juni 2003	Pada tanggal 31 Desember 2002
Ketua :	Arbali Sukanal	Arbali Sukanal	-
Anggota :	Idris Kadir	Yusuf Subianto	Yusuf Subianto
Anggota :	Djaman Sumadidjaja	Slamet Kurniawan	Slamet Kurniawan

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

a. Dasar penyusunan laporan keuangan

Laporan keuangan disajikan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 31 (Revisi 2000), "Akuntansi Perbankan" yang dikeluarkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Pedoman Akuntansi Perbankan Indonesia (PAPI) yang diterbitkan oleh Bank Indonesia dan IAI, praktik-praktik industri perbankan yang berlaku, pedoman akuntansi dan pelaporan yang ditetapkan otoritas perbankan di Indonesia serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) No. VIII.G.7 lampiran keputusan Ketua Bapepam No. KEP-06/PM/2000 tanggal 13 Maret 2000 tentang Pedoman Penyajian Laporan Keuangan.

IAI juga telah mengeluarkan PSAK No. 59, "Akuntansi Bank Syariah" yang berlaku efektif 1 Januari 2003. Cabang BRI Syariah yang beroperasi dalam bidang perbankan dengan prinsip syariah menyajikan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi syariah yang dinyatakan dalam PSAK No. 59 yang dilakukan efektif mulai tanggal 1 Januari 2003 dan tidak berlaku surut.

Laporan keuangan disusun berdasarkan asumsi dasar:

- 1) dasar akrual, kecuali laporan arus kas, tagihan bunga atas aktiva produktif yang digolongkan sebagai *non-performing* dan tagihan bunga atas Kredit Umum Pedesaan (Kupedes) yang nilainya secara individual kecil yang dicatat sebagai pendapatan secara *cash basis*;
- 2) biaya historis, kecuali aktiva tetap tertentu yang dinilai kembali berdasarkan Peraturan Pemerintah, penyertaan saham tertentu yang dicatat berdasarkan metode ekuitas, efek-efek dan Obligasi Pemerintah tertentu dan transaksi derivatif yang dinilai berdasarkan nilai pasar, dan agunan yang diambil alih dicatat sebesar nilai bersih yang dapat direalisasi.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Untuk penyajian laporan arus kas, kas dan setara kas terdiri atas kas, giro pada Bank Indonesia dan giro pada bank lain.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

b. Kuasi-Reorganisasi

Berdasarkan PSAK No. 51 tentang "Akuntansi Kuasi-Reorganisasi", kuasi-reorganisasi merupakan prosedur akuntansi yang mengatur perusahaan merestrukturisasi ekuitasnya dengan menghilangkan defisit dan menilai kembali seluruh aktiva dan kewajibannya berdasarkan nilai wajar tanpa melalui reorganisasi secara hukum. Dengan kuasi reorganisasi, perusahaan mendapatkan awal yang baik (*fresh start*) dengan neraca yang menunjukkan nilai sekarang dan tanpa dibebani defisit karena defisit dieliminasi ke akun tambahan modal disetor.

Estimasi nilai wajar aktiva dan kewajiban dalam rangka kuasi-reorganisasi ditentukan berdasarkan informasi terbaik yang tersedia sesuai dengan karakteristik aktiva dan kewajiban yang bersangkutan dengan mempertimbangkan tingkat risiko yang dihadapi atau nilai pasar aktiva dan kewajiban yang bersangkutan. Apabila nilai pasar tidak tersedia, estimasi nilai wajar dilakukan dengan mempertimbangkan harga aktiva sejenis, estimasi nilai sekarang atau arus kas diskontoan. Untuk aktiva dan kewajiban tertentu, penilaian dilakukan sesuai dengan PSAK terkait.

Dalam rapat umum pemegang saham luar biasa BRI tanggal 3 Oktober 2003 berdasarkan akta notaris Imas Fatimah, S.H. No. 6 tanggal yang sama (Catatan 3), pemegang saham telah memberikan persetujuan prinsip atas rencana kuasi-reorganisasi BRI per tanggal 30 Juni 2003.

BRI telah melakukan penilaian kembali atas akun-akun aktiva dan kewajibannya dalam rangka kuasi-reorganisasi per 30 Juni 2003. Karena nilai wajar aktiva bersih (jumlah aktiva dikurangi dengan jumlah kewajiban) BRI lebih tinggi dari nilai buku aktiva bersih, maka berdasarkan PSAK No. 51 (sebelum direvisi pada tahun 2003) dalam pelaksanaan kuasi-reorganisasi dan PSAK No. 21 "Akuntansi Ekuitas", BRI tidak membukukan selisih lebih aktiva bersih tersebut ke saldo defisit dan tetap menggunakan nilai buku aktiva dan kewajiban pada tanggal dilaksanakannya kuasi-reorganisasi.

Sebagai hasil dari Kuasi-Reorganisasi, saldo defisit BRI yang dieliminasi ke akun tambahan modal disetor/agio saham adalah sebesar Rp24.699.387.

Bank Indonesia dalam suratnya No. 5/105/DPwB2/PwB24 tanggal 19 September 2003 menyatakan bahwa dalam melaksanakan kuasi-reorganisasi BRI mengacu kepada PSAK No. 51 serta memperhatikan aspek-aspek lain yang terkait dengan pelaksanaan kuasi-reorganisasi tersebut.

Pada tanggal 9 Desember 2003, IAI menerbitkan PSAK No.51 (Revisi 2003) yang berlaku efektif untuk kuasi-reorganisasi yang terjadi setelah tanggal 10 Desember 2003.

c. Transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa

Sesuai dengan PSAK No. 7, yang dimaksud dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa adalah sebagai berikut:

- 1) perusahaan yang melalui satu atau lebih perantara (*intermediaries*), mengendalikan, atau dikendalikan oleh, atau berada di bawah pengendalian bersama, dengan perusahaan pelapor (termasuk *holding companies*, *subsidiaries* dan *fellow subsidiaries*);
- 2) perusahaan asosiasi (*associated companies*);
- 3) perorangan yang memiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, suatu kepentingan hak suara di perusahaan pelapor yang berpengaruh secara signifikan, dan anggota keluarga dekat dari perorangan tersebut (anggota keluarga dekat adalah mereka yang dapat diharapkan mempengaruhi atau dipengaruhi perorangan tersebut dalam transaksinya dengan perusahaan pelapor);

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

c. Transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa (lanjutan)

- 4) karyawan kunci, yaitu orang-orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin dan mengendalikan kegiatan perusahaan pelapor yang meliputi anggota dewan komisaris, direksi dan manajer dari perusahaan serta anggota keluarga dekat orang-orang tersebut; dan
- 5) perusahaan di mana suatu kepentingan substansial dalam hak suara dimiliki baik secara langsung maupun tidak langsung oleh setiap orang yang diuraikan dalam 3) atau 4), atau setiap orang tersebut mempunyai pengaruh signifikan atas perusahaan tersebut. Ini mencakup perusahaan-perusahaan yang dimiliki anggota dewan komisaris, direksi atau pemegang saham utama dari perusahaan pelapor dan perusahaan-perusahaan yang mempunyai anggota manajemen kunci yang sama dengan perusahaan pelapor.

Semua transaksi yang jumlahnya signifikan dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa baik yang dilakukan dengan syarat normal, sebagaimana dilakukan dengan pihak yang tidak mempunyai hubungan istimewa, maupun tidak, telah diungkapkan dalam laporan keuangan. Berdasarkan PSAK No. 7, transaksi antara BRI dengan Badan Usaha Milik Negara lainnya dan perusahaan-perusahaan yang dimiliki atau dikendalikan negara, termasuk dengan Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) tidak dikategorikan sebagai transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa.

d. Penyisihan kerugian aktiva produktif serta estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi

Aktiva produktif terdiri atas giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, efek-efek, transaksi derivatif, tagihan wesel ekspor, efek yang dibeli dengan janji dijual kembali, kredit yang diberikan, pembiayaan syariah, tagihan akseptasi dan penyertaan saham. Komitmen yang mempunyai risiko kredit terdiri dari penerbitan L/C yang tidak dapat dibatalkan dan penerbitan Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri. Kontinjensi yang mempunyai risiko kredit terdiri dari garansi bank dan *standby L/C*. Penjelasan lebih lanjut atas masing-masing akun aktiva produktif dapat dilihat pada Catatan 2e, 2f, 2g, 2h, 2i, 2j, 2k, 2l, 2m dan 2ad.

Penyisihan kerugian aktiva produktif dan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi dibentuk berdasarkan penelaahan manajemen terhadap masing-masing kualitas aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang mempunyai risiko kredit pada setiap tanggal laporan dengan minimum penyisihan kerugian sesuai Surat Keputusan Direksi Bank Indonesia No. 31/147/KEP/DIR tanggal 12 November 1998 tentang Penggolongan Kualitas Aktiva Produktif dan Komitmen dan Kontinjensi yang mempunyai risiko kredit (Lancar, Dalam Perhatian Khusus, Kurang Lancar, Diragukan dan Macet) dan Surat Keputusan Direksi Bank Indonesia No. 31/148/KEP/DIR tanggal 12 November 1998 tentang Pembentukan Penyisihan Kerugian Aktiva Produktif serta Komitmen dan Kontinjensi sebagai acuan. Penelaahan manajemen mencakup antara lain, prospek usaha, kondisi keuangan dan kemampuan membayar dari masing-masing debitur. Akun estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi disajikan pada kelompok kewajiban.

Pedoman pembentukan penyisihan kerugian aktiva produktif dan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi adalah sebagai berikut:

- 1) Penyisihan umum, sekurang-kurangnya sebesar 1% dari aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang digolongkan Lancar, tidak termasuk Bank Indonesia-Intervensi Rupiah, Sertifikat Bank Indonesia dan Surat Hutang Pemerintah.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

d. Penyisihan kerugian aktiva produktif serta estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi (lanjutan)

2) Penyisihan khusus, sekurang-kurangnya sebesar:

- a) 5% dari aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang digolongkan Dalam Perhatian Khusus; dan
- b) 15% dari aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang digolongkan Kurang Lancar setelah dikurangi agunan; dan
- c) 50% dari aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang digolongkan Diragukan setelah dikurangi agunan; dan
- d) 100% dari aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi yang digolongkan Macet setelah dikurangi agunan.

Agunan yang dapat diperhitungkan sebagai pengurang dalam pembentukan penyisihan kerugian aktiva produktif dan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi terdiri atas giro, deposito, tabungan dan setoran jaminan dalam Rupiah dan mata uang asing yang diblokir disertai dengan surat kuasa pencairan, Sertifikat Bank Indonesia dan Surat Hutang Pemerintah, 50% nilai pasar yang tercatat di bursa efek pada akhir tahun untuk agunan berupa surat berharga, persentase tertentu dari nilai pasar tanah, persentase tertentu dari nilai pasar dan kalkulasi biaya rumah tinggal, persentase tertentu dari nilai pasar, kalkulasi biaya dan kapitalisasi pendapatan untuk gedung, pesawat udara dan kapal laut.

Saldo aktiva produktif dihapuskan atas beban masing-masing penyisihan kerugian pada saat manajemen berpendapat bahwa aktiva produktif tersebut sudah tidak dapat tertagih lagi. Penerimaan kembali aktiva produktif yang telah dihapusbukukan dicatat sebagai pengurangan penyisihan/estimasi kerugian selama periode berjalan. Jika terdapat kelebihan dari penerimaan pokok kredit, kelebihannya diakui sebagai pendapatan bunga.

e. Giro pada bank lain

Giro pada bank lain dinyatakan sebesar saldo giro dikurangi dengan penyisihan kerugian.

f. Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain

Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain adalah penanaman dana pada Bank Indonesia berupa intervensi Rupiah dan penanaman dana pada bank lain, antara lain dalam bentuk penempatan pada pasar uang (*inter-bank call money*) dan deposito berjangka. Akun ini dinyatakan sebesar nilai nominal penyetoran atau nilai yang diperjanjikan sesuai jenis penempatan dikurangi dengan bunga yang belum diamortisasi dan penyisihan kerugian.

g. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah

Efek-efek terdiri atas surat berharga yang diperdagangkan di pasar uang seperti Sertifikat Bank Indonesia, wesel tagih, *subordinated notes*, Surat Berharga Pasar Uang (SBPU), unit penyertaan reksa dana, *medium term notes* dan *exchange offer*, serta obligasi yang diperdagangkan di bursa efek.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

g. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah (lanjutan)

Obligasi Pemerintah terdiri atas obligasi yang diterbitkan oleh Pemerintah Republik Indonesia sehubungan dengan program rekapitalisasi bank umum dan yang dibeli dari pasar sekunder.

Efek-efek dan Obligasi Pemerintah diklasifikasikan berdasarkan tujuan manajemen pada saat perolehan dan sesuai dengan PSAK No. 50 tentang "Akuntansi Investasi Efek Tertentu", diklasifikasikan sebagai berikut:

- 1) Untuk diperdagangkan dinyatakan berdasarkan nilai wajar. Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi akibat kenaikan (penurunan) nilai wajar dilaporkan dalam laba rugi tahun berjalan. Pada saat penjualan surat berharga dalam klasifikasi untuk diperdagangkan, selisih antara harga penjualan dengan nilai wajar yang tercatat diakui sebagai keuntungan atau kerugian dari penjualan.
- 2) Untuk dimiliki hingga jatuh tempo dinyatakan berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi (ditambahkan) dengan amortisasi premi (diskonto), bila ada.
- 3) Tersedia untuk dijual dinyatakan berdasarkan nilai wajar. Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi akibat kenaikan (penurunan) nilai wajar tidak diakui dalam laporan laba rugi periode berjalan, melainkan disajikan secara terpisah sebagai komponen ekuitas. Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi tersebut dilaporkan dalam laporan laba rugi pada saat realisasi.

Untuk efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan, nilai wajar umumnya ditentukan dengan mengacu ke nilai pasar penawaran di bursa efek pada tanggal pelaporan neraca. Untuk efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang tidak memiliki nilai penawaran, estimasi nilai wajar ditentukan dengan menggunakan pendekatan *expected market yield*.

Penurunan nilai efek-efek yang bersifat permanen dibebankan pada laporan laba rugi periode berjalan. Penyisihan kerugian disajikan sebagai pengurang dari akun efek-efek.

h. Tagihan wesel ekspor

Tagihan wesel ekspor adalah wesel ekspor yang dinegosiasikan secara diskonto dan dijaminan oleh bank lainnya. Tagihan wesel ekspor dinyatakan berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi dengan amortisasi diskonto dan penyisihan kerugian. Diskonto yang timbul dari tagihan wesel ekspor dibebankan langsung ke laporan laba rugi periode berjalan karena jumlahnya tidak material.

i. Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali

Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali diakui sebagai tagihan sebesar harga jual kembali efek yang bersangkutan dikurangi pendapatan bunga yang belum dihasilkan dan penyisihan kerugian. Selisih antara harga beli dan harga jual kembali efek diperlakukan sebagai pendapatan bunga yang belum direalisasi dan diakui sebagai pendapatan sesuai dengan jangka waktu efek dibeli hingga dijual kembali.

j. Kredit yang diberikan

Kredit yang diberikan adalah penyediaan uang atau tagihan yang dapat dipersamakan dengan itu, berdasarkan persetujuan atau kesepakatan pinjam meminjam dengan debitur yang mewajibkan debitur untuk melunasi hutangnya setelah jangka waktu tertentu dengan imbalan bunga. Kredit dinyatakan sebesar pokok kredit dikurangi penyisihan kerugian.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

j. Kredit yang diberikan (lanjutan)

Restrukturisasi piutang bermasalah dengan modifikasi persyaratan piutang (misalnya modifikasi tingkat bunga dan perpanjangan jangka waktu pembayaran) yang tidak mengakibatkan penerimaan aset (termasuk penerimaan saham) dari debitur, BRI harus mencatat dampak restrukturisasi tersebut secara prospektif dan tidak mengubah nilai tercatat piutang pada tanggal restrukturisasi, kecuali jika jumlahnya melebihi nilai tunai penerimaan kas pada masa depan yang ditentukan dalam persyaratan baru. Jumlah pengurangan tersebut dicatat sebagai kerugian dalam laba rugi periode berjalan.

Kredit dalam rangka pembiayaan bersama (kredit sindikasi), kredit kelolaan dan penerusan kredit dinyatakan sebesar pokok kredit sesuai dengan porsi risiko yang ditanggung oleh BRI.

k. Pembiayaan Syariah

Pembiayaan syariah BRI terdiri atas pembiayaan *mudharabah* dan pembiayaan *murabahah*.

Pembiayaan *mudharabah* adalah pembiayaan kerja sama antara BRI Syariah sebagai pemilik dana (*shahibul maal*) dengan nasabah sebagai pelaksana usaha (*mudharib*) selama jangka waktu tertentu. Pembagian hasil keuntungan dari proyek atau usaha tersebut dilakukan sesuai dengan *nisbah* yang telah disepakati bersama. Pembiayaan *mudharabah* dinyatakan sebesar saldo pembiayaan dikurangi dengan saldo penyisihan kerugian.

Pembiayaan *murabahah* adalah akad jual beli antara nasabah dengan BRI Syariah, dimana BRI Syariah membiayai kebutuhan investasi dan modal kerja nasabah yang dijual dengan harga pokok ditambah dengan keuntungan yang diketahui dan disepakati bersama. Pembayaran atas pembiayaan ini dilakukan dengan cara mengangsur dalam jangka waktu yang ditentukan. Pembiayaan *murabahah* dinyatakan sebesar saldo pembiayaan dikurangi dengan pendapatan margin yang ditangguhkan dan saldo penyisihan kerugian.

l. Tagihan dan kewajiban akseptasi

Tagihan dan kewajiban akseptasi merupakan transaksi *letters of credit (L/C)* yang diaksep oleh bank pengaksep (*accepting bank*). Tagihan akseptasi dinyatakan sebesar nilai L/C atau nilai realisasi L/C dikurangi dengan penyisihan kerugian, sedangkan kewajiban akseptasi dinyatakan sebesar nilai L/C atau nilai realisasi L/C.

m. Penyertaan saham

Penyertaan saham terutama merupakan penanaman dana dalam bentuk saham pada perusahaan yang bergerak di bidang keuangan yang tidak melalui pasar modal untuk tujuan investasi jangka panjang.

Penyertaan saham dengan persentase kepemilikan 20% sampai dengan 50% dicatat dengan metode ekuitas. Dengan metode ini, penyertaan dicatat sebesar biaya perolehan ditambah atau dikurangi dengan bagian atas laba atau rugi bersih perusahaan asosiasi sesuai dengan jumlah persentase kepemilikan dan dikurangi dengan penerimaan dividen, sejak tanggal perolehan.

Penyertaan saham dengan kepemilikan di bawah 20% dicatat dengan metode biaya (*cost method*) dikurangi dengan penyisihan kerugian. Penyertaan saham di PT Bank Inter-Pacific Tbk (BIP) dengan kepemilikan di atas 20% juga dicatat dengan metode biaya dikurangi dengan penyisihan kerugian karena penyertaan tersebut telah diputuskan untuk dijual.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

n. Aktiva tetap

Aktiva tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan, kecuali aktiva tetap yang dinilai kembali berdasarkan peraturan pemerintah, dikurangi akumulasi penyusutan. Kenaikan nilai aktiva tetap sebagai hasil revaluasi dicatatkan ke dalam akun "Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap" dalam kelompok ekuitas di neraca. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aktiva tetap sebagai berikut:

	Tahun
Bangunan	15
Kendaraan bermotor	5
Komputer dan periperal	3 dan 5
Meubelair dan inventaris	5

Hak atas tanah dan aktiva tetap musium dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi pada saat terjadinya; pemugaran dan penambahan dalam jumlah material yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa datang dalam bentuk peningkatan kemampuan atau peningkatan standar kinerja dikapitalisasi ke aktiva tetap yang bersangkutan. Nilai buku aktiva tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau dijual, dikeluarkan dari kelompok aktiva tetap yang bersangkutan dan laba atau rugi yang terjadi dibukukan dalam laporan laba rugi dalam periode yang bersangkutan.

PSAK No. 48 tentang "Penurunan Nilai Aktiva" mensyaratkan untuk menelaah nilai aktiva untuk setiap penurunan atau penghapusan ke nilai wajar jika keadaan menunjukkan nilai tercatat tidak bisa diperoleh kembali.

o. Sewa guna usaha

Transaksi sewa guna usaha dimana BRI sebagai penyewa guna usaha digolongkan sebagai sewa guna usaha yang dikapitalisasi (*capital lease*) apabila memenuhi semua kriteria yang disyaratkan berdasarkan PSAK No. 30 tentang "Akuntansi Sewa Guna Usaha". Jika salah satu kriteria tidak terpenuhi, maka transaksi sewa guna usaha dikelompokkan sebagai transaksi sewa-menyewa biasa (*operating lease*). Aktiva sewa guna usaha yang dikapitalisasi (disajikan sebagai bagian dari Aktiva Tetap) dinyatakan sebesar nilai tunai dari seluruh pembayaran sewa guna usaha selama masa sewa guna usaha ditambah nilai sisa (harga opsi) yang harus dibayar pada akhir masa sewa guna usaha. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aktiva tersebut.

Hutang Sewa Guna Usaha dinyatakan sebesar nilai tunai dari seluruh pembayaran sewa guna usaha dan disajikan dalam "Kewajiban Lain-lain".

p. Agunan yang diambil alih

Agunan yang diambil alih sehubungan dengan penyelesaian kredit (disajikan dalam akun "Aktiva Lain-lain") diakui sebesar nilai bersih yang dapat direalisasi. Nilai bersih yang dapat direalisasi adalah nilai wajar agunan setelah dikurangi estimasi biaya pelepasan. Kelebihan saldo kredit yang diberikan yang belum dilunasi oleh peminjam diatas nilai dari agunan yang diambil alih, dibebankan terhadap penyisihan kerugian kredit yang diberikan. Selisih antara nilai agunan yang diambil alih dengan hasil penjualannya diakui sebagai keuntungan atau kerugian pada saat penjualan agunan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

q. Biaya dibayar di muka

Biaya dibayar di muka (disajikan dalam akun "Aktiva Lain-lain") diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*).

r. Kewajiban segera

Kewajiban segera merupakan kewajiban BRI kepada pihak lain yang sifatnya wajib segera dibayarkan sesuai dengan perintah pemberi amanat perjanjian yang ditetapkan sebelumnya. Kewajiban segera dinyatakan sebesar nilai kewajiban BRI kepada pemberi amanat.

s. Simpanan nasabah dan bank lain dan lembaga keuangan lainnya

Giro merupakan simpanan nasabah yang penarikannya dapat dilakukan setiap saat menggunakan cek, atau dengan cara pemindahbukuan dengan bilyet giro atau sarana perintah pembayaran lainnya. Giro dinyatakan sebesar nilai kewajiban kepada pemegang giro.

Giro *wadiah* merupakan titipan dana pihak ketiga yang setiap saat tersedia untuk dikembalikan dan diberikan bonus berdasarkan kebijakan BRI Syariah.

Tabungan merupakan simpanan nasabah yang penarikannya hanya dapat dilakukan menurut syarat tertentu yang disepakati. Tabungan dinyatakan sebesar nilai kewajiban kepada pemilik tabungan.

Tabungan *mudharabah* merupakan dana pihak ketiga yang mendapatkan imbalan bagi hasil dari pendapatan BRI Syariah atas penggunaan dana tersebut dengan *nisbah* yang ditetapkan dan disepakati sebelumnya.

Deposito berjangka merupakan simpanan nasabah yang penarikannya hanya dapat dilakukan pada waktu tertentu sesuai perjanjian antara penyimpan dengan BRI. Deposito berjangka dinyatakan sebesar nilai nominal yang tercantum dalam bilyet deposito atau yang diperjanjikan.

Deposito berjangka *mudharabah* merupakan simpanan pihak lain dengan *nisbah* bagi hasil yang disepakati di muka dan hanya bisa ditarik pada waktu tertentu sesuai dengan perjanjian antara pemegang deposito dengan BRI Syariah. Deposito berjangka *mudharabah* dinyatakan sebesar nilai nominal sesuai dengan perjanjian antara pemegang deposito dengan BRI Syariah.

Sertifikat deposito merupakan simpanan nasabah dalam bentuk deposito yang sertifikat bukti penyimpanannya dapat dipindahtangankan (atas unjuk). Sertifikat deposito dinyatakan sebesar nilai nominal dikurangi dengan bunga yang belum diamortisasi.

Interbank call money merupakan penerimaan dana dari suatu bank, biasanya dengan menerbitkan promes yang berjangka waktu sampai dengan 90 hari. *Interbank call money* dinyatakan sebesar nilai nominal yang tercantum dalam promes.

t. Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali

Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali diakui sebagai kewajiban sebesar harga beli kembali efek yang bersangkutan dikurangi saldo bunga dibayar di muka. Selisih antara harga jual dan harga beli kembali efek diperlakukan sebagai bunga dibayar di muka dan diakui sebagai beban bunga sesuai dengan jangka waktu sejak efek tersebut dijual hingga dibeli kembali.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

u. Cadangan dan insentif pembayaran tepat waktu pada BRI Mikro Unit

Cadangan Insentif Pembayaran Tepat Waktu (CIPTW) adalah cadangan yang dibentuk untuk menutup insentif pembayaran tepat waktu yang diberikan kepada debitur Kupedes yang melunasi kewajibannya membayar kembali kredit tepat pada waktunya. Besarnya CIPTW adalah $\frac{1}{4}$ dari bunga Kupedes Modal Kerja dan bunga Kupedes Investasi yang diterima efektif tiap bulan. CIPTW disajikan pada akun "Kewajiban Lain-lain".

Insentif Pembayaran Tepat Waktu (IPTW) adalah insentif yang diberikan kepada para debitur Kupedes yang melunasi kewajibannya membayar kembali kredit sesuai dengan jadwal angsuran yang telah disepakati bersama. Besarnya IPTW adalah sebesar $\frac{1}{4}$ dari bunga yang diterima baik untuk Kupedes Modal Kerja maupun Kupedes Investasi. IPTW disajikan sebagai pengurang pendapatan bunga dari kredit yang diberikan.

v. Pendapatan dan beban bunga

Pendapatan dan beban bunga diakui dengan menggunakan metode akrual, kecuali pendapatan bunga atas aktiva produktif yang diklasifikasikan sebagai *non-performing* (Kurang Lancar, Diragukan dan Macet) dan tagihan bunga atas Kupedes yang nilainya secara individual kecil yang diakui pada saat uang diterima (*cash basis*). Piutang bunga yang telah diakui secara akrual, dibatalkan pada saat aktiva produktif diklasifikasikan sebagai *non-performing* dan dibebankan pada periode/tahun berjalan. Pendapatan bunga dari aktiva produktif *non-performing* yang belum diterima (Tagihan Bunga dalam Penyelesaian) diungkapkan dalam informasi mengenai komitmen dan kontinjensi.

Penerimaan tunai atas kredit yang diberikan yang diklasifikasikan sebagai diragukan atau macet dipergunakan terlebih dahulu untuk mengurangi pokok kredit. Kelebihan penerimaan dari pokok kredit diakui sebagai pendapatan dalam laporan laba rugi.

w. Pendapatan provisi dan komisi

Pendapatan provisi dan komisi yang jumlahnya signifikan yang berkaitan langsung dengan kegiatan perkreditan dan/atau mempunyai jangka waktu tertentu ditangguhkan dan diamortisasi berdasarkan metode garis lurus sesuai dengan jangka waktunya. Untuk perjanjian yang diselesaikan sebelum jatuh temponya, saldo pendapatan provisi dan komisi ditangguhkan diakui pada saat komitmen tersebut diselesaikan. Pendapatan provisi dan komisi lainnya yang tidak berkaitan langsung dengan kegiatan perkreditan atau jangka waktu tertentu, diakui sebagai pendapatan pada saat transaksi dilakukan.

x. Pendapatan dan beban Syariah

Pendapatan dari transaksi *murabahah* diakui dengan menggunakan metode akrual. Pendapatan dari transaksi *istishna* dan bagi hasil dari pembiayaan *mudharabah* dan *musyarakah* diakui pada saat angsuran diterima secara tunai.

Beban syariah merupakan beban bagi hasil tabungan *mudharabah* dan deposito berjangka *mudharabah* serta beban bonus giro *wadiah*, yang diakui pada saat timbulnya kewajiban untuk melakukan bagi hasil (setiap akhir bulan) sesuai dengan *nisbah* yang disepakati.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

y. Program dana pensiun dan kesejahteraan karyawan

BRI menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk sebagian besar karyawannya yang memenuhi syarat. Berdasarkan program pensiun manfaat pasti, biaya jasa kini dibebankan pada usaha tahun berjalan. Beban jasa lalu dan koreksi aktuarial yang belum diakui diamortisasi sesuai dengan perkiraan sisa masa kerja karyawan yang ada sebagaimana ditentukan oleh aktuaris. Disamping itu, karyawan BRI juga diberikan Tunjangan Hari Tua dan diikutsertakan dalam program pensiun iuran pasti.

Pada tanggal 31 Desember 2003, BRI telah menghitung kewajiban atas diberlakukannya Undang-Undang Tenaga Kerja No.13 tahun 2003 (UU No.13/2003) tentang "Penyelesaian Hubungan Kerja dan Penetapan Uang Pesangon, Uang Penghargaan Masa Kerja dan Ganti Kerugian oleh Perusahaan" tanggal 25 Maret 2003. Sebelumnya BRI mengakui kewajiban sesuai Surat Keputusan Menteri Tenaga Kerja No. Kep-150/Men/2000 (KEP-150).

z. Opsi Saham

BRI memberikan opsi saham kepada Direktur dan Pekerja pada posisi dan jabatan tertentu berdasarkan persyaratan yang telah ditetapkan. Biaya kompensasi pada tanggal penerbitan dihitung berdasarkan nilai wajar dari opsi saham tersebut dan diakui selama periode opsi saham berdasarkan program hak yang diakui pada tahun berjalan (*cliff vesting scheme*) dengan metode garis lurus selama masa tunggu (*vesting period*).

Nilai wajar dari opsi saham tersebut dinilai berdasarkan pada laporan hasil aktuarial dengan menggunakan metode penentuan harga opsi *Black-Scholes*.

aa. Laba per saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada periode berjalan.

Laba bersih yang digunakan untuk menghitung laba per saham dasar untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir 31 Desember 2002 masing-masing sejumlah Rp1.320.525, Rp1.181.910, dan Rp1.524.940. Jumlah rata-rata tertimbang lembar saham adalah 10.499.999.750 saham pada tanggal 31 Desember 2003. Sedangkan jumlah rata-rata tertimbang lembar saham pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 adalah 10.000.000.000 saham, setelah disesuaikan dengan perubahan jumlah saham yang beredar akibat konversi tambahan modal disetor ke modal ditempatkan dan disetor penuh, serta pengaruh *stock split* untuk periode yang bersangkutan (catatan 27).

Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar yang digunakan dalam menghitung laba per saham dilusian adalah 10.526.649.082 pada tanggal 31 Desember 2003 sedangkan pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 adalah 10.026.649.332. Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar yang digunakan dalam perhitungan laba per saham dilusian pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 telah disesuaikan untuk mencerminkan perubahan jumlah saham yang diterbitkan akibat dari penerbitan opsi saham (Catatan 27 dan 28).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

ab. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

BRI menyelenggarakan catatan akuntansinya dalam Rupiah. Transaksi yang melibatkan mata uang asing dicatat pada nilai tukar pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal neraca, semua aktiva dan kewajiban moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs *spot* Reuters pada pukul 16.00 WIB untuk tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Keuntungan atau kerugian yang timbul akan dibebankan pada laba rugi periode berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, nilai tukar yang digunakan untuk menjabarkan mata uang asing ke dalam Rupiah adalah sebagai berikut (Rupiah penuh):

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
1 Dolar Amerika Serikat	8.425	8.265	8.950
1 Pound Sterling Inggris	15.057	13.656	14.405
100 Yen Jepang	7.893	6.907	7.542
1 Euro Eropa	10.649	9.464	9.367

ac. Penjabaran laporan keuangan unit usaha di Luar Negeri

BRI memiliki 1 (satu) kantor cabang di Cayman Islands, serta 1 kantor perwakilan di New York yang merupakan entitas asing yang terpisah.

Untuk tujuan penggabungan laporan keuangan, seluruh akun kantor cabang dan perwakilan di luar negeri dijabarkan dalam Rupiah dengan kurs sebagai berikut:

- Aktiva dan kewajiban serta komitmen dan kontinjensi - menggunakan kurs tengah yang diumumkan oleh Bank Indonesia pada tanggal neraca.
- Pendapatan, beban, laba dan rugi - menggunakan kurs tengah rata-rata yang berlaku pada bulan yang bersangkutan. Saldo akhir periode merupakan penjumlahan saldo bulanan pendapatan, beban, laba dan rugi selama periode/tahun yang bersangkutan.
- Pos ekuitas - Modal Saham dan Tambahan Modal Disetor menggunakan kurs historis.
- Laporan arus kas - menggunakan kurs tengah yang diumumkan oleh Bank Indonesia pada tanggal neraca, kecuali pos-pos laba rugi menggunakan kurs tengah rata-rata dan pos-pos ekuitas menggunakan kurs historis.

Hasil dari selisih penjabaran laporan keuangan dikelompokkan dalam akun ekuitas sebagai "Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing".

ad. Transaksi Derivatif

Berdasarkan PSAK No. 55 (Revisi 1999) tentang "Akuntansi Instrumen Derivatif dan Aktiva Lindung Nilai", semua instrumen derivatif diakui menurut nilai wajar pada tanggal neraca. Nilai wajar ditentukan berdasarkan nilai pasar, kurs spot Reuters pada tanggal neraca, model penilaian, atau nilai instrumen yang memiliki karakteristik yang sejenis. Pengakuan derivatif sebagai aktiva atau kewajiban didasarkan pada selisih positif atau negatif antara nilai kontrak dengan nilai instrumen derivatif. Selisih tersebut merupakan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi pada tanggal pelaporan. Perubahan nilai wajar instrumen derivatif yang tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai atau tidak memenuhi kriteria untuk diklasifikasikan sebagai instrumen lindung nilai, diakui atau dibebankan sebagai laba rugi periode berjalan. Untuk tujuan akuntansi, transaksi derivatif BRI bukan merupakan instrumen lindung nilai.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (lanjutan)

ae. Pajak Penghasilan

BRI menerapkan PSAK No. 46 tentang "Akuntansi Pajak Penghasilan" yang mensyaratkan pengakuan aktiva dan kewajiban pajak tangguhan atas konsekuensi pajak di masa datang dari beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak. PSAK No. 46 juga mengatur pengakuan aktiva pajak tangguhan yang berasal dari manfaat pajak di masa datang, termasuk akumulasi rugi pajak yang dapat dikompensasi ke tahun berikut, apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak di masa depan memadai untuk dikompensasi.

Aktiva dan hutang pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan diterapkan pada periode aktiva atau kewajiban tersebut direalisasi atau diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan-peraturan pajak) yang berlaku atau secara substansi telah berlaku pada tanggal neraca.

Koreksi atas kewajiban pajak diakui pada saat Surat Ketetapan Pajak diterima, atau apabila diajukan keberatan dan atau banding, maka koreksi diakui pada saat keputusan atas keberatan dan atau banding tersebut diterima.

af. Pelaporan Segmen

PSAK No.5 (Revisi 2000) tentang Pelaporan Segmen mensyaratkan identifikasi dan pengungkapan pelaporan informasi keuangan berdasarkan segmen jenis usaha (produk atau jasa) dan segmen wilayah geografis operasi perusahaan. BRI menyajikan informasi pelaporan segmen berdasarkan wilayah geografis operasi.

ag. Penggunaan Estimasi

Dalam menyusun laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum, manajemen telah menggunakan estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Adanya unsur ketidakpastian yang melekat dalam melakukan estimasi dapat menyebabkan jumlah sebenarnya yang dilaporkan pada periode yang akan datang berbeda dengan jumlah yang diestimasi.

ah. Reklasifikasi Akun

Beberapa akun pada laporan keuangan tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan pengungkapan akun pada laporan keuangan tanggal 31 Desember 2003, seperti sebagai berikut:

Deskripsi Akun	30 Juni 2003			31 Desember 2002		
	Seperti dilaporkan Sebelumnya	Reklasifikasi	Dilaporkan Sekarang	Seperti dilaporkan Sebelumnya	Reklasifikasi	Dilaporkan Sekarang
Pinjaman yang Diterima	1.501.966	(143.240)	1.358.726	3.025.242	(152.196)	2.873.046
Kewajiban Lain-lain	2.733.606	143.240	2.876.846	2.793.246	152.196	2.945.442

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

3. PELAKSANAAN KUASI-REORGANISASI

Sebagai dampak dari kondisi ekonomi seperti yang dijelaskan pada Catatan 45, BRI menderita kerugian yang signifikan pada tahun 1998 dan 1999 sejumlah Rp28.221.364. Setelah rekapitalisasi BRI pada bulan Juli dan Oktober 2000, penyisihan penghapusan aktiva produktif BRI berkurang secara signifikan sehubungan dengan pengalihan aktiva produktif "non-performing" ke BPPN. BRI memiliki akumulasi saldo rugi (defisit) sejumlah Rp24.699.387 dalam neraca pada tanggal 30 Juni 2003.

Untuk memperoleh awal yang baik (*fresh start*) dengan neraca yang menunjukkan nilai sekarang dan tidak dibebani oleh defisit, maka BRI melaksanakan kuasi-reorganisasi per 30 Juni 2003 (Catatan 2b).

Manajemen BRI telah menyiapkan proyeksi laporan keuangan yang menunjukkan profitabilitas yang kuat dan rasio kecukupan modal (CAR) yang sehat sejalan dengan dukungan dari kekuatan utama BRI sebagai salah satu bank terbesar di Indonesia yang memfokuskan diri pada pembiayaan mikro, konsumen, perusahaan kecil dan menengah (UKM) dan sektor agribisnis.

Karena dampak penyesuaian-penyesuaian nilai wajar tersebut mengakibatkan kenaikan dari nilai buku aktiva bersih (jumlah aktiva dikurangi jumlah kewajiban), maka berdasarkan PSAK No. 51 (sebelum direvisi tahun 2003) dalam pelaksanaan kuasi-reorganisasi dan sesuai dengan PSAK No. 21 "Akuntansi Ekuitas" paragraf 43, BRI tidak membukukan selisih lebih aktiva bersih tersebut dan tetap menggunakan nilai buku aktiva dan kewajiban pada tanggal dilaksanakannya kuasi-reorganisasi. Dengan demikian selisih nilai aktiva dan kewajiban BRI pada tanggal 30 Juni 2003 sebelum dan sesudah kuasi-reorganisasi seperti yang disajikan di neraca per 30 Juni 2003 adalah nihil, sehingga hanya saldo defisit tanggal 30 Juni 2003 yang dieleminasi ke akun Tambahan Modal Disetor/Agio Saham.

4. GIRO PADA BANK INDONESIA

Giro pada Bank Indonesia terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah	8.203.847	3.819.424	4.026.626
Dolar Amerika Serikat	239.116	189.996	184.963
Jumlah	8.442.963	4.009.420	4.211.589

Sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia, bank diwajibkan untuk memiliki saldo Giro Wajib Minimum (GWM) di Bank Indonesia sebesar 5% dari dana pihak ketiga dalam Rupiah dan 3% dari dana pihak ketiga dalam mata uang asing.

GWM BRI (tidak diaudit) adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah	10,92%	5,36%	5,82%
Dolar Amerika Serikat	3,00%	3,00%	3,00%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

5. GIRO PADA BANK LAIN

a) Berdasarkan Mata Uang:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Pihak ketiga Rupiah	107.920	2.241	10.395
Mata uang asing			
Dolar Amerika Serikat	332.749	490.603	294.043
Euro Eropa	288.416	1.143.024	70.022
Yen Jepang	57.897	57.455	88.234
Pounds Sterling Inggris	14.601	11.414	11.637
Dolar Singapura	9.484	5.312	9.117
Dolar Australia	7.133	6.260	8.032
Lainnya	21.310	7.201	4.621
Jumlah	839.510	1.723.510	496.101
Penyisihan kerugian	(9.077)	(17.235)	(4.961)
Bersih	830.433	1.706.275	491.140

b) Berdasarkan Bank:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Pihak ketiga Rupiah			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	100.000	-	-
Lain-lain	7.920	2.241	10.395
	<u>107.920</u>	<u>2.241</u>	<u>10.395</u>
Mata Uang Asing			
ABN Amro, Amsterdam	298.636	41.691	41.851
JP Morgan (New York, London dan Frankfurt)	221.470	436.665	18.960
Dresdner Bank, Frankfurt	44.438	691.968	82.333
UFJ Bank, Tokyo	41.328	12.298	35.179
Bank of America, New York	28.333	73.872	272.111
Lain-lain	97.385	464.775	35.272
	<u>731.590</u>	<u>1.721.269</u>	<u>485.706</u>
Jumlah	839.510	1.723.510	496.101
Penyisihan kerugian	(9.077)	(17.235)	(4.961)
Bersih	830.433	1.706.275	491.140

Giro pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk merupakan *escrow account* sehubungan dengan penyelesaian masalah pelanggaran sistem dan prosedur operasional bank (Catatan 44f).

c) Kolektibilitas:

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, semua giro pada bank lain diklasifikasikan lancar.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

5. GIRO PADA BANK LAIN (lanjutan)

d) Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk giro pada bank lain :

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Rupiah	3,41%	3,17%	3,68%
Mata Uang Asing (USD)	0,58%	0,69%	1,16%
Mata Uang Asing (EUR)	0,15%	0,15%	-

e) Perubahan penyisihan kerugian giro pada bank lain:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Rupiah</u>			
Saldo awal	22	104	178
Efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(4)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	1.057	(82)	(70)
	<u>1.079</u>	<u>22</u>	<u>104</u>
 <u>Mata Uang Asing</u>			
Saldo awal	17.213	4.857	14.885
Efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(377)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	(9.215)	12.356	(9.651)
	<u>7.998</u>	<u>17.213</u>	<u>4.857</u>
 Jumlah	 <u>9.077</u>	 <u>17.235</u>	 <u>4.961</u>

Jumlah minimum penyisihan kerugian giro pada bank lain yang wajib dibentuk sesuai ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp8.395, Rp17.235 dan Rp4.961 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian giro pada bank lain yang dibentuk telah memadai.

6. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
<u>Rupiah</u>			
Bank Indonesia - Intervensi Rupiah	2.100.000	1.000.000	3.532.000
Bunga yang belum diamortisasi	(711)	-	(1.028)
	<u>2.099.289</u>	<u>1.000.000</u>	<u>3.530.972</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

6. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis (lanjutan):

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<i>Call money</i>			
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	250.000	130.000	200.000
Standard Chartered Bank	100.000	200.000	175.000
PT Bank Niaga	30.000	-	-
PT Bank Panin Tbk	25.000	25.000	40.000
PT Bank Mega Tbk	25.000	-	25.000
PT Bank Nagari	20.000	-	-
PT Bank Bukopin	15.000	65.000	-
PT Bank DKI	12.000	-	-
ANZ Panin Bank	5.000	-	-
The Hong Kong and Shanghai Bank Corporation Limited	-	285.000	180.000
ABN-AMRO Bank, N.V.	-	150.000	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	130.000	-
American Express Bank, Ltd.	-	120.000	-
Citibank, N.A. New York	-	95.000	305.000
PT Bank Buana Indonesia Tbk	-	40.000	40.000
JP Morgan Chase Bank	-	30.000	-
PT Bank Mizuho Indonesia	-	30.000	-
PT Bank Rabobank International Indonesia	-	20.000	20.000
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	-	15.000	-
PT Bank Finconesia	-	10.000	-
PT Bank Bumiputera Indonesia Tbk	-	10.000	-
Deutsche Bank AG	-	-	25.000
PT Bank OCBC - NISP	-	-	10.000
	<u>482.000</u>	<u>1.355.000</u>	<u>1.020.000</u>
	<u>2.581.289</u>	<u>2.355.000</u>	<u>4.550.972</u>
<u>Mata Uang Asing</u>			
<i>Call money</i>			
Wachovia Bank N.A	254.014	206.625	89.500
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	252.750	82.650	268.500
ABN-AMRO Bank, N.V.	187.035	109.098	179.000
Bank of New York	148.280	-	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	84.250	165.300	156.625
Citibank, N.A. New York	31.678	-	-
Indosische Overzeese Bank	25.275	-	89.500
Deutsche Bank AG, Jakarta	-	85.631	-
	<u>983.282</u>	<u>649.304</u>	<u>783.125</u>
Deposito berjangka UFJ Bank Ltd.	21.063	20.663	89.500
	<u>1.004.345</u>	<u>669.967</u>	<u>872.625</u>
	<u>3.585.634</u>	<u>3.024.967</u>	<u>5.423.597</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

6. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Mata Uang Asing			
<i>Call money</i>			
PT Bank Inter-Pacific Tbk	156.006	153.044	165.728
Jumlah	3.741.640	3.178.011	5.589.325
Penyisihan kerugian	(16.423)	(173.294)	(184.655)
Bersih	3.725.217	3.004.717	5.404.670

b) Berdasarkan Jangka Waktu:

Klasifikasi jangka waktu penempatan berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pihak ketiga			
Rupiah			
≤1 bulan	2.581.289	2.355.000	4.375.972
>1 bulan - 3 bulan	-	-	175.000
	2.581.289	2.355.000	4.550.972
Mata Uang Asing			
≤1 bulan	1.004.345	571.938	792.075
>1 bulan - 3 bulan	-	98.029	80.550
	1.004.345	669.967	872.625
	3.585.634	3.024.967	5.423.597
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa			
Mata Uang Asing			
≤1 bulan	156.006	57.855	103.078
>3 bulan - 6 bulan	-	95.189	62.650
	156.006	153.044	165.728
Jumlah	3.741.640	3.178.011	5.589.325
Penyisihan kerugian	(16.423)	(173.294)	(184.655)
Bersih	3.725.217	3.004.717	5.404.670

c) Kolektibilitas:

Seluruh penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan Lancar, kecuali *call money* pada BIP, pihak yang mempunyai hubungan istimewa, dalam mata uang asing pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 masing-masing sebesar Rp153.044 dan Rp165.728 yang diklasifikasikan Macet. Pada tanggal 31 Desember 2003 *call money* pada BIP diklasifikasikan lancar setelah adanya kepastian realisasi program divestasi pada BIP (Catatan 13 dan 48b).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

6. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)

d) Tingkat bunga rata-rata per tahun adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Rupiah</u>			
Intervensi Rupiah	8,93%	10,35%	15,56%
Call Money	7,62%	10,08%	15,39%
<u>Mata Uang Asing</u>			
Call Money	1,25%	1,36%	1,78%
Deposito berjangka	1,13%	1,21%	1,18%

e) Perubahan penyisihan kerugian penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Rupiah</u>			
Saldo awal	13.550	10.200	1.013
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode/tahun berjalan	(8.730)	3.350	9.187
	<u>4.820</u>	<u>13.550</u>	<u>10.200</u>
<u>Mata Uang Asing</u>			
Saldo awal	159.744	174.455	7.873
Efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(905)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode/tahun berjalan	(148.141)	(14.711)	167.487
	<u>11.603</u>	<u>159.744</u>	<u>174.455</u>
Jumlah	<u>16.423</u>	<u>173.294</u>	<u>184.655</u>

Jumlah minimum penyisihan kerugian penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain yang wajib dibentuk adalah sebesar Rp16.423, Rp173.294 dan Rp184.655 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain yang dibentuk telah memadai.

7. EFEK-EFEK

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Pihak ketiga			
<u>Rupiah</u>			
Dimiliki hingga jatuh tempo:			
Sertifikat Bank Indonesia	2.630.086	7.591.437	4.788.378
Bunga yang belum diamortisasi	(9.449)	(33.747)	(35.894)
	<u>2.620.637</u>	<u>7.557.690</u>	<u>4.752.484</u>
SBPU	-	361	690
	<u>2.620.637</u>	<u>7.558.051</u>	<u>4.753.174</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Diperdagangkan:			
Obligasi Subordinasi	125.063	199.823	-
Obligasi	96.080	53.586	51.640
Reksa Dana	57.967	50.074	345
	<u>279.110</u>	<u>303.483</u>	<u>51.985</u>
Mata Uang Asing			
Dimiliki hingga jatuh tempo:			
Wesel tagih	273.317	266.697	198.019
<i>Subordinated notes</i> (setelah dikurangi diskonto yang belum diamortisasi sebesar Rp1.119 per 31 Desember 2003, Rp1.161 per 30 Juni 2003 dan Rp1.322 per 31 Desember 2002)	142.106	139.344	150.828
Obligasi	10.748	27.566	31.090
	<u>426.171</u>	<u>433.607</u>	<u>379.937</u>
Diperdagangkan:			
<i>Exchange offer</i>	216.381	209.755	338.451
<i>Medium term notes</i>	124.970	43.460	-
Obligasi	81.301	-	-
<i>US Treasury Bonds</i>	81.011	-	-
Wesel tagih	76.651	44.092	74.595
<i>Yankee Bonds</i>	45.811	-	-
Obligasi Subordinasi	41.493	-	-
	<u>667.618</u>	<u>297.307</u>	<u>413.046</u>
Jumlah	3.993.536	8.592.448	5.598.142
Penyisihan kerugian	(13.729)	(10.348)	(8.457)
Bersih	<u>3.979.807</u>	<u>8.582.100</u>	<u>5.589.685</u>

b) Kolektibilitas:

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, semua efek-efek diklasifikasikan lancar.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

c) Berdasarkan Jangka Waktu:

Klasifikasi jangka waktu efek-efek berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pihak ketiga			
Rupiah			
≤ 1 bulan	2.899.747	7.146.225	4.099.702
> 1 bulan - 3 bulan	-	715.309	705.457
	<u>2.899.747</u>	<u>7.861.534</u>	<u>4.805.159</u>
Mata Uang Asing			
≤ 1 bulan	886.172	550.490	611.065
> 1 bulan - 3 bulan	48.661	13.513	-
> 3 bulan - 1 tahun	16.850	-	-
> 1 tahun - 5 tahun	-	27.566	31.090
> 5 tahun	142.106	139.345	150.828
	<u>1.093.789</u>	<u>730.914</u>	<u>792.983</u>
Jumlah	3.993.536	8.592.448	5.598.142
Penyisihan kerugian	(13.729)	(10.348)	(8.457)
Bersih	<u>3.979.807</u>	<u>8.582.100</u>	<u>5.589.685</u>

d) Berdasarkan Penerbit:

d.1. Obligasi Subordinasi:

	31 Desember 2003		30 Juni 2003	
	Nilai Wajar	Jatuh Tempo	Nilai Wajar	Jatuh Tempo
Rupiah				
PT Bank Panin Tbk	125.063	18 Juni 2013	199.823	18 Juni 2013
Mata Uang Asing				
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	41.493	10 Juli 2013	-	-
	<u>166.556</u>		<u>199.823</u>	

Obligasi Subordinasi PT Bank Panin Tbk akan jatuh tempo pada tanggal 18 Juni 2013 dengan opsi untuk membeli kembali pada tanggal 18 Juni 2008. Obligasi ini memperoleh tingkat bunga tetap sebesar 14% per tahun untuk 5 tahun pertama dan 23% per tahun untuk 5 tahun berikutnya dan akan diterima setiap 3 bulan sekali.

Obligasi Subordinasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk akan jatuh tempo pada tanggal 10 Juli 2013 dengan opsi untuk membeli kembali pada tanggal 10 Juli 2008. Obligasi ini memperoleh tingkat bunga tetap sebesar 7,5% per tahun untuk 5 tahun pertama dan sebesar *US Treasury rate* berjangka waktu 5 tahun ditambah 7,74% untuk 5 tahun berikutnya dan akan diterima setiap 3 bulan sekali.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.2. Obligasi:

	31 Desember 2003	
	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai Perolehan)		
Mata uang asing		
Astra Overseas	10.748	28 Juni 2005
Diperdagangkan (Nilai Wajar)		
Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	45.000	10 Juli 2011
PT Bank DKI	17.630	18 Juni 2004
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) VI B	16.234	8 Agustus 2007
PT Bank Ekspor Indonesia	10.000	8 Juli 2008
Perum Pegadaian VI	7.216	8 September 2007
	96.080	
Mata uang asing		
Antam Finance Limited	81.301	30 September 2010
Jumlah	188.129	

	30 Juni 2003		31 Desember 2002	
	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai Perolehan)				
Mata uang asing				
Astra Overseas	27.566	28 Juni 2005	31.090	28 Juni 2005
Diperdagangkan (Nilai Wajar)				
Rupiah				
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) VI B	18.685	8 Agustus 2007	16.830	8 Agustus 2007
PT Bank DKI	17.894	18 Juni 2004	17.640	18 Juni 2004
Perum Pegadaian V	9.110	8 Juli 2003	9.090	8 Juli 2003
Perum Pegadaian VI	7.897	8 September 2007	8.080	8 September 2007
	53.586		51.640	
Jumlah	81.152		82.730	

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk obligasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah	11,46%	14,95%	14,95%
Mata uang asing	7,04%	4,08%	5,88%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.2. Obligasi (lanjutan):

Daftar peringkat obligasi seperti yang dilaporkan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) dan Standard & Poor's adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Perum Pegadaian	idAA	idAA	idAA-
PT Bank DKI	idBBB	idBBB-	idBBB-
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	idBBB	idBB-	idBB-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	idBBB	-	-
PT Bank Ekspor Indonesia	idBBB	-	-
Antam Finance Limited	B	-	-

d.3. Reksa Dana:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Reksa Dana Brivestama Pasti	52.861	50.074	-
Reksa Dana ITB - Niaga	5.106	-	-
Reksa Dana Bahadana Investasi Abadi	-	-	345
Bersih	<u>57.967</u>	<u>50.047</u>	<u>345</u>

BRI bertindak sebagai sponsor dalam penawaran umum Reksa Dana Brivestama Pasti dan Reksa Dana ITB - Niaga. Reksa Dana ini dapat dijual kembali setelah jangka waktu 1 tahun.

Reksa Dana Bahadana Investasi Abadi sebesar Rp345 telah jatuh tempo dan telah dicairkan pada bulan Februari 2003.

d.4. Wesel Tagih:

	<u>31 Desember 2003</u>	
	<u>Nilai Perolehan/ Nilai Wajar</u>	<u>Jatuh Tempo</u>
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai Perolehan)		
Cargill Inc.	20.220	2 Januari 2004
Koch Industries Inc.	20.220	5 Januari 2004
IBM Corporation	20.220	5 Januari 2004
Paccar Fin Corp.	20.220	5 Januari 2004
Fairway Finance Corp.	20.220	5 Januari 2004
American Express Credit Corp.	20.220	6 Januari 2004
Credit Suisse First Boston Inc (CSFB)	20.212	2 Januari 2004
Morgan Stanley, Inc. Co.	20.185	2 Januari 2004

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.4. Wesel Tagih (lanjutan):

	31 Desember 2003	
	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo
General Electric Capital Co.	20.008	2 Januari 2004
Barton Capital Corp.	10.952	2 Januari 2004
Paradigm Funding	4.213	3 Februari 2004
Park Granada	4.213	14 Januari 2004
Dorada Finance Corp.	4.213	15 Januari 2004
Giro Balance Funding	4.213	16 Januari 2004
Greyhawk Funding LLC	4.213	20 Januari 2004
Lexington Parker	4.213	26 Januari 2004
Tulip Funding Corp.	4.213	26 Januari 2004
Neptune Funding Corp.	4.213	5 Februari 2004
Scaldis & Scaldis Join	4.213	27 Februari 2004
Sigma Finance	4.213	1 Maret 2004
Fairway Finance Corp.	4.213	8 Maret 2004
Moat Funding	4.213	10 Maret 2004
Perry Global Funding	4.213	22 Maret 2004
Compass Securization	4.213	22 Maret 2004
Atlantis One Funding	4.213	25 Maret 2004
General Electric Capital Co.	4.213	7 April 2004
Three Crowns Funding	4.213	13 April 2004
Amstel Funding Corp.	4.213	30 April 2004
Federal National Mortgage Association (FANNIE MAE)	4.213	19 Mei 2004
Evergreen	593	2 Januari 2004
	273.317	
Diperdagangkan (Nilai Wajar)		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	42.660	15 Februari 2007
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	33.991	13 Desember 2004
	76.651	
Jumlah	349.968	

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.4. Wesel Tagih (lanjutan):

	30 Juni 2003		31 Desember 2002	
	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo	Nilai Perolehan/ Nilai Wajar	Jatuh Tempo
Dimiliki hingga jatuh tempo				
(Nilai Perolehan)				
Evergreen	58.897	1 Juli 2003	-	-
Federal National Mortgage Association (FANNIE MAE)	19.836	1 Juli 2003	21.480	2 Januari 2003
Bemis Co. Inc.	19.836	1 Juli 2003	-	-
Merrill Lynch & Co.	19.836	7 Juli 2003	-	-
Greyhawk Funding LLC	19.836	1 Juli 2003	-	-
Koch Industries Inc.	19.836	1 Juli 2003	-	-
Paccar Fin Corp.	19.836	1 Juli 2003	-	-
Credit Suisse First Boston Inc (CSFB)	19.811	1 Juli 2003	21.453	6 Januari 2003
Morgan Stanley, Inc. Co.	19.803	1 Juli 2003	21.444	6 Januari 2003
General Electric Capital Co.	19.695	1 Juli 2003	21.355	6 Januari 2003
Sheffield Receivables	5.620	2 Juli 2003	21.480	3 Januari 2003
Amstel Funding Corp.	4.133	21 Agustus 2003	-	-
Neptune Funding Corp.	4.133	1 Agustus 2003	-	-
Three Pillar Funding	4.133	1 Juli 2003	-	-
Special Purp Accounts Receivable	4.133	8 Juli 2003	-	-
Scaldis & Scaldis Join	2.769	15 Agustus 2003	-	-
Victory Receivables Corp.	2.479	1 Agustus 2003	-	-
Ness LLC	2.075	1 Juli 2003	-	-
Federal Home Loan Mortgage	-	-	26.367	2 Januari 2003
Federal Home Loan Bank	-	-	21.480	6 Januari 2003
Gannet Co., Inc.	-	-	21.480	3 Januari 2003
American Express	-	-	21.480	2 Januari 2003
	<u>266.697</u>		<u>198.019</u>	
Diperdagangkan (Nilai Wajar)				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	35.259	13 Desember 2004	28.263	13 Desember 2004
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	8.833	15 Februari 2007	46.332	15 Februari 2007
	<u>44.092</u>		<u>74.595</u>	
Jumlah	<u>310.789</u>		<u>272.614</u>	

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk wesel tagih:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Mata Uang Asing	2,42%	1,90%	3,44%

Daftar peringkat wesel tagih berdasarkan laporan dari Standard & Poor's adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
General Electric Capital Co.	A-1+	A-1+	A-1+
Credit Suisse First Boston	A-1+	A-1+	A-1
Morgan Stanley Group, Inc.	A-1+	A-1+	A-1
Greyhawk Funding LLC	A-1+	A-1+	-
Koch Industries Inc.	A-1+	A-1+	-
Paccar Fin Corp.	A-1+	A-1+	-
Amstel Funding Corp.	A-1+	A-1+	-

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.4. Wesel Tagih (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Scaldis & Scaldis Join	A-1+	A-1+	-
Neptune Funding Corp.	A-1+	A-1	-
American Express Credit Corp.	A-1	-	A-1
Cargill Inc.	A-1+	-	-
IBM Corporation	A-1+	-	-
Barton Capital Corp.	A-1	-	-
Fairway Finance Corp.	A-1+	-	-
Compass Securitization	A-1	-	-
Paradigm Funding	A-1+	-	-
Three Crowns Funding	A-1	-	-
Park Granada LLC	A-1+	-	-
Giro Balance	A-1+	-	-
Perry Global Funding	A-1+	-	-
Dorada Finance Corp.	A-1+	-	-
Lexington Parker	A-1+	-	-
Sigma Finance	A-1+	-	-
Atlantis One Funding	A-1+	-	-
Moat Funding	A-1+	-	-
Tulip Funding Corp.	A-1	-	-
Gannet Co., Inc.	-	-	A-1

d.5. *Subordinated Notes*:

	31 Desember 2003			
	Nilai Nominal		Diskon yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih
	Dolar Amerika Serikat (Nilai Penuh)	Setara Rupiah		
Dimiliki hingga jatuh tempo				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.000.000	84.250	(618)	83.632
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	7.000.000	58.975	(501)	58.474
Jumlah	17.000.000	143.225	(1.119)	142.106
	30 Juni 2003			
	Nilai Nominal		Diskon yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih
	Dolar Amerika Serikat (Nilai Penuh)	Setara Rupiah		
Dimiliki hingga jatuh tempo				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.000.000	82.650	(640)	82.010
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	7.000.000	57.855	(521)	57.334
Jumlah	17.000.000	140.505	(1.161)	139.344

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.5. *Subordinated Notes* (lanjutan):

	31 Desember 2002			
	Nilai Nominal		Diskon yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih
	Dolar Amerika Serikat (Nilai Penuh)	Setara Rupiah		
Dimiliki hingga jatuh tempo				
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.000.000	89.500	(731)	88.769
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	7.000.000	62.650	(591)	62.059
Jumlah	17.000.000	152.150	(1.322)	150.828

Subordinated Notes PT Bank Mandiri (Persero) Tbk akan jatuh tempo pada tanggal 2 Agustus 2012 dengan opsi untuk membeli kembali pada tanggal 2 Agustus 2007. *Subordinated Notes* ini memperoleh tingkat bunga tetap sebesar 10,625% per tahun sampai dengan tanggal opsi kecuali dilunasi lebih awal. Suku bunga (yang berlaku sejak dan termasuk tanggal 3 Agustus 2007 tetapi tidak termasuk 2 Agustus 2012) akan ditetapkan sebesar tingkat bunga *US Treasury rate* berjangka waktu 5 tahun ditambah 11,2% per tahun. Bunga akan dibayar setiap setengah tahunan.

Subordinated Notes PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk akan jatuh tempo pada tanggal 15 November 2012 dengan opsi untuk membeli kembali pada tanggal 15 November 2007. *Subordinated Notes* ini memperoleh tingkat bunga tetap sebesar 10% per tahun sampai dengan tanggal opsi, kecuali dilunasi lebih awal. Suku bunga yang berlaku sejak dan termasuk dari tanggal 16 November 2007 tetapi tidak termasuk 15 November 2012 akan ditetapkan sebesar *US Treasury rate* jangka waktu 5 tahun ditambah 11,1% pertahun. Bunga akan dibayar setiap setengah tahunan.

d.6. *Exchange Offer*:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Diperdagangkan (nilai wajar)			
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	109.068	106.959	208.056
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	107.313	102.796	130.395
Jumlah	216.381	209.755	338.451

Rincian *exchange offer* berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
> 3 bulan - 1 tahun	138.774	133.667	139.338
> 1 tahun - 5 tahun	77.607	76.088	199.113
Jumlah	216.381	209.755	338.451

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

d) Berdasarkan Penerbit (lanjutan):

d.6. *Exchange Offer* (lanjutan):

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk *exchange offer*:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah	3,88%	3,84%	4,61%

Pendapatan bunga dari *exchange offer* diterima setahun dua kali yaitu setiap tanggal 1 Juni dan 1 Desember. Suku bunga *exchange offer* ini ditentukan setiap enam bulan sekali.

Perjanjian *exchange offer* ini dijamin oleh Bank Indonesia.

d.7. *Medium Term Notes (MTN)*:

	31 Desember 2003		30 Juni 2003	
	Nilai Wajar	Jatuh Tempo	Nilai Wajar	Jatuh Tempo
Deutsche Bank A.G., London	79.195	17 Juli 2009	-	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	45.775	22 April 2008	43.460	22 April 2008
	124.970		43.460	

MTN yang diterbitkan oleh Deutsche Bank AG, London senilai nominal USD10.000.000 dengan harga penawaran sebesar 99%, tidak memperoleh bunga. Nilai pencairan pada saat jatuh tempo adalah 102% ditambah nilai yang setara dengan tingkat penutupan indeks pada tanggal penilaian jika kondisi batas minimum tidak terpenuhi, atau 102% dari nilai nominal jika kondisi batas minimum terpenuhi. Kondisi batas minimum merupakan tingkat indeks penutupan pada setiap hari kerja dalam periode dari namun tidak termasuk tanggal penerbitan sampai dengan dan termasuk tanggal penilaian adalah setara dengan atau kurang dari 0,75% dari nilai nominal. BRI mengklasifikasikan MTN tersebut dalam kelompok yang diperdagangkan. Nilai wajar MTN tersebut pada tanggal 31 Desember 2003 adalah sebesar 94% dari nilai nominal.

MTN PT Bank Mandiri (Persero) Tbk memperoleh tingkat bunga tetap 7% per tahun yang akan diterima setiap 6 bulan sekali.

d.8. *US Treasury Bonds*:

Pada tanggal 31 Desember 2003, BRI memiliki *US Treasury Bonds* yang diterbitkan oleh Pemerintah Amerika Serikat dengan nilai nominal USD10.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 15 Mei 2013. Obligasi ini memperoleh tingkat bunga tetap 3,625% per tahun yang akan diterima setiap 6 bulan sekali.

d.9. *Yankee Bonds*:

Pada tanggal 31 Desember 2003, BRI memiliki *Yankee Bonds* yang diterbitkan oleh Pemerintah Republik Indonesia dengan nilai nominal USD5.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 1 Agustus 2006. Obligasi ini memperoleh tingkat bunga tetap 7,75% per tahun yang akan diterima setiap 6 bulan sekali.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

7. EFEK-EFEK (lanjutan)

e) Perubahan penyisihan kerugian efek-efek:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah			
Saldo awal	3.039	527	1.101
Efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(20)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	(248)	2.512	(554)
	<u>2.791</u>	<u>3.039</u>	<u>527</u>
Mata Uang Asing			
Saldo awal	7.309	7.930	6.027
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	3.629	(621)	1.903
	<u>10.938</u>	<u>7.309</u>	<u>7.930</u>
Jumlah	<u>13.729</u>	<u>10.348</u>	<u>8.457</u>

Jumlah minimum penyisihan kerugian efek-efek yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp13.729, Rp10.348 dan Rp8.457 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian efek-efek yang dibentuk telah memadai.

- f) BRI mengakui kerugian bersih dari penurunan nilai efek yang diperdagangkan sebesar Rp17.396 untuk periode 6 bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 yang dilaporkan dalam "Kerugian dari penurunan nilai efek-efek dan Obligasi Pemerintah" dan keuntungan bersih dari kenaikan nilai efek yang diperdagangkan sebesar Rp5.040 dan Rp15.907 masing-masing untuk periode 6 bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002, yang dilaporkan dalam "Keuntungan dari kenaikan nilai efek-efek dan Obligasi Pemerintah".
- g) BRI mengakui keuntungan bersih atas penjualan efek sebesar Rp167, Rp1.588 dan Rp1.880 masing-masing untuk periode 6 bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002, yang dilaporkan dalam laporan laba rugi, "Keuntungan dari penjualan efek-efek dan Obligasi Pemerintah".

8. TAGIHAN WESEL EKSPOR

a) Berdasarkan Kolektibilitas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pihak ketiga			
Rupiah			
Lancar	188	2.341	-

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

8. TAGIHAN WESEL EKSPOR (lanjutan)

a) Berdasarkan Kolektibilitas (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Mata Uang Asing			
Lancar	220.567	402.455	347.165
Macet	42.340	560	9.391
	<u>262.907</u>	<u>403.015</u>	<u>356.556</u>
Jumlah	263.095	405.356	356.556
Penyisihan kerugian	(44.547)	(4.947)	(12.909)
Bersih	<u>218.548</u>	<u>400.409</u>	<u>343.647</u>

b) Berdasarkan Jangka Waktu:

Klasifikasi jangka waktu tagihan wesel ekspor berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Pihak ketiga</u>			
≤1 bulan	217.258	252.378	194.073
>1 bulan - 3 bulan	28.536	108.355	139.091
>3 bulan - 6 bulan	10.777	44.623	23.392
>6 bulan - 1 tahun	6.524	-	-
	<u>263.095</u>	<u>405.356</u>	<u>356.556</u>
Jumlah	263.095	405.356	356.556
Penyisihan kerugian	(44.547)	(4.947)	(12.909)
Bersih	<u>218.548</u>	<u>400.409</u>	<u>343.647</u>

c) Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk wesel ekspor adalah sebesar 4,5% untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 serta 5,0% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

d) Perubahan penyisihan kerugian tagihan wesel ekspor adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Saldo awal	4.947	12.909	5.409
Efek dekonsolidasi anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(33)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	39.600	(7.962)	7.533
Saldo akhir	<u>44.547</u>	<u>4.947</u>	<u>12.909</u>

Jumlah minimum penyisihan kerugian tagihan wesel ekspor yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp44.547, Rp4.608 dan Rp12.862 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian tagihan wesel ekspor yang dibentuk telah memadai.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH

Sehubungan dengan program rekapitalisasi, BRI menerima obligasi yang diterbitkan oleh Pemerintah sejumlah nominal Rp29.149.000 yang diterbitkan dalam dua tahap yaitu sebesar nominal Rp20.404.300 pada tanggal 25 Juli 2000 dan Rp8.744.700 pada tanggal 31 Oktober 2000 yang seluruhnya merupakan obligasi tingkat bunga tetap. Berdasarkan kontrak manajemen tanggal 28 Februari 2001 antara Pemerintah Republik Indonesia dengan BRI dan dewan direksi dan komisaris BRI, telah disepakati bahwa jumlah Obligasi Pemerintah yang dibutuhkan untuk Rekapitalisasi BRI adalah sebesar Rp29.063.531 (Catatan 27b), sehingga kelebihan rekapitalisasi sebesar Rp85.469 wajib dikembalikan kepada Pemerintah dan BRI tidak memperoleh bunga atas obligasi tersebut. Pada tanggal 5 November 2001, BRI telah mengembalikan obligasi tersebut sebesar Rp85.469, termasuk bunga yang berkaitan kepada Pemerintah.

Rincian Obligasi Pemerintah adalah sebagai berikut:

a) Berdasarkan Tujuan Kepemilikan dan Jangka Waktu:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai perolehan)			
> 1 tahun - 5 tahun	3.669.647	3.434.823	2.800.000
> 5 tahun - 10 tahun	17.774.147	18.954.471	19.771.694
> 10 tahun	3.600.000	3.600.000	3.600.000
	<u>25.043.794</u>	<u>25.989.294</u>	<u>26.171.694</u>
Diperdagangkan (Nilai wajar)			
≤ 1 tahun	362.123	-	51.682
> 1 tahun - 5 tahun	1.585.112	1.819.069	2.170.185
> 5 tahun - 10 tahun	587.566	199.181	-
	<u>2.534.801</u>	<u>2.018.250</u>	<u>2.221.867</u>
Jumlah	<u>27.578.595</u>	<u>28.007.544</u>	<u>28.393.561</u>

b) Berdasarkan Jenis:

31 Desember 2003			
Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai perolehan)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	900.000
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	1.500.000
FR0011	15 Mei 2010	13,550%	800.000
FR0014	15 Nov 2010	15,575%	500.000
FR0015	15 Feb 2011	13,400%	4.000.000
FR0016	15 Agt 2011	13,450%	3.404.500
FR0017	15 Jan 2012	13,150%	3.650.000
FR0018	15 Juli 2012	13,175%	3.750.000
			<u>18.504.500</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

b) Berdasarkan Jenis (lanjutan):

31 Desember 2003

Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
<u>Tingkat bunga variabel</u>			
VR0013	25 Jan 2008	SBI 3 bulanan	634.823
VR0014	25 Agt 2008	SBI 3 bulanan	634.824
VR0016	25 Juli 2009	SBI 3 bulanan	1.669.647
VR0020	25 Apr 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0021	25 Nov 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0023	25 Okt 2016	SBI 3 bulanan	500.000
VR0026	25 Jan 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0027	25 Juli 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0028	25 Agt 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0029	25 Agt 2019	SBI 3 bulanan	375.000
VR0031	25 Juli 2020	SBI 3 bulanan	1.100.000
			6.539.294
Jumlah Obligasi Pemerintah yang dimiliki hingga jatuh tempo			25.043.794
Diperdagangkan (Nilai wajar)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
<u>Diperoleh dalam rangka program rekapitalisasi</u>			
FR0003	15 Mei 2005	12,000%	271.834
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	1.340
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	491.487
FR0008	15 Mei 2005	16,500%	548.442
FR0016	15 Agt 2011	13,450%	203.352
			1.516.455
<u>Diperoleh dari pasar sekunder</u>			
FR0002	15 Juni 2009	14,000%	20.730
FR0010	15 Mar 2010	13,150%	70.189
FR0017	15 Jan 2012	13,150%	100.000
FR0021	15 Des 2010	14,500%	23.856
FR0023	15 Des 2012	11,000%	90.080
FR0024	15 Okt 2010	12,000%	79.359
			384.214
			1.900.669
<u>Tingkat bunga variabel</u>			
<u>Diperoleh dari pasar sekunder</u>			
VR0004	25 Jan 2004	SBI 3 bulanan	199.960
VR0006	25 Des 2004	SBI 3 bulanan	162.162
VR0007	25 Apr 2005	SBI 3 bulanan	29.010

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

b) Berdasarkan Jenis (lanjutan):

31 Desember 2003

Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
VR0009	25 Mar 2006	SBI 3 bulanan	29.868
VR0010	25 Okt 2006	SBI 3 bulanan	114.432
VR0012	25 Sept 2007	SBI 3 bulanan	98.700
			634.132
Jumlah Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan			2.534.801
Jumlah Obligasi Pemerintah			27.578.595

30 Juni 2003

Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai perolehan)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	1.300.000
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	1.500.000
FR0011	15 Mei 2010	13,550%	800.000
FR0014	15 Nov 2010	15,575%	500.000
FR0015	15 Feb 2011	13,400%	4.000.000
FR0016	15 Agt 2011	13,450%	3.950.000
FR0017	15 Jan 2012	13,150%	3.650.000
FR0018	15 Juli 2012	13,175%	3.750.000
			19.450.000
<u>Tingkat bunga variabel</u>			
VR0013	25 Jan 2008	SBI 3 bulanan	634.823
VR0014	25 Agt 2008	SBI 3 bulanan	634.824
VR0016	25 Juli 2009	SBI 3 bulanan	1.669.647
VR0020	25 Apr 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0021	25 Nov 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0023	25 Okt 2016	SBI 3 bulanan	500.000
VR0026	25 Jan 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0027	25 Juli 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0028	25 Agt 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0029	25 Agt 2019	SBI 3 bulanan	375.000
VR0031	25 Juli 2020	SBI 3 bulanan	1.100.000
			6.539.294
Jumlah Obligasi Pemerintah yang dimiliki hingga jatuh tempo			25.989.294

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

b) Berdasarkan Jenis (lanjutan):

30 Juni 2003			
Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
Diperdagangkan (Nilai wajar)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
<u>Diperoleh dalam rangka program rekapitalisasi</u>			
FR0003	15 Mei 2005	12,000%	302.655
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	207.977
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	512.333
FR0008	15 Mei 2005	16,500%	785.634
FR0016	15 Agt 2011	13,450%	4.112
FR0017	15 Agt 2011	13,150%	100.000
FR0021	15 Des 2010	14,500%	25.625
			1.938.336
 <u>Diperoleh dari pasar sekunder</u>			
FR0002	15 Juni 2009	14,000%	33.105
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	10.470
FR0010	15 Mar 2010	13,150%	36.339
			79.914
Jumlah Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan			2.018.250
Jumlah Obligasi Pemerintah			28.007.544

31 Desember 2002			
Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
Dimiliki hingga jatuh tempo (Nilai perolehan)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	1.300.000
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	1.500.000
FR0011	15 Mei 2010	13,550%	800.000
FR0014	15 Nov 2010	15,575%	500.000
FR0015	15 Feb 2011	13,400%	4.000.000
FR0016	15 Agt 2011	13,450%	4.000.000
FR0017	15 Jan 2012	13,150%	3.750.000
FR0018	15 Juli 2012	13,175%	3.750.000
FR0021	15 Des 2010	14,500%	32.400
			19.632.400
 <u>Tingkat bunga variabel</u>			
VR0013	25 Jan 2008	SBI 3 bulanan	634.823
VR0014	25 Agt 2008	SBI 3 bulanan	634.824
VR0016	25 Juli 2009	SBI 3 bulanan	1.669.647

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

b) Berdasarkan Jenis (lanjutan):

31 Desember 2002			
Seri	Jatuh Tempo	Tingkat Bunga Tahunan	Jumlah
VR0020	25 Apr 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0021	25 Nov 2015	SBI 3 bulanan	250.000
VR0023	25 Okt 2016	SBI 3 bulanan	500.000
VR0026	25 Jan 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0027	25 Juli 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0028	25 Agt 2018	SBI 3 bulanan	375.000
VR0029	25 Agt 2019	SBI 3 bulanan	375.000
VR0031	25 Juli 2020	SBI 3 bulanan	1.100.000
			6.539.294
Jumlah Obligasi Pemerintah yang dimiliki hingga jatuh tempo			26.171.694
Diperdagangkan (Nilai wajar)			
<u>Tingkat bunga tetap</u>			
<u>Diperoleh dalam rangka program rekapitalisasi</u>			
FR0003	15 Mei 2005	12,000%	279.992
FR0004	15 Feb 2006	12,125%	296.183
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	660.246
FR0008	15 Mei 2005	16,500%	813.346
			2.049.767
<u>Diperoleh dari pasar sekunder</u>			
FR0005	15 Juli 2007	12,250%	41.476
FR0008	15 Mei 2005	16,500%	62.538
FR0009	15 Mei 2005	10,000%	16.404
			120.418
			2.170.185
<u>Tingkat bunga variabel</u>			
<u>Diperoleh dari pasar sekunder</u>			
VR0002	25 Feb 2003	SBI 3 bulanan	51.682
Jumlah Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan			2.221.867
Jumlah Obligasi Pemerintah			28.393.561

c) Informasi Signifikan Lainnya:

Sesuai dengan surat Menteri Keuangan Republik Indonesia No. S-84/MK.01/2002 tanggal 26 Maret 2002 tentang Pelaksanaan Konversi Obligasi Seri FR menjadi Obligasi Seri VR, pada tanggal 26 Maret 2002 telah ditukarkan Obligasi Pemerintah tingkat bunga tetap sebesar nominal Rp6.539.294 dengan Obligasi Pemerintah tingkat bunga variabel sebesar nominal yang sama.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

c) Informasi Signifikan Lainnya (lanjutan):

Komposisi Obligasi Pemerintah yang ditukarkan adalah sebagai berikut:

Seri	Obligasi Pemerintah yang Diserahkan	Obligasi Pemerintah yang Diterima
FR0003	3.597.751	-
FR0009	2.941.543	-
VR0013	-	1.634.823
VR0014	-	1.634.824
VR0016	-	3.269.647
Jumlah	6.539.294	6.539.294

Sesuai dengan surat Menteri Keuangan Republik Indonesia No. S-382/MK.01/2002 tanggal 20 November 2002 tentang Pelaksanaan Program Refinancing Obligasi Negara pada empat Bank BUMN, pada bulan November 2002, obligasi pemerintah tingkat bunga tetap sebesar nominal Rp16.800.000 dan Obligasi Pemerintah tingkat bunga variabel sebesar nominal Rp3.600.000 telah ditukarkan dengan Obligasi Pemerintah seri-seri baru yang jatuh temponya lebih panjang.

Komposisi Obligasi Pemerintah yang ditukarkan dalam rangka program Refinancing adalah sebagai berikut:

Seri	Obligasi Pemerintah yang Diserahkan	Obligasi Pemerintah yang Diterima
FR0003	800.000	-
FR0004	8.000.000	-
FR0005	7.500.000	-
FR0008	500.000	-
FR0011	-	800.000
FR0014	-	500.000
FR0015	-	4.000.000
FR0016	-	4.000.000
FR0017	-	3.750.000
FR0018	-	3.750.000
	16.800.000	16.800.000
VR0013	1.000.000	-
VR0014	1.000.000	-
VR0016	1.600.000	-
VR0020	-	250.000
VR0021	-	250.000
VR0023	-	500.000
VR0026	-	375.000
VR0027	-	375.000
VR0028	-	375.000
VR0029	-	375.000
VR0031	-	1.100.000
	3.600.000	3.600.000
Jumlah	20.400.000	20.400.000

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

c) Informasi Signifikan Lainnya (lanjutan):

Obligasi Pemerintah sejumlah nominal Rp100.000, Rp569.180 dan Rp254.654 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, telah dijual dengan janji dibeli kembali (Catatan 22).

Pada tanggal 20 Desember 2002, BRI telah menukarkan Obligasi Pemerintah yang diklasifikasikan sebagai diperdagangkan (Seri FR0003) sejumlah Rp249.473 dengan beberapa kredit macet yang telah dihapus buku yang sebelumnya tidak diserahkan kepada BPPN sehubungan dengan program rekapitalisasi bank (Catatan 11e dan 44c).

Nilai pasar Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan berdasarkan *expected market yield* untuk efek yang setara berkisar antara 90,08% sampai dengan 110,55% pada tanggal 31 Desember 2003, antara 100% sampai dengan 114,4% pada tanggal 30 Juni 2003 dan antara 91,64% sampai dengan 104,23% pada tanggal 31 Desember 2002, sehingga BRI mengakui kerugian bersih penurunan nilai sebesar Rp9.176 untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 yang dicatat dalam akun "Kerugian dari penurunan nilai efek-efek dan Obligasi Pemerintah" dan keuntungan bersih kenaikan nilai sebesar Rp181.904 dan Rp367.933 masing-masing untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 yang dicatat dalam akun "Keuntungan dari kenaikan nilai efek-efek dan Obligasi Pemerintah" di laporan laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, nilai pasar untuk beberapa Obligasi Pemerintah yang dapat diperdagangkan dalam rangka Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek dan Fasilitas Likuiditas Intrahari yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
FR0002	107,01%	109,81%	-%
FR0003	102,83	94,35	94,35
FR0004	100,55	103,30	93,63
FR0005	100,44	104,41	92,17
FR0008	108,70	110,55	104,23
FR0009	-	-	91,64
FR0010	106,75	106,88	-
FR0016	110,55	103,75	-
FR0017	100,00	-	-
FR0021	106,50	114,21	-
FR0023	90,08	-	-
FR0024	99,15	-	-
VR0002	-	-	99,89
VR0004	99,98	-	-
VR0006	98,28	-	-
VR0007	100,00	-	-
VR0009	99,56	-	-
VR0010	95,36	-	-
VR0012	98,70	-	-

BRI mengakui keuntungan bersih atas penjualan Obligasi Pemerintah sebesar Rp11.364, Rp16.887 dan Rp25.935 masing-masing untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 serta tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 yang dicatat dalam akun "Keuntungan dari penjualan efek-efek dan Obligasi Pemerintah", dalam laporan laba rugi.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

10. EFEK YANG DIBELI DENGAN JANJI DIJUAL KEMBALI

Rincian efek yang dibeli dengan janji dijual kembali adalah sebagai berikut:

31 Desember 2003						
	Jangka Waktu	Tanggal Jual Kembali	Nilai Nominal	Nilai Jual Kembali	Pendapatan Bunga yang Belum Direalisasi	Nilai Bersih
Surat berharga komersial Deutsche Securities	3 hari	2 Januari 2004	20.220	20.220	-	20.220
Penyisihan kerugian						(202)
						<u>20.018</u>
30 Juni 2003						
	Jangka Waktu	Tanggal Jual Kembali	Nilai Nominal	Nilai Jual Kembali	Pendapatan Bunga yang Belum Direalisasi	Nilai Bersih
Surat berharga komersial Deutsche Securities	1 hari	1 Juli 2003	19.836	19.837	-	19.837
Penyisihan kerugian						(198)
						<u>19.639</u>
31 Desember 2002						
	Jangka Waktu	Tanggal Jual Kembali	Nilai Nominal	Nilai Jual Kembali	Pendapatan Bunga yang Belum Direalisasi	Nilai Bersih
Surat berharga komersial Deutsche Securities	3 hari	2 Januari 2003	21.480	21.482	-	21.482
Penyisihan kerugian						(215)
						<u>21.267</u>

Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali tersebut di atas diklasifikasikan Lancar.

Perubahan penyisihan kerugian efek yang dibeli dengan janji dijual kembali adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Saldo awal	198	215	2.024
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	4	(17)	(1.809)
Saldo akhir	<u>202</u>	<u>198</u>	<u>215</u>

Jumlah minimum penyisihan kerugian efek yang dibeli dengan janji dijual kembali yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp202, Rp198 dan Rp215 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian efek yang dibeli dengan janji dijual kembali yang dibentuk telah memadai.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN

a) Berdasarkan Mata Uang dan Jenis:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
Kupedes	14.539.923	13.174.951	12.010.780
Modal kerja	11.527.556	9.597.863	8.203.772
Konsumsi	11.177.960	10.808.085	10.013.243
Program	3.291.837	3.180.663	2.415.468
Investasi	2.953.381	2.567.322	2.094.024
Sindikasi	181.907	224.762	247.938
Lainnya	123.707	100.602	42.566
	<u>43.796.271</u>	<u>39.654.248</u>	<u>35.027.791</u>
Mata Uang Asing			
Modal kerja	2.986.604	3.142.121	3.305.955
Investasi	453.001	453.860	692.391
Sindikasi	27.603	44.297	89.885
Lainnya	20.330	3.108	72.315
	<u>3.487.538</u>	<u>3.643.386</u>	<u>4.160.546</u>
	<u>47.283.809</u>	<u>43.297.634</u>	<u>39.188.337</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
Modal kerja	217.913	167.566	157.196
Karyawan	21.280	22.718	21.886
	<u>239.193</u>	<u>190.284</u>	<u>179.082</u>
Jumlah	47.523.002	43.487.918	39.367.419
Penyisihan kerugian	(4.312.402)	(4.168.806)	(3.913.097)
Bersih	<u>43.210.600</u>	<u>39.319.112</u>	<u>35.454.322</u>

b) Berdasarkan Sektor Ekonomi:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
Perdagangan, perhotelan dan restoran	11.073.799	9.649.507	9.586.376
Pertanian	9.118.900	8.287.593	7.207.134
Perindustrian	3.341.685	2.506.626	2.587.530
Jasa dunia usaha	613.056	633.002	547.655
Konstruksi	312.211	261.468	191.868
Pengangkutan, pergudangan dan komunikasi	191.226	156.028	131.907

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

b) Berdasarkan Sektor Ekonomi (lanjutan):

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Jasa pelayanan sosial	112.464	106.998	75.646
Listrik, gas dan air	96.479	128.692	127.486
Pertambangan	48.609	48.932	55.752
Lainnya	18.887.842	17.875.402	14.516.437
	<u>43.796.271</u>	<u>39.654.248</u>	<u>35.027.791</u>
Mata Uang Asing			
Perindustrian	2.889.325	3.032.983	3.172.242
Konstruksi	243.284	267.811	314.519
Pertanian	170.873	644	-
Perdagangan, perhotelan dan restoran	92.153	306.977	349.800
Jasa dunia usaha	30.643	31.863	224.008
Pertambangan	-	-	27.662
Lainnya	61.260	3.108	72.315
	<u>3.487.538</u>	<u>3.643.386</u>	<u>4.160.546</u>
	<u>47.283.809</u>	<u>43.297.634</u>	<u>39.188.337</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
Jasa dunia usaha	217.913	167.566	157.196
Lainnya	21.280	22.718	21.886
	<u>239.193</u>	<u>190.284</u>	<u>179.082</u>
Jumlah	47.523.002	43.487.918	39.367.419
Penyisihan kerugian	(4.312.402)	(4.168.806)	(3.913.097)
Bersih	<u>43.210.600</u>	<u>39.319.112</u>	<u>35.454.322</u>

c) Berdasarkan Jangka Waktu:

Klasifikasi jangka waktu kredit yang diberikan berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
≤1 bulan	2.647.233	2.115.718	2.432.325
>1 bulan - 3 bulan	3.208.643	2.610.484	2.312.949
>3 bulan - 1 tahun	11.152.662	11.762.422	8.660.344
>1 tahun - 2 tahun	6.737.366	5.614.817	5.421.234
>2 tahun - 5 tahun	16.792.653	14.768.239	13.088.188
>5 tahun	3.257.714	2.782.568	3.112.751
	<u>43.796.271</u>	<u>39.654.248</u>	<u>35.027.791</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

c) Berdasarkan Jangka Waktu (lanjutan):

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Mata Uang Asing			
≤1 bulan	735.414	666.945	1.002.384
>1 bulan - 3 bulan	441.801	162.492	350.763
>3 bulan - 1 tahun	536.705	1.639.519	1.434.840
>1 tahun - 2 tahun	694.741	22.083	35.118
>2 tahun - 5 tahun	360.544	586.245	694.399
>5 tahun	718.333	566.102	643.042
	<u>3.487.538</u>	<u>3.643.386</u>	<u>4.160.546</u>
	<u>47.283.809</u>	<u>43.297.634</u>	<u>39.188.337</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
>3 bulan - 1 tahun	217.913	167.566	157.196
>5 tahun	21.280	22.718	21.886
	<u>239.193</u>	<u>190.284</u>	<u>179.082</u>
Jumlah	47.523.002	43.487.918	39.367.419
Penyisihan kerugian	(4.312.402)	(4.168.806)	(3.913.097)
Bersih	<u>43.210.600</u>	<u>39.319.112</u>	<u>35.454.322</u>

d) Berdasarkan Kolektibilitas:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Lancar	41.247.759	37.406.394	33.341.413
Dalam perhatian khusus	3.408.311	3.166.506	3.373.514
Kurang lancar	1.364.560	1.101.903	548.818
Diragukan	646.098	863.609	1.548.858
Macet	856.274	949.506	554.816
Jumlah	47.523.002	43.487.918	39.367.419
Penyisihan kerugian	(4.312.402)	(4.168.806)	(3.913.097)
Bersih	<u>43.210.600</u>	<u>39.319.112</u>	<u>35.454.322</u>

e) Informasi Penting Lainnya:

1) Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk kredit yang diberikan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Rupiah	24,88%	24,79%	24,91%
Mata Uang Asing	6,23%	6,40%	8,68%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

e) Informasi Penting Lainnya (lanjutan):

- 2) Kredit yang diberikan pada umumnya dijamin dengan agunan yang diikat dengan hak tanggungan, surat kuasa untuk menjual, giro, deposito atau jaminan lain yang umumnya diterima oleh perbankan (Catatan 17 dan 19).
- 3) Kredit modal kerja dan investasi diberikan kepada debitur untuk memenuhi kebutuhan modal kerja dan barang-barang modalnya.
- 4) Kredit konsumsi terdiri dari kredit pemilikan rumah, kredit kendaraan bermotor dan kredit perorangan lainnya.
- 5) Kredit program merupakan kredit yang disalurkan BRI berdasarkan petunjuk dari Pemerintah Republik Indonesia dalam rangka mendukung pembangunan di Indonesia khususnya pengembangan usaha kecil, menengah dan koperasi, serta untuk membiayai pengadaan pangan oleh Badan Urusan Logistik (BULOG).
- 6) Kredit Kupedes merupakan kredit yang disalurkan BRI melalui kantor-kantor BRI Unit. Sasaran kredit ini adalah usaha mikro dan golongan berpenghasilan tetap yang memerlukan tambahan pembiayaan yang besarnya sesuai dengan ketentuan batasan plafon Kupedes. Sektor-sektor ekonomi yang menjadi sasaran Kupedes antara lain adalah pertanian, industri, perdagangan, penghasilan tetap dan lain-lain.
- 7) Kredit sindikasi merupakan kredit yang diberikan kepada debitur di bawah perjanjian pembiayaan bersama dengan bank-bank lain. Keikutsertaan BRI sebagai pemimpin sindikasi (*lead manager*) adalah pada 1 (satu) debitur dengan persentase penyertaan sebesar 25,72% pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Keikutsertaan BRI sebagai anggota sindikasi berkisar antara 7,14% sampai dengan 45,45% pada tanggal 31 Desember 2003, 3,33% sampai dengan 45,45% pada tanggal 30 Juni 2003 dan 2% sampai dengan 45,45% pada tanggal 31 Desember 2002.
- 8) Kredit yang diberikan kepada karyawan BRI (pihak yang mempunyai hubungan istimewa) adalah sebesar Rp21.280, Rp22.718 dan Rp21.886 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 merupakan kredit untuk membeli kendaraan, rumah, dan keperluan lainnya yang dibebani bunga sebesar 5% per tahun dengan jangka waktu 3 (tiga) sampai dengan 20 (dua puluh) tahun dan dibayar kembali melalui pemotongan gaji setiap bulan.
- 9) Kredit yang diberikan kepada pihak yang mempunyai hubungan istimewa di luar kredit yang diberikan kepada karyawan, termasuk kredit yang diberikan kepada PT Bringin Srikandi Finance dengan klasifikasi lancar masing-masing sebesar Rp177.168, Rp138.511 dan Rp157.196 pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 serta PT Bringin Indotama Sejahtera Finance dengan klasifikasi lancar masing-masing sebesar Rp40.745 dan Rp29.055 pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003.
- 10) Jumlah kredit yang diberikan yang telah direstrukturisasi untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 dan masih dalam proses restrukturisasi pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Telah direstrukturisasi	452.610	552.512	817.265
Dalam proses restrukturisasi	282.615	108.948	683.732

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

e) Informasi Penting Lainnya (lanjutan):

Restrukturisasi tersebut umumnya dilakukan dengan cara penyesuaian tingkat bunga dan perpanjangan masa pelunasan kredit.

- 11) Berdasarkan akta Perjanjian Jual Beli dan Penyerahan Piutang tanggal 18 Desember 2002, Perjanjian Tukar Menukar tanggal 18 Desember 2002 dan Perjanjian Penyerahan dan Pengalihan Hak atas Tagihan (*Cessie*) tanggal 23 Desember 2002, masing-masing antara BRI dengan BPPN, BRI telah membeli kembali dari BPPN kredit dengan baki debit kurang dari Rp5.000 yang telah dihapus buku sejumlah Rp2.381.900 dan kredit macet dengan baki debit lebih dari Rp5.000 yang juga telah dihapus buku sejumlah Rp112.829, atau keduanya berjumlah Rp2.494.729 seharga Rp249.473 atau 10% dari jumlah kredit macet yang harus diserahkan ke BPPN pada saat program rekapitalisasi. Pembayaran atas pembelian kredit macet tersebut dilakukan dengan menukar dengan obligasi pemerintah sejumlah Rp249.473 (Catatan 9c dan 44c). Pada saat pembelian, BRI mencatat kredit tersebut sebagai kredit macet dengan kontra akun penyisihan kerugian. Selanjutnya berdasarkan keputusan manajemen, seluruh kredit macet tersebut dihapusbukukan.
- 12) Dalam laporan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 kepada Bank Indonesia, tidak terdapat debitur baik pihak terkait maupun pihak tidak terkait yang tidak memenuhi ketentuan BMPK.
- 13) Rincian kredit *non-performing* (kolektibilitas kurang lancar, diragukan dan macet) BRI hasil penelaahan manajemen terhadap prospek usaha, kondisi keuangan dan kemampuan membayar masing-masing debitur dan mempertimbangkan ketentuan Bank Indonesia tentang penggolongan Kualitas Aktiva Produktif (Catatan 2d) adalah sebagai berikut:

Kolektibilitas	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Kurang Lancar	1.364.560	1.101.903	548.818
Diragukan	646.098	863.609	1.548.858
Macet	856.274	949.506	554.816
Jumlah kredit <i>non-performing</i>	2.866.932	2.915.018	2.652.492
Jumlah kredit yang diberikan	47.523.002	43.487.918	39.367.419
% kredit <i>non-performing</i> (Gross NPL)	6,03%	6,70%	6,74%

14) Perubahan penyisihan kerugian kredit yang diberikan:

Kolektibilitas	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Saldo awal	4.168.806	3.913.097	3.963.445
Efek dekonsolidasi			
Anak perusahaan			
pada tahun 2002	-	-	(773.884)
Selisih kurs	113.999	(70.072)	(321.177)
Pembentukan penyisihan			
selama periode/tahun			
berjalan	387.940	57.633	1.333.962
Penerimaan kembali kredit yang			
telah dihapusbukukan	78.257	328.499	401.549

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

e) Informasi Penting Lainnya (lanjutan):

Kolektibilitas	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pembelian/pembukuan kembali kredit yang telah dihapusbukukan	-	-	2.367.006
Penghapusbukuan selama periode/ tahun berjalan	(436.600)	(60.351)	(3.057.804)
Saldo akhir	4.312.402	4.168.806	3.913.097

Saldo penyisihan kerugian BRI termasuk penyisihan kerugian untuk daerah rawan sebesar Rp967.684, Rp926.925 dan Rp1.239.884 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Pembentukan penyisihan untuk debitur-debitur BRI yang berlokasi di daerah rawan tersebut telah mendapat persetujuan Bank Indonesia melalui surat No. 3/360/DPWB2 tanggal 10 April 2001.

Jumlah minimum penyisihan kerugian kredit yang diberikan yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia (Catatan 2d) adalah sebesar Rp1.798.234, Rp2.096.088 dan Rp1.784.444 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian kredit yang diberikan yang dibentuk telah memadai.

15) Kredit Kelolaan

Disamping kredit yang tercatat di neraca, BRI juga mengelola kredit atas penunjukan oleh dan/atau perjanjian kerja sama dengan Pemerintah Republik Indonesia di mana BRI telah ditunjuk sebagai pengelola administrasi untuk beberapa kredit yang diberikan oleh Pemerintah Republik Indonesia kepada pihak ketiga (*channeling loans*).

Tanggung jawab BRI mencakup, antara lain penagihan atas pokok, bunga dan pembebanan lainnya serta menyelenggarakan pencatatan yang memadai atas kredit yang diberikan tersebut. BRI tidak mempunyai risiko atas pengelolaan kredit ini. Sebagai kompensasinya, BRI memperoleh jasa administrasi atas pengelolaan kredit ini.

Rincian saldo kredit kelolaan berdasarkan sumber dana adalah sebagai berikut:

Rupiah	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dana Bank Indonesia			
Kredit kepada Pengusaha Kecil dan Pengusaha Mikro (KPKM)	14.011	14.602	159.597
Kredit Usaha Tani (KUT)			
Padi	1.422.582	1.462.283	1.411.133
Palawija	604.105	618.916	600.912
Holtikultura	850.134	852.044	827.689
Jasa Dunia Usaha	50.576	187.926	209.595
Lainnya	391.426	428.481	331.995

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

11. KREDIT YANG DIBERIKAN (lanjutan)

e) Informasi Penting Lainnya (lanjutan):

15) Kredit Kelolaan (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dana Luar Negeri			
BUMN/BUMD/Pemda	703.827	948.558	1.004.607
Air Minum	42.340	41.078	14.513
Perkebunan Inti Rakyat (PIR)	-	-	100.929
Koperasi Simpan Pinjam/ Lembaga Keuangan			
Mikro	6.287	3.450	63.410
Pengembangan peternakan	97.392	97.813	35.110
Lainnya	2.488	6.643	18.013
Dana Pemerintah	11.613	12.290	24.759
Mata Uang Asing	3.362.186	2.958.628	3.128.263
Jumlah	7.558.967	7.632.712	7.930.525

Selisih antara kredit kelolaan dengan dana kelolaan yang sedang dalam penyelesaian administratif BRI, disajikan dalam akun Kewajiban Lain-lain (Catatan 25).

12. TAGIHAN DAN KEWAJIBAN AKSEPTASI

Rincian tagihan akseptasi dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

a) Berdasarkan Kolektibilitas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pihak ketiga			
Tagihan kepada nasabah			
Lancar	28.832	14.304	62.091
Dalam Perhatian Khusus	82.918	211.266	112.562
Kurang Lancar	-	698	19.396
Diragukan	-	28.784	13.626
Macet	-	657	228
Jumlah	111.750	255.709	207.903
Penyisihan kerugian	(4.434)	(25.859)	(16.311)
Bersih	107.316	229.850	191.592

Jumlah kewajiban akseptasi adalah sebesar jumlah tagihan akseptasi kepada nasabah.

b) Berdasarkan Jangka Waktu:

Klasifikasi jangka waktu tagihan akseptasi berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

12. TAGIHAN DAN KEWAJIBAN AKSEPTASI (lanjutan)

b) Berdasarkan Jangka Waktu (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
≤1 bulan	39.593	154.053	109.611
>1 bulan - 3 bulan	40.754	63.232	47.708
>3 bulan - 6 bulan	31.403	37.360	50.480
>6 bulan - 1 tahun	-	1.064	104
Jumlah	111.750	255.709	207.903
Penyisihan kerugian	(4.434)	(25.859)	(16.311)
Bersih	107.316	229.850	191.592

c) Perubahan penyisihan kerugian tagihan akseptasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Saldo awal	25.859	16.311	31.932
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode berjalan	(21.425)	9.548	(15.621)
Saldo Akhir	4.434	25.859	16.311

Jumlah minimum penyisihan kerugian tagihan akseptasi yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp4.434, Rp25.859 dan Rp16.200 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian tagihan akseptasi yang dibentuk telah memadai.

13. PENYERTAAN SAHAM

Rincian penyertaan saham adalah sebagai berikut:

31 Desember 2003					
Nama Perusahaan	Jenis Usaha	Persentase Pemilikan	Biaya Perolehan	Akumulasi Bagian atas Laba Bersih Perusahaan Asosiasi	Nilai Tercatat
Metode Ekuitas					
PT UFJ-BRI Finance	Pembiayaan	45,00%	24.750	32.394	57.144
Metode Biaya					
PT Bank Inter-Pacific Tbk	Bank	66,79			48.487
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Lembaga Penyelesaian Efek	3,00			900
PT Sarana Bersama Pembiayaan Indonesia	Investasi	8,00			536

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

13. PENYERTAAN SAHAM (lanjutan)

31 Desember 2003					
Nama Perusahaan	Jenis Usaha	Persentase Pemilikan	Biaya Perolehan	Akumulasi Bagian atas Laba Bersih Perusahaan Asosiasi	Nilai Tercatat
PT Pemeringkat Efek Indonesia	Pemeringkat Efek	1,40			210
PT Graha Sidang Pratama	Properti	0,02			10
					50.143
Jumlah					107.287
Dikurangi penyisihan kerugian					(1.073)
Bersih					106.214

30 Juni 2003					
Nama Perusahaan	Jenis Usaha	Persentase Pemilikan	Biaya Perolehan	Akumulasi Bagian atas Laba Bersih Perusahaan Asosiasi	Nilai Tercatat Setelah Kuasi-Reorganisasi
Metode Ekuitas					
PT UFJ-BRI Finance	Pembiayaan	45,00%	24.750	30.528	55.278
Metode Biaya					
PT Bank Inter-Pacific Tbk	Bank	66,79			48.487
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Lembaga Penyelesaian Efek	3,00			900
PT Sarana Bersama Pembiayaan Indonesia	Investasi	8,00			536
PT Pemeringkat Efek Indonesia	Pemeringkat Efek	1,40			210
PT Graha Sidang Pratama	Properti	0,02			10
					50.143
Jumlah					105.421
Dikurangi penyisihan kerugian					(48.504)
Bersih					56.917

31 Desember 2002					
Nama Perusahaan	Jenis Usaha	Persentase Pemilikan	Biaya Perolehan	Akumulasi Bagian atas Laba Bersih Perusahaan Asosiasi	Nilai Tercatat
Metode Ekuitas					
PT UFJ-BRI Finance	Pembiayaan	45,00%	24.750	27.692	52.442
Metode Biaya					
PT Bank Inter-Pacific Tbk	Bank	66,79			48.487
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Lembaga Penyelesaian Efek	3,00			900

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

13. PENYERTAAN SAHAM (lanjutan)

31 Desember 2002					
Nama Perusahaan	Jenis Usaha	Persentase Pemilikan	Biaya Perolehan	Akumulasi Bagian atas Laba Bersih Perusahaan Asosiasi	Nilai Tercatat
PT Sarana Bersama Pembiayaan Indonesia	Investasi	8,00			536
PT Pemeringkat Efek Indonesia	Pemeringkat Efek	1,40			210
PT Graha Sidang Pratama	Properti	0,02			10
					50.143
Jumlah					102.585
Dikurangi penyisihan kerugian					(48.504)
Bersih					54.081

Pada tanggal 16 Desember 2002, Direksi BRI melalui surat No. R.205-DIR/KUI/TRY/12/02 kepada PT Bank Inter-Pacific Tbk ("BIP") telah memutuskan untuk melakukan divestasi atas seluruh penyertaannya pada BIP. Keputusan untuk divestasi telah disetujui sebelumnya oleh Menteri Negara BUMN melalui Surat No. S-476/MBU/2002 tanggal 17 Oktober 2002 dan S-565/M-MBU/2002 tanggal 28 Agustus 2002. Sehubungan dengan keputusan tersebut, laporan keuangan BIP tidak dikonsolidasikan lagi dengan laporan keuangan BRI tetapi dicatat dengan Metode Biaya dengan nilai tercatat sebesar Rp48.487.

Berdasarkan akta Jual-Beli Saham No. 22 Notaris Refizal, S.H., tanggal 16 Januari 2004, pemegang saham pendiri BIP (BRI, UFJ Bank Limited dan Credit Commercial de France) bersama-sama telah setuju menjual seluruh saham BIP yang dimiliki kepada Konsorsium PT Bank Artha Graha dan PT Cerana Arthaputra dengan harga penjualan seluruhnya sebesar Rp88.000, dimana bagian BRI sebesar Rp57.749 (Catatan 48b).

Pada tanggal 31 Desember 2003 seluruh penyertaan diklasifikasikan Lancar termasuk penyertaan saham pada PT Bank Inter-Pacific (BIP) karena adanya realisasi program divestasi penyertaan di BIP. Pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 seluruh penyertaan diklasifikasikan lancar kecuali penyertaan saham pada PT Bank Inter-Pacific Tbk diklasifikasikan macet, karena ketidakpastian pada program divestasi pada saat itu.

BRI telah menerima dividen tunai dari PT UFJ-BRI Finance sebesar Rp4.410 dan Rp1.260 masing-masing dari pembagian laba tahun 2002 dan 2001.

Perubahan penyisihan kerugian penyertaan saham:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Saldo awal	48.504	48.504	456
Efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002	-	-	(4)
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode/tahun berjalan	(47.431)	-	48.102
Penghapusbukuan selama periode/tahun berjalan	-	-	(50)
Saldo akhir	1.073	48.504	48.504

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

13. PENYERTAAN SAHAM (lanjutan)

Jumlah minimum penyisihan kerugian penyertaan saham yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp1.073 pada tanggal 31 Desember 2003 dan Rp48.504 pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian penyertaan saham yang dibentuk telah memadai.

14. AKTIVA TETAP

Aktiva tetap terdiri atas:

Keterangan	31 Desember 2003			
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
<u>Harga Perolehan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Hak atas tanah	151.952	15.548	-	167.500
Bangunan	658.985	60.005	1.008	717.982
Kendaraan bermotor	148.055	5.064	5.531	147.588
Komputer dan periferal	1.100.198	179.761	4.747	1.275.212
Meubelair dan inventaris	247.362	70.861	3.549	314.674
Aktiva tetap musium	184	-	-	184
	2.306.736	331.239	14.835	2.623.140
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	384.477	66.327	15.474	435.330
Jumlah Harga Perolehan	2.691.213	397.566	30.309	3.058.470
<u>Akumulasi Penyusutan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Bangunan	383.563	12.903	1.008	395.458
Kendaraan bermotor	116.076	4.313	5.531	114.858
Komputer dan periferal	520.671	58.597	4.747	574.521
Meubelair dan inventaris	194.770	10.463	3.549	201.684
	1.215.080	86.276	14.835	1.286.521
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	258.550	137.943	15.474	381.019
Jumlah Akumulasi Penyusutan	1.473.630	224.219	30.309	1.667.540
Nilai Buku	1.217.583			1.390.930

Keterangan	30 Juni 2003			
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
<u>Harga Perolehan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Hak atas tanah	146.616	5.336	-	151.952
Bangunan	636.746	22.254	15	658.985
Kendaraan bermotor	135.778	13.384	1.107	148.055

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

14. AKTIVA TETAP (lanjutan)

Keterangan	30 Juni 2003			
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
Komputer dan periferal	992.183	109.032	1.017	1.100.198
Meubelair dan inventaris	249.421	1.027	3.086	247.362
Aktiva tetap musium	184	-	-	184
	<u>2.160.928</u>	<u>151.033</u>	<u>5.225</u>	<u>2.306.736</u>
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	<u>382.103</u>	<u>3.470</u>	<u>1.096</u>	<u>384.477</u>
Jumlah Harga Perolehan	<u>2.543.031</u>	<u>154.503</u>	<u>6.321</u>	<u>2.691.213</u>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Bangunan	349.200	34.378	15	383.563
Kendaraan bermotor	106.729	10.454	1.107	116.076
Komputer dan periferal	482.139	39.548	1.016	520.671
Meubelair dan inventaris	188.602	6.222	54	194.770
	<u>1.126.670</u>	<u>90.602</u>	<u>2.192</u>	<u>1.215.080</u>
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	<u>257.140</u>	<u>2.506</u>	<u>1.096</u>	<u>258.550</u>
Jumlah Akumulasi Penyusutan	<u>1.383.810</u>	<u>93.108</u>	<u>3.288</u>	<u>1.473.630</u>
Nilai Buku	<u>1.159.221</u>			<u>1.217.583</u>

Keterangan	31 Desember 2002			
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
<u>Harga Perolehan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Hak atas tanah	135.365	17.912	6.661	146.616
Bangunan	594.002	56.699	13.955	636.746
Kendaraan bermotor	108.258	33.948	6.428	135.778
Komputer dan periferal	663.229	362.674	33.720	992.183
Meubelair dan inventaris	186.159	67.993	4.731	249.421
Aktiva tetap musium	389	-	205	184
	<u>1.687.402</u>	<u>539.226</u>	<u>65.700</u>	<u>2.160.928</u>
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	<u>342.069</u>	<u>59.381</u>	<u>19.347</u>	<u>382.103</u>
Jumlah Harga Perolehan	<u>2.029.471</u>	<u>598.607</u>	<u>85.047</u>	<u>2.543.031</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

14. AKTIVA TETAP (lanjutan)

Keterangan	31 Desember 2002			Saldo Akhir
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	
<u>Akumulasi Penyusutan</u>				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Bangunan	313.922	37.989	2.711	349.200
Kendaraan bermotor	95.946	15.594	4.811	106.729
Komputer dan periperal	386.962	99.868	4.691	482.139
Meubelair dan inventaris	178.124	14.625	4.147	188.602
	974.954	168.076	16.360	1.126.670
<u>Aktiva tetap sewa guna usaha</u>	241.985	17.265	2.110	257.140
Jumlah Akumulasi Penyusutan	1.216.939	185.341	18.470	1.383.810
Nilai Buku	812.532			1.159.221

Jumlah pengurangan termasuk efek dekonsolidasi Anak perusahaan pada tahun 2002 untuk nilai tercatat aktiva tetap sebesar Rp4.380 dan akumulasi penyusutan sebesar Rp3.604.

Dalam akun aktiva tetap di atas termasuk aktiva dalam penyelesaian dan aktiva yang belum digunakan (komputer dan periperal serta meubelair dan inventaris) sebesar Rp406.862, Rp283.720 dan Rp296.025 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

BRI memiliki perjanjian sewa guna usaha dengan beberapa perusahaan sewa guna usaha terutama untuk pengadaan komputer dan periperal dan kendaraan bermotor dengan masa sewa guna usaha 3 tahun dan 5 tahun (Catatan 25).

Jumlah penyusutan aktiva tetap yang dibebankan pada laporan laba rugi adalah sebesar Rp224.219, Rp93.108 dan Rp185.341 masing-masing untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 serta tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 (Catatan 34).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai aktiva tetap per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

BRI telah mengasuransikan aktiva tetap (tidak termasuk hak atas tanah) untuk menutup kemungkinan kerugian terhadap risiko kebakaran dan pencurian kepada PT Asuransi Bringin Sejahtera Artamakmur, Anak perusahaan Dana Pensiun BRI (pihak yang mempunyai hubungan istimewa) dengan nilai pertanggungan asuransi sebesar Rp2.175.191 pada tanggal 31 Desember 2003, dan Rp1.730.418 pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang terjadi atas aktiva tetap yang dipertanggungkan.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

15. AKTIVA LAIN-LAIN

Aktiva lain-lain terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah			
Piutang bunga			
Obligasi Pemerintah	1.168.195	1.229.830	622.250
Lainnya	345.633	352.946	262.738
Biaya dibayar di muka	201.898	207.917	226.573
Persediaan kantor	109.793	106.419	99.201
Agunan yang diambil alih	10.369	12.813	12.895
Lain-lain	498.798	996.221	1.013.552
	<u>2.334.686</u>	<u>2.906.146</u>	<u>2.237.209</u>
Mata Uang Asing			
Biaya dibayar di muka	11.722	4.359	3.358
Piutang bunga			
Lainnya	11.040	10.114	3.384
Lain-lain	103.870	187.638	424.117
	<u>126.632</u>	<u>202.111</u>	<u>430.859</u>
Jumlah	2.461.318	3.108.257	2.668.068
Penyisihan kerugian	(388.107)	(642.373)	(527.888)
Bersih	<u><u>2.073.211</u></u>	<u><u>2.465.884</u></u>	<u><u>2.140.180</u></u>

Penyisihan kerugian terutama merupakan penyisihan atas rekening terbuka antar kantor, rekening *suspense* di cabang-cabang, perbedaan tertentu dalam saldo nostro dan selisih konversi saat integrasi dan modernisasi sistem informasi.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian aktiva lain-lain yang dibentuk telah memadai.

16. KEWAJIBAN SEGERA

Kewajiban segera terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah			
Titipan pengiriman uang	253.688	244.428	119.263
Hutang pajak (Catatan 36)	232.494	947.467	-
Titipan setoran pajak	74.808	101.403	84.771
Titipan pinjaman kelolaan	65.844	65.500	67.739
Wesel dan cek perjalanan BRI (Cepebri)	35.232	26.218	37.052
Dana talangan nasabah	17.008	17.008	140.657
Titipan setoran kliring	8.418	26.450	17.040
Setoran jaminan	8.086	6.179	7.583
Titipan dana <i>risk sharing</i>	2.126	25.900	22.764
Titipan lainnya	1.054.222	2.068.911	1.312.719
	<u>1.751.926</u>	<u>3.529.464</u>	<u>1.809.588</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

16. KEWAJIBAN SEGERA (lanjutan)

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Mata Uang Asing</u>			
Titipan pengiriman uang	4.970	10.266	5.265
Setoran jaminan	4.420	15.181	7.629
Rediskonto wesel ekspor ke Bank Indonesia dan bank lain	-	58.148	26.395
Titipan lainnya	58.800	21.605	38.264
	<u>68.190</u>	<u>105.200</u>	<u>77.553</u>
Jumlah	<u>1.820.116</u>	<u>3.634.664</u>	<u>1.887.141</u>

Hutang Pajak pada tanggal 31 Desember 2003 terdiri atas hutang pajak penghasilan badan pasal 25 sebesar Rp83.729 dan hutang pajak penghasilan badan pasal 29 sebesar Rp148.765.

Hutang Pajak pada tanggal 30 Juni 2003 terdiri atas hutang pajak penghasilan badan sebesar Rp526.668 dan kurang bayar pajak penghasilan badan tahun 2002 sebesar Rp420.799 sehubungan dengan Surat Ketetapan Pajak (Catatan 36a).

Dana talangan nasabah merupakan dana yang telah diperoleh BRI dari BPPN untuk segera dibayarkan kepada "nasabah yang dijamin" pada Bank Beku Operasi (BBO) dan Bank Beku Kegiatan Usaha (BBKU) (Catatan 44b).

17. GIRO

Giro terdiri atas:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah	12.661.274	9.633.394	10.906.901
Mata Uang Asing	1.447.403	2.171.753	548.541
	<u>14.108.677</u>	<u>11.805.147</u>	<u>11.455.442</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah	519	3.303	2.757
Mata Uang Asing	-	79	68
	<u>519</u>	<u>3.382</u>	<u>2.825</u>
Jumlah	<u>14.109.196</u>	<u>11.808.529</u>	<u>11.458.267</u>

Tingkat bunga rata-rata per tahun giro adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Rupiah	4,26%	3,30%	3,91%
Mata Uang Asing	1,25%	2,00%	2,02%

Giro yang dijadikan jaminan atas fasilitas perbankan yang diberikan oleh BRI adalah sebesar Rp11.926 dan Rp3.770 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2002.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

18. TABUNGAN

Tabungan terdiri atas:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
Simpedes	20.639.197	17.878.436	16.894.459
Britama dan TabanasBri	11.816.599	9.027.807	8.915.186
Simaskot	3.185.099	2.947.441	2.811.642
Lain-lain	107.641	1.230.019	49.769
	<u>35.748.536</u>	<u>31.083.703</u>	<u>28.671.056</u>
Mata Uang Asing			
Britama	40.081	4.279	-
	<u>35.788.617</u>	<u>31.087.982</u>	<u>28.671.056</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
Britama dan TabanasBri	3.207	339	420
Mata Uang Asing			
Britama	865	9	-
	<u>4.072</u>	<u>348</u>	<u>420</u>
Jumlah	<u>35.792.689</u>	<u>31.088.330</u>	<u>28.671.476</u>

Tingkat bunga rata-rata per tahun tabungan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Rupiah	5,72%	7,80%	8,07%
Mata uang asing	1,32%	-	-

19. DEPOSITO BERJANGKA

Deposito berjangka terdiri atas:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah	24.409.150	29.226.842	26.816.017
Mata Uang Asing	1.794.250	1.997.334	2.540.498
	<u>26.203.400</u>	<u>31.224.176</u>	<u>29.356.515</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah	121.000	187.668	125.670
Mata Uang Asing	1.001	-	-
	<u>122.001</u>	<u>187.668</u>	<u>125.670</u>
Jumlah	<u>26.325.401</u>	<u>31.411.844</u>	<u>29.482.185</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

19. DEPOSITO BERJANGKA (lanjutan)

Deposito berjangka berdasarkan periode kontrak sampai dengan tanggal pelunasan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pihak ketiga			
Rupiah			
<i>Deposits on call</i>	1.157.506	1.864.581	1.518.627
Deposito			
≤ 1 bulan	11.250.396	12.324.882	12.694.257
> 1 bulan - 3 bulan	4.988.922	5.340.993	6.547.152
> 3 bulan - 6 bulan	3.892.596	5.010.988	2.305.567
> 6 bulan - 12 bulan	3.001.984	3.139.029	2.254.273
Lebih dari 12 bulan	117.746	1.546.369	1.496.141
	<u>24.409.150</u>	<u>29.226.842</u>	<u>26.816.017</u>
Mata Uang Asing			
<i>Deposits on call</i>	27.449	390.108	181.942
Deposito			
≤ 1 bulan	1.349.760	994.743	1.537.172
> 1 bulan - 3 bulan	162.831	356.412	560.563
> 3 bulan - 6 bulan	151.700	150.025	139.593
> 6 bulan - 12 bulan	99.817	103.566	106.924
Lebih dari 12 bulan	2.693	2.480	14.304
	<u>1.794.250</u>	<u>1.997.334</u>	<u>2.540.498</u>
	<u>26.203.400</u>	<u>31.224.176</u>	<u>29.356.515</u>
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa			
Rupiah			
Deposito			
≤ 1 bulan	53.250	56.873	7.045
> 1 bulan - 3 bulan	17.750	57.445	41.025
> 3 bulan - 6 bulan	47.000	31.750	39.000
> 6 bulan - 12 bulan	3.000	41.600	38.600
	<u>121.000</u>	<u>187.668</u>	<u>125.670</u>
Mata Uang Asing			
Deposito			
≤ 1 bulan	1.001	-	-
	<u>122.001</u>	<u>187.668</u>	<u>125.670</u>
Jumlah	<u>26.325.401</u>	<u>31.411.844</u>	<u>29.482.185</u>

Tingkat bunga rata-rata per tahun deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah	9,61%	13,00%	15,06%
Mata Uang Asing	2,24%	2,36%	2,62%

Deposito berjangka yang dijadikan jaminan atas fasilitas perbankan yang diberikan oleh BRI adalah sebesar Rp198.599, Rp853.185 dan Rp563.977 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

20. SERTIFIKAT DEPOSITO

Klasifikasi jangka waktu sertifikat deposito Rupiah berdasarkan periode sebagaimana diperjanjikan sampai dengan tanggal pelunasan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
3 bulan	12.135	11.620	10.990
Dikurangi bunga yang belum diamortisasi	(138)	(144)	(37)
Jumlah	<u>11.997</u>	<u>11.476</u>	<u>10.953</u>

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk sertifikat deposito adalah sebesar 8,83%, 10,20% dan 14,65% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

21. SIMPANAN DARI BANK LAIN DAN LEMBAGA KEUANGAN LAINNYA

Simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya terdiri atas:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
Giro	288.818	230.736	226.681
Tabungan	61.008	66.063	67.336
Deposito berjangka	119.575	925.884	910.479
<i>Interbank call money</i>	-	610.000	517.000
	<u>469.401</u>	<u>1.832.683</u>	<u>1.721.496</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Mata Uang Asing			
<i>Interbank call money</i>	-	-	339.461
Jumlah	<u>469.401</u>	<u>1.832.683</u>	<u>2.060.957</u>

Interbank call money dari pihak yang mempunyai hubungan istimewa pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 merupakan penempatan oleh BRI Finance Limited, Hong Kong, yang dahulunya merupakan anak perusahaan.

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya adalah sebagai berikut:

	Rupiah			Mata Uang Asing		
	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Giro	4,26%	2,30%	3,91%	1,25 %	-	-
Tabungan	5,72	3,73	8,07	7,80	-	-
Deposito berjangka	9,61	14,92	15,06	2,24	-	-
<i>Interbank call money</i>	6,50	8,46	14,00	1,02	-	3,22

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

21. SIMPANAN DARI BANK LAIN DAN LEMBAGA KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

Klasifikasi jangka waktu simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

31 Desember 2003						
	<i>On call</i>	≤ 1 bulan	> 1 - 3 bulan	> 3 - 6 bulan	> 12 bulan	Jumlah
Pihak ketiga						
Giro	288.818	-	-	-	-	288.818
Tabungan	61.008	-	-	-	-	61.008
Deposito berjangka	14.000	101.455	4.120	-	-	119.575
Jumlah	363.826	101.455	4.120	-	-	469.401
30 Juni 2003						
	<i>On call</i>	≤ 1 bulan	> 1 - 3 bulan	> 3 - 6 bulan	> 12 bulan	Jumlah
Pihak ketiga						
Giro	230.736	-	-	-	-	230.736
Tabungan	66.063	-	-	-	-	66.063
Deposito berjangka	1.000	889.125	35.759	-	-	925.884
Interbank call money	-	290.000	320.000	-	-	610.000
Jumlah	297.799	1.179.125	355.759	-	-	1.832.683
31 Desember 2002						
	<i>On call</i>	≤ 1 bulan	> 1 - 3 bulan	> 3 - 6 bulan	> 12 bulan	Jumlah
Pihak ketiga						
Giro	226.681	-	-	-	-	226.681
Tabungan	67.336	-	-	-	-	67.336
Deposito berjangka	64.000	128.859	319.662	397.958	-	910.479
Interbank call money	-	137.000	380.000	-	-	517.000
	358.017	265.859	699.662	397.958	-	1.721.496
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa						
Interbank call money	-	339.461	-	-	-	339.461
Jumlah	358.017	605.320	699.662	397.958	-	2.060.957

22. EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJI DIBELI KEMBALI

Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali merupakan Obligasi Pemerintah yang dijual kepada:

31 Desember 2003						
	Jangka Waktu	Tanggal Beli Kembali	Nilai Nominal	Nilai Beli Kembali	Beban Bunga yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih
Deutsche Bank AG Obligasi Pemerintah Seri FR0017	92 hari	15 Januari 2004	100.000	103.245	(494)	102.751

Obligasi tersebut telah dibeli kembali oleh BRI pada tanggal 15 Januari 2004.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

22. EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJI DIBELI KEMBALI (lanjutan)

30 Juni 2003						
Jangka Waktu	Tanggal Beli Kembali	Nilai Nominal	Nilai Beli Kembali	Beban Bunga yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih	
PT Bank Buana Indonesia Tbk						
Obligasi Pemerintah						
Seri FR0005	90 hari	6 Agustus 2003	234.590	205.800	(2.384)	203.416
Seri FR0005	90 hari	4 Agustus 2003	234.590	205.800	(2.256)	203.544
Deutsche Bank AG						
Obligasi Pemerintah						
Seri FR0017	56 hari	15 Juli 2003	100.000	101.975	(529)	101.446
Jumlah			569.180	513.575	(5.169)	508.406

Obligasi tersebut telah dibeli kembali oleh BRI pada tanggal-tanggal yang diperjanjikan.

31 Desember 2002						
Jangka Waktu	Tanggal Beli Kembali	Nilai Nominal	Nilai Beli Kembali	Beban Bunga yang Belum Diamortisasi	Nilai Bersih	
PT Bank Buana Indonesia Tbk						
Obligasi Pemerintah						
Seri FR0005	91 hari	24 Maret 2003	254.654	206.951	(6.263)	200.688

Obligasi tersebut telah dibeli kembali oleh BRI pada tanggal 24 Maret 2003.

23. PINJAMAN YANG DITERIMA

Pinjaman yang diterima terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
Wesel bayar	677.000	-	605.000
Pinjaman dari Bank Indonesia:			
Pinjaman likuiditas	341.085	377.840	466.897
Pinjaman untuk investasi aktiva tetap	36.806	36.722	43.691
Pinjaman lainnya	9.988	9.946	12.900
	1.064.879	424.508	1.128.488
Mata Uang Asing			
Pinjaman <i>exchange offer</i>	892.208	875.264	1.691.998
Pinjaman lainnya	5.336	13.728	7.334
	897.544	888.992	1.699.332
	1.962.423	1.313.500	2.827.820
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
Pinjaman dari Dana Pensiun	30.150	45.226	45.226
Jumlah	1.992.573	1.358.726	2.873.046

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

23. PINJAMAN YANG DITERIMA (lanjutan)

Klasifikasi jangka waktu pinjaman yang diterima berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Pihak ketiga</u>			
Rupiah			
≤ 1 bulan	182.000	-	-
> 1 bulan - 3 bulan	522.271	22.882	564.240
> 3 bulan - 1 tahun	52.899	34.399	135.519
> 1 tahun - 5 tahun	213.828	223.805	241.958
> 5 tahun	93.881	143.422	186.771
	<u>1.064.879</u>	<u>424.508</u>	<u>1.128.488</u>
Mata Uang Asing			
≤ 1 bulan	-	-	-
> 1 bulan - 3 bulan	-	-	-
> 3 bulan - 1 tahun	623.731	620.380	734.074
> 1 tahun - 5 tahun	273.813	268.612	965.258
> 5 tahun	-	-	-
	<u>897.544</u>	<u>888.992</u>	<u>1.699.332</u>
	<u>1.962.423</u>	<u>1.313.500</u>	<u>2.827.820</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
Rupiah			
> 3 bulan - 1 tahun	15.075	15.075	15.075
> 1 tahun - 5 tahun	15.075	30.151	30.151
	<u>30.150</u>	<u>45.226</u>	<u>45.226</u>
Jumlah	<u>1.992.573</u>	<u>1.358.726</u>	<u>2.873.046</u>

Berikut ini adalah informasi pokok lainnya sehubungan dengan pinjaman yang diterima:

(a) Pinjaman Likuiditas dari Bank Indonesia

Akun ini merupakan fasilitas kredit yang diperoleh dari Bank Indonesia untuk dipinjamkan kembali kepada debitur-debitur BRI antara lain untuk keperluan Kredit Investasi, Kredit Koperasi Primer untuk Anggota Tebu Rakyat, Pinjaman untuk Bulog dan KUD, Kredit Modal Kerja Permanen, Pupuk dan lain-lain.

Klasifikasi jangka waktu pinjaman likuiditas dari Bank Indonesia berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
> 1 bulan - 3 bulan	17.283	12.970	19.887
> 3 bulan - 1 tahun	52.899	34.365	61.972

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

23. PINJAMAN YANG DITERIMA (lanjutan)

(a) Pinjaman Likuiditas dari Bank Indonesia (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
> 1 tahun - 5 tahun	213.828	223.805	241.958
> 5 tahun	57.075	106.700	143.080
Jumlah	341.085	377.840	466.897

Tingkat bunga rata-rata per tahun atas pinjaman ini adalah sebesar 5,71% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 6,5% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

(b) Pinjaman dari Bank Indonesia Untuk Investasi Aktiva Tetap

Pinjaman ini merupakan pinjaman untuk pembangunan kantor beberapa BRI Unit mikro di seluruh Indonesia.

Tingkat bunga rata-rata per tahun atas Pinjaman dari Bank Indonesia untuk Investasi Aktiva Tetap adalah 5% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tahun 2016.

(c) Pinjaman Exchange Offer

Dalam rangka program restrukturisasi hutang perbankan nasional oleh Pemerintah Republik Indonesia dan BRI telah menukarkan beberapa pinjaman yang diterima dalam mata uang asing dari bank-bank luar negeri dengan pinjaman baru yang jatuh temponya diperpanjang dan dijamin oleh Bank Indonesia sesuai dengan memorandum penawaran pertukaran (*Exchange Offer Memorandum*) dalam *Master Loan Agreement* sebagai berikut:

	Dolar Amerika Serikat			Setara Rupiah		
	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pinjaman <i>Exchange Offer</i>	105.900.000	105.900.000	189.050.000	892.208	875.264	1.691.998

Pinjaman *Exchange Offer* jatuh tempo dalam 4 (empat) kali cicilan tahunan setiap tanggal 1 Juni mulai tahun 2002 sampai dengan tahun 2005. Pinjaman tersebut dikenakan bunga yang dibayar setiap enam bulan sekali sebesar LIBOR enam bulanan ditambah margin tertentu yang telah ditetapkan untuk masing-masing periode jatuh tempo.

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk exchange offer adalah sebesar 3,86%, 3,83% dan 4,64% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

Sebagian Pinjaman *Exchange Offer* telah dibayar lebih awal oleh BRI sebesar US\$3.000.000 pada tahun 2003 dan US\$9.750.000 pada tahun 2002.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

23. PINJAMAN YANG DITERIMA (lanjutan)

(d) Wesel Bayar

Akun ini merupakan fasilitas pinjaman yang diterima dari PT Bank Ekspor Indonesia (Persero) untuk pembiayaan dan penjaminan, serta usaha-usaha lain yang menunjang kegiatan ekspor dengan jangka waktu 1 tahun sejak tanggal 16 Februari 2001 dan dapat diperpanjang setiap tahunnya. Pada tanggal 13 Februari 2004, fasilitas pinjaman tersebut telah diperpanjang satu tahun sampai dengan tanggal 12 Februari 2005.

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk wesel bayar adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Rupiah	9,86%	12,75%	12,75%

(e) Pinjaman dari Dana Pensiun

Akun ini merupakan fasilitas pinjaman yang diterima dari Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia, pihak yang mempunyai hubungan istimewa, untuk pembelian tanah atau pembangunan gedung dengan jangka waktu 15 tahun sejak tanggal 10 Desember 1990 dengan angsuran pokok sebesar Rp15.075 setiap tahunnya. Tingkat bunga adalah sebesar tingkat bunga deposito berjangka waktu 1 tahun di BRI.

24. ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI

a) Rincian estimasi kerugian atas transaksi komitmen dan kontinjensi yang mempunyai risiko kredit (Catatan 2d), adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Rupiah</u>			
Garansi yang diterbitkan	3.227	22.549	38.328
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	106	1.941	8.573
	<u>3.333</u>	<u>24.490</u>	<u>46.901</u>
<u>Mata Uang Asing</u>			
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	60.298	218.655	115.560
Garansi yang diterbitkan	8.359	39.042	66.094
Pembelian berjangka mata uang asing	2.443	12.398	-
Pembelian tunai mata uang asing	-	1.024	89
	<u>71.100</u>	<u>271.119</u>	<u>181.743</u>
Jumlah	<u>74.433</u>	<u>295.609</u>	<u>228.644</u>

b) Perubahan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Rupiah</u>			
Saldo awal tahun	24.490	46.901	14.227
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode/tahun berjalan	(21.157)	(22.411)	32.674
	<u>3.333</u>	<u>24.490</u>	<u>46.901</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

24. ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

b) Perubahan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi (lanjutan):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Mata Uang Asing</u>			
Saldo awal tahun	271.119	181.743	92.961
Pembentukan (pembalikan) penyisihan selama periode/tahun berjalan	(200.019)	89.376	88.782
	71.100	271.119	181.743
Jumlah	74.433	295.609	228.644

Estimasi kerugian minimum komitmen dan kontinjensi yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia adalah sebesar Rp74.433, Rp286.247 dan Rp219.414, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi yang dibentuk telah memadai.

c) Kolektibilitas transaksi komitmen dan kontinjensi yang mempunyai risiko kredit (Catatan 2d dan 41a) adalah sebagai berikut:

31 Desember 2003						
	Lancar	Dalam Perhatian Khusus	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
<u>Pihak ketiga</u>						
<u>Rupiah</u>						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	1.551	-	607	-	-	2.158
Garansi yang diterbitkan	71.945	1.838	4.413	3.506	-	81.702
	73.496	1.838	5.020	3.506	-	83.860
<u>Mata Uang Asing</u>						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	587.971	790.658	3.924	28.594	-	1.411.147
Garansi yang diterbitkan	323.531	2.375	-	10.010	-	335.916
Pembelian berjangka mata uang asing	244.325	-	-	-	-	244.325
	1.155.827	793.033	3.924	38.604	-	1.991.388
Jumlah	1.229.323	794.871	8.944	42.110	-	2.075.248
30 Juni 2003						
	Lancar	Dalam Perhatian Khusus	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
<u>Pihak ketiga</u>						
<u>Rupiah</u>						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	1.425	-	6.716	-	919	9.060
Garansi yang diterbitkan	34.584	35.007	2.873	1.427	19.309	93.200
	36.009	35.007	9.589	1.427	20.228	102.260

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

24. ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

- c) Kolektibilitas transaksi komitmen dan kontinjensi yang mempunyai risiko kredit (Catatan 2d dan 41a) adalah sebagai berikut (lanjutan):

30 Juni 2003						
	Lancar	Dalam Perhatian Khusus	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
Mata Uang Asing						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	1.212.503	1.315.655	70.237	59.926	90.885	2.749.206
Garansi yang diterbitkan	58.166	90.776	580	1.101	33.283	183.906
Pembelian tunai mata uang asing	102.444	-	-	-	-	102.444
Pembelian berjangka mata uang asing	1.239.750	-	-	-	-	1.239.750
	<u>2.612.863</u>	<u>1.406.431</u>	<u>70.817</u>	<u>61.027</u>	<u>124.168</u>	<u>4.275.306</u>
Jumlah	<u>2.648.872</u>	<u>1.441.438</u>	<u>80.406</u>	<u>62.454</u>	<u>144.396</u>	<u>4.377.566</u>
31 Desember 2002						
	Lancar	Dalam Perhatian Khusus	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
<u>Pihak ketiga</u>						
<u>Rupiah</u>						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	5.121	-	-	15.140	919	21.180
Garansi yang diterbitkan	50.562	72.026	-	45.294	11.574	179.456
	<u>55.683</u>	<u>72.026</u>	<u>-</u>	<u>60.434</u>	<u>12.493</u>	<u>200.636</u>
Mata Uang Asing						
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan	136.701	1.231.082	9.774	41.106	30.653	1.449.316
Garansi yang diterbitkan	13.358	176.075	-	582	47.635	237.650
Pembelian tunai mata uang asing	8.950	-	-	-	-	8.950
	<u>159.009</u>	<u>1.407.157</u>	<u>9.774</u>	<u>41.688</u>	<u>78.288</u>	<u>1.695.916</u>
Jumlah	<u>214.692</u>	<u>1.479.183</u>	<u>9.774</u>	<u>102.122</u>	<u>90.781</u>	<u>1.896.552</u>

25. KEWAJIBAN LAIN-LAIN

Kewajiban lain-lain terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
<u>Rupiah</u>			
Bonus dan insentif	780.655	990.118	829.479
Kewajiban pensiun manfaat pasti (Catatan 40a)	324.166	392.031	414.867
Cadangan Insentif Pembayaran Tepat Waktu (Catatan 2u)	296.595	275.311	259.149
Hutang sewa guna usaha (Catatan 2o dan 14)	156.906	143.240	152.196
Cadangan kewajiban litigasi (Catatan 44e)	144.108	144.408	177.422
Hutang bunga	98.297	105.121	87.698
Cadangan Program Pemutusan Hubungan Kerja (Catatan 40d)	58.788	63.646	48.365

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

25. KEWAJIBAN LAIN-LAIN (lanjutan)

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Cadangan biaya tunjangan pemberian penghargaan	28.699	28.699	28.699
Hutang impor dalam penyelesaian	139.427	139.427	138.592
Dana kelolaan (Catatan 11e)	24.205	17.917	55.706
Lain-lain	815.876	349.740	660.130
	<u>2.867.722</u>	<u>2.649.658</u>	<u>2.852.303</u>
<u>Mata Uang Asing</u>			
Hutang bunga	38.849	14.805	13.717
Lain-lain	169.438	212.383	79.422
	<u>208.287</u>	<u>227.188</u>	<u>93.139</u>
Jumlah	<u>3.076.009</u>	<u>2.876.846</u>	<u>2.945.442</u>

Rincian hutang sewa guna usaha adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
<u>Pihak ketiga</u>			
PT Armada Finance	-	34	538
PT Swadharma Surya Finance	-	-	109
	<u>-</u>	<u>34</u>	<u>647</u>
<u>Pihak yang mempunyai hubungan istimewa</u>			
PT Bringin Srikandi Finance (Anak perusahaan Dana Pensiun BRI)	156.906	128.190	145.433
PT Bringin Indotama Sejahtera Finance (Anak perusahaan Dana Pensiun BRI)	-	14.893	5.087
PT UFJ-BRI Finance (perusahaan asosiasi, dahulu PT Sanwa-BRI Finance)	-	123	1.029
	<u>156.906</u>	<u>143.206</u>	<u>151.549</u>
Jumlah	<u>156.906</u>	<u>143.240</u>	<u>152.196</u>

Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk hutang sewa guna usaha adalah sebesar 20,52%, 21,00% dan 21,67% untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

Angsuran hutang sewa guna usaha berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo, pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
> 3 bulan - 1 tahun	49.830	34.061	71.872
> 1 tahun - 5 tahun	107.076	109.179	80.324
Jumlah	<u>156.906</u>	<u>143.240</u>	<u>152.196</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

26. PINJAMAN SUBORDINASI

BRI memperoleh pinjaman subordinasi dalam mata uang Rupiah dan mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah			
Konversi pinjaman <i>two-step-loans</i>	380.105	401.321	412.135
Pinjaman lainnya	108.180	108.180	108.180
	<u>488.285</u>	<u>509.501</u>	<u>520.315</u>
Mata uang asing			
<i>Subordinated Notes</i>	1.263.750	-	-
Jumlah	<u>1.752.035</u>	<u>509.501</u>	<u>520.315</u>

a. Konversi Pinjaman *two-step-loans*

Konversi pinjaman *two-step-loans* merupakan pinjaman dari Pemerintah RI yang dananya berasal dari Export-Import Bank of Japan (Exim Bank of Japan), Asian Development Bank (ADB), International Bank for Reconstruction and Development (IBRD), IFAD, USAID dan IDB berdasarkan surat Menteri Keuangan No. S-548/MK.016/1994 tanggal 14 Juli 1994. Tingkat bunga pinjaman ini bervariasi sesuai dengan masing-masing perjanjian dengan jangka waktu antara 15 sampai dengan 40 tahun. Tingkat bunga rata-rata per tahun untuk pinjaman subordinasi adalah sebesar 6,78%, 7,29% dan 7,66% masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Pinjaman yang berasal dari IBRD untuk proyek SMIEP No. 3041-IND (No. SLA: 481/DDI/1989) sebesar Rp25.504 telah dilunasi oleh BRI pada tanggal 1 Oktober 2003. Pinjaman lainnya akan jatuh tempo pada berbagai tanggal dari tahun 2004 sampai dengan 2008.

b. Pinjaman lainnya

Pinjaman lainnya merupakan pinjaman subordinasi dari Pemerintah RI dalam rangka mengatasi kekurangan modal (*capital shortage*) dan pemenuhan rasio kecukupan modal sesuai perjanjian pinjaman No. RDI-303/DP3/1996 tanggal 30 Agustus 1996. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2006 dengan tingkat bunga rata-rata tahunan sebesar 6% untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

c. Penerbitan *Subordinated Notes*

Pada tanggal 25 September 2003, BRI, melalui Cabang Cayman Islands, menerbitkan *Subordinated Notes* ("*Notes*") sebesar US\$150.000.000 (nilai penuh) yang terdaftar di Bursa Efek Singapura (*Singapore Exchange*). *Notes* tersebut diterbitkan senilai 99,471% dari nilai nominalnya dengan tingkat bunga tahunan sebesar 7,75% mulai dari dan termasuk tanggal 25 September 2003, sampai dengan tetapi tidak termasuk tanggal 25 September 2008 jika pembelian kembali *notes* tersebut belum diumumkan pada tanggal tersebut, atau 30 Oktober 2008 jika telah ada pemberitahuan, dan bunga tersebut akan dibayarkan setiap enam bulan pada tanggal 25 Maret dan 25 September setiap tahunnya, dihitung sejak tanggal 25 Maret 2004. Tingkat bunga dihitung mulai dari dan termasuk tanggal 25 September 2008, sampai dengan tetapi tidak termasuk tanggal 30 Oktober 2013 akan menggunakan tingkat bunga tahunan *U.S. Treasury* ditambah 7,24% dan bunga tersebut akan dibayarkan pada saat jatuh tempo pada tanggal 25 Maret dan 25 September setiap tahunnya, dihitung sejak tanggal 25 Maret 2009, kecuali *Notes* telah dibeli kembali lebih dahulu. *Notes* akan jatuh tempo pada tanggal 30 Oktober 2013, jika tidak dibeli kembali lebih dahulu.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

26. PINJAMAN SUBORDINASI (lanjutan)

c. Penerbitan *Subordinated Notes* (lanjutan)

Penerimaan bersih dari penerbitan *notes* tersebut akan digunakan untuk tujuan umum perusahaan, termasuk untuk menyediakan tambahan modal Tier II dalam rangka memperkuat permodalan BRI. *Notes* tersebut akan bertindak tanpa jaminan dan merupakan kewajiban subordinasi terhadap BRI, dan akan berperingkat *pari pasu* dan tanpa preferen, tetapi mengutamakan hak dan klaim semua pemegang modal saham BRI termasuk pemegang saham preferen, jika ada.

Penerbitan dan klasifikasi *Notes* sebagai pinjaman Subordinasi telah disetujui oleh Bank Indonesia (BI), melalui Surat No. 5/426/DLN tanggal 3 September 2003.

Klasifikasi jangka waktu pinjaman subordinasi berdasarkan sisa umur sampai dengan saat jatuh tempo adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rupiah			
≤ 1 bulan	5.398	5.398	11.367
> 1 bulan – 3 bulan	1.288	1.379	1.380
> 3 bulan – 1 tahun	35.513	35.539	31.200
> 1 tahun – 5 tahun	233.472	242.155	250.860
> 5 tahun	212.614	225.030	225.508
	488.285	509.501	520.315
Mata uang asing			
> 5 tahun	1.263.750	-	-
Jumlah	1.752.035	509.501	520.315

27. EKUITAS

a. Modal Saham

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, rincian modal dasar, modal ditempatkan dan disetor penuh BRI adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003			
	Jumlah Lembar Saham	Nilai Nominal Per Lembar Saham (Rupiah Penuh)	Jumlah Nilai Saham (Rupiah Penuh)	Persentase Kepemilikan Saham
Modal Dasar				
- Saham Seri A Dwiwarna	1	500	500	0,00%
- Saham Biasa Atas Nama Seri B	29.999.999.999	500	14.999.999.999.500	100,00
Jumlah Modal Dasar	30.000.000.000		15.000.000.000.000	100,00%
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh				
Negara Republik Indonesia				
- Saham Seri A Dwiwarna	1	500	500	0,00%
- Saham Biasa Atas Nama Seri B	6.999.999.999	500	3.499.999.999.500	59,50
Masyarakat				
- Saham Biasa Atas Nama Seri B	4.764.705.000	500	2.382.352.500.000	40,50
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	11.764.705.000		5.882.352.500.000	100,00%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

27. EKUITAS (lanjutan)

a. Modal Saham (lanjutan)

	30 Juni 2003			
	Jumlah Lembar Saham	Nilai Nominal Per Lembar Saham (Rupiah Penuh)	Jumlah Nilai Saham (Rupiah Penuh)	Persentase Kepemilikan Saham
Modal Dasar, Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - Negara Republik Indonesia	5.000.000	1.000.000	5.000.000.000.000	100,00 %
	31 Desember 2003			
	Jumlah Lembar Saham	Nilai Nominal Per Lembar Saham (Rupiah Penuh)	Jumlah Nilai Saham (Rupiah Penuh)	Persentase Kepemilikan Saham
Modal Dasar	5.000.000	1.000.000	5.000.000.000.000	100,00%
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Negara Republik Indonesia	1.728.000	1.000.000	1.728.000.000.000	100,00%

Struktur Modal

Sebagai tindak lanjut dari Kontrak Manajemen antara Negara Republik Indonesia c.q. Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Keuangan dengan BRI tanggal 28 Pebruari 2001, Menteri Keuangan Republik Indonesia mengeluarkan Surat Keputusan No. 427/KMK/2003 tanggal 30 September 2003 tentang besarnya nilai final dan pelaksanaan hak-hak pemerintah yang timbul sebagai akibat penambahan penyertaan modal Negara Republik Indonesia ke dalam modal perusahaan perseroan (Persero) PT Bank Rakyat Indonesia dalam rangka program rekapitalisasi bank umum (Catatan 9). Berdasarkan Surat Keputusan tersebut, Menteri Keuangan menetapkan bahwa nilai final kebutuhan rekapitalisasi BRI adalah sebesar Rp29.063.531. Hak-hak pemerintah yang timbul sebagai akibat penambahan penyertaan modal Negara pada BRI dengan nilai final tersebut dilaksanakan sebagai berikut: Rp3.272.000 dikonversi dengan 3.272.000 lembar saham baru yang diterbitkan oleh BRI dengan nominal Rp1 juta (Rupiah penuh) per lembar saham; dan Rp25.791.531 dari dana rekapitalisasi dibukukan sebagai agio saham pada struktur modal BRI. Keputusan Menteri Keuangan ini berdaya laku surut sejak tanggal 30 Juni 2003.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BRI tanggal 3 Oktober 2003 berdasarkan akta No. 6 tanggal 3 Oktober 2003 Notaris Imas Fatimah, S.H., pemegang saham BRI memutuskan antara lain sebagai berikut:

1. Restrukturisasi modal BRI per 30 Juni 2003 yang berasal dari dana rekapitalisasi sebesar Rp29.063.531 dengan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor BRI oleh Negara Republik Indonesia dari Rp1.728.000 yang terdiri dari 1.728.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1 juta (Rupiah penuh) per lembar saham menjadi Rp5.000.000 yang terdiri dari 5.000.000 lembar saham dengan nilai nominal yang sama, dan sisanya sebesar Rp25.791.531 dicatat sebagai agio saham (Tambahan Modal Disetor).
2. Perubahan nilai nominal saham (*stock split*) dari Rp1 juta (Rupiah penuh) menjadi Rp500 (Rupiah penuh).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

27. EKUITAS (lanjutan)

a. Modal Saham (lanjutan)

Struktur Modal (lanjutan)

3. Peningkatan Modal Dasar BRI dari Rp5 triliun (Rupiah penuh) yang terbagi atas 5 juta saham dengan nilai nominal Rp1 juta (Rupiah penuh) per lembar saham menjadi Rp15 triliun (Rupiah penuh) yang terbagi atas 30 miliar saham dengan nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per lembar saham.
4. Perubahan klasifikasi saham BRI menjadi saham seri A (Dwi Warna) dan saham seri B.
5. Penggunaan cadangan umum dan tujuan per 30 Juni 2003 sebesar Rp1.386.616 untuk menutup saldo rugi kumulatif per 30 Juni 2003.
6. Rencana Kuasi Reorganisasi PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) per tanggal 30 Juni 2003 guna menutup saldo rugi kumulatif dengan Agio Saham yang telah dibentuk (Catatan 3).
7. Rencana untuk melakukan penawaran umum saham perdana BRI kepada masyarakat (IPO)
8. Tindak lanjut atas perubahan Anggaran Dasar
 - i. Menyetujui perubahan status PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), menjadi Perusahaan Perseroan Terbatas Terbuka, sehingga untuk selanjutnya merubah nama PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), menjadi "Perusahaan Perseroan (Persero) PT Bank Rakyat Indonesia Tbk disingkat PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk";
 - ii. Menyetujui perubahan seluruh pasal dalam Anggaran Dasar PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) dengan menyusun kembali sesuai dengan ketentuan Undang-undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal dan Keputusan Ketua Bapepam No. KEP-13/PM/1997 tanggal 30 April 1997 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perseroan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik;

Perubahan Anggaran Dasar BRI sehubungan dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BRI tersebut di atas telah diaktakan dengan akta No. 7 tanggal 3 Oktober 2003 Notaris Imas Fatimah S.H., dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. C-23726 HT.01.04.TH.2003 tanggal 6 Oktober 2003.

Penawaran Umum Saham (IPO) BRI

Pada tanggal 13 Oktober 2003, Presiden Republik Indonesia menetapkan PP No. 49 Tahun 2003 tentang penjualan sebagian saham BRI yang dimiliki Negara Republik Indonesia serta menerbitkan saham baru BRI yang tidak diambil bagian oleh Negara Republik Indonesia, melalui pasar modal dan atau menjual langsung kepada investor.

Berdasarkan Surat Ketua Bapepam No. S-2646/PM/2003 tanggal 31 Oktober 2003, Pernyataan pendaftaran yang diajukan BRI dalam rangka IPO BRI sejumlah 3.811.765.000 Saham Biasa Atas Nama Seri B, yang terdiri dari 2.047.060.000 lembar Saham Biasa Atas Nama Seri B milik Negara Republik Indonesia (divestasi) dan 1.764.705.000 lembar Saham Biasa Atas Nama Seri B baru, dengan nilai nominal sebesar lima ratus Rupiah (Rp500) (rupiah penuh) setiap saham dan harga penawaran sebesar delapan ratus tujuh puluh lima Rupiah (Rp875) (rupiah penuh) setiap saham kepada masyarakat telah menjadi efektif pada tanggal 31 Oktober 2003. Saham yang ditawarkan tersebut mulai diperdagangkan pada tanggal 10 November 2003, dan pada saat yang bersamaan seluruh saham BRI juga dicatatkan di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya. Selanjutnya, opsi pemesanan lebih sejumlah 381.176.000 Saham Biasa Atas Nama Seri B milik Negara Republik Indonesia (divestasi) dan opsi penjatahan lebih sejumlah 571.764.000 Saham Biasa Atas Nama Seri B milik Negara Republik Indonesia (divestasi) masing-masing

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

27. EKUITAS (lanjutan)

a. Modal Saham (lanjutan)

Penawaran Umum Saham (IPO) BRI (lanjutan)

dengan harga delapan ratus tujuh puluh lima Rupiah (Rp875) (rupiah penuh) setiap saham telah dilaksanakan masing-masing pada tanggal 10 November 2003 dan 3 Desember 2003. Setelah IPO BRI dan opsi pemesanan lebih dan opsi penjatahan telah dilaksanakan, Negara Republik Indonesia memiliki 59,5% saham di BRI.

Program penjatahan saham

Berdasarkan RUPS-LB di atas, para pemegang saham Bank juga menyetujui rencana kepemilikan saham oleh pegawai dan manajemen melalui Program Penjatahan Saham (*Employee Stock Allocation (ESA)*) dan Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen (*Management Stock Option Plan (MSOP)*). Program kepemilikan saham oleh pegawai (*ESA*) terdiri dari program pemberian saham bonus (*Bonus Share Plan*), program penjatahan saham dengan diskon (*Shares Purchase at Discount*) dan program penjatahan saham tambahan (*Additional Shares Grant*). Sedangkan program kepemilikan saham oleh manajemen (*MSOP*) ditujukan untuk direksi dan manajemen senior pada tingkatan tertentu (*grade*) atau kriteria tertentu. Biaya dan diskon atas program *ESA* dan *MSOP* menjadi tanggungan BRI yang bebannya bersumber dari cadangan yang telah dibentuk. Biaya kompensasi *MSOP* diakui sebagai opsi saham, bagian dari ekuitas. Pengelolaan dan pelaksanaan program *ESA* dan *MSOP* dilakukan oleh Direksi, sedangkan pengawasannya dilakukan oleh Dewan Komisaris (Catatan 28).

b. Tambahan Modal Disetor

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Tambahan modal pemerintah sehubungan dengan program rekapitalisasi	1.092.144	1.092.144	29.063.531
Sisa setoran modal pemerintah sebelumnya	5	5	5
Agio saham dari IPO	589.762	-	-
Jumlah	1.681.911	1.092.149	29.063.536

Sebagai realisasi dari Program Rekapitalisasi Bank Umum sesuai Peraturan Pemerintah No. 52 Tahun 1999 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke dalam Modal Bank Pemerintah, Pemerintah telah menetapkan bahwa jumlah kebutuhan rekapitalisasi BRI untuk mencapai Kewajiban Penyediaan Modal Minimum 4% adalah sebesar Rp29.063.531. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2002, modal dasar dan ditempatkan BRI belum ditingkatkan untuk menampung tambahan modal dari program rekapitalisasi tersebut, sehingga setoran modal Pemerintah sebesar Rp29.063.531 dicatat sementara pada akun "Tambahan Modal Disetor" bersama-sama dengan sisa setoran modal Pemerintah sebelumnya sebesar Rp5.

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan No. 427/KMK.02/2003 tanggal 30 September 2003 seperti dijelaskan pada butir a diatas, dari nilai final kebutuhan rekapitalisasi BRI sebesar Rp29.063.531, dikonversi menjadi modal disetor sebesar Rp3.272.000 dan sisanya sebesar Rp25.791.531 dibukukan sebagai agio saham (Catatan 27a). Selanjutnya dengan dilaksanakannya kuasi-reorganisasi oleh BRI, saldo rugi sebelum kuasi-reorganisasi pada tanggal 30 Juni 2003 sebesar Rp24.699.387 (Catatan 3) dieliminasi ke agio saham, sehingga menghasilkan saldo agio saham sebesar Rp1.092.144 pada tanggal 30 Juni 2003.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

27. EKUITAS (lanjutan)

b. Tambahan Modal Disetor (lanjutan)

Pada tanggal 10 November 2003, BRI telah melakukan IPO dengan mengeluarkan 1.764.705.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per saham dengan harga penawaran Rp875 (Rupiah penuh) per saham sehingga menghasilkan tambahan agio saham sebagai berikut:

	31 Desember 2003
Total Saham Seri B Baru yang dikeluarkan untuk masyarakat dalam rangka IPO (lembar saham)	1.764.705.000
Agio saham per saham (Rupiah penuh)	375
Total Agio saham - sebelum diskon	661.764
Dikurangi: - 3% diskon yang diberikan kepada nasabah BRI	(2.961)
- Biaya IPO	(69.041)
Agio saham	589.762

c. Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing

Akun ini merupakan selisih kurs yang timbul karena penjabaran laporan keuangan BRI kantor cabang/perwakilan luar negeri (Cayman Islands dan New York) dalam mata uang Dolar Amerika Serikat ke dalam mata uang Rupiah (Catatan 2ac). Aktiva dan kewajiban, serta komitmen dan kontinjensi dalam mata uang asing lainnya dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah menggunakan kurs spot Reuters pada pukul 16.00 WIB pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, masing-masing sebesar Rp8.425, Rp8.265 dan Rp8.950 untuk US\$1 (semuanya dalam Rupiah penuh). Laporan laba rugi untuk masing-masing periode/tahun yang bersangkutan merupakan penjumlahan dari laporan laba rugi setiap bulan yang telah dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs tengah rata-rata pada bulan yang bersangkutan.

d. Pembagian Laba dan penggunaan saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya

Dalam RUPS Tahunan BRI tanggal 25 Juni 2003 dan 24 Juni 2002, Pemegang Saham menyetujui pembagian laba bersih tahun 2002 dan 2001 dengan penggunaan sebagai berikut:

	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dividen	762.470	531.946
Cadangan tujuan dan umum	741.682	450.325
Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi	15.249	9.600
Dana Program Bina Lingkungan	1.250	1.038

Disamping itu, Pemegang Saham juga menyetujui pemberian tantiem kepada Dewan Direksi dan Komisaris masing-masing sebesar Rp4.289 dan Rp4.131 yang diambil dari laba bersih tahun 2002 dan 2001 dan tambahan bonus kepada karyawan sebesar Rp66.850 yang diambil dari laba bersih tahun 2001. Pemberian tantiem, tambahan bonus dan insentif tersebut dilaporkan dalam laba rugi tahun berjalan.

Berdasarkan RUPSLB tanggal 3 Oktober 2003, seperti yang telah diungkapkan Catatan 27a, BRI telah menggunakan cadangan per 30 Juni 2003 sebesar Rp1.386.616, yang terdiri dari cadangan umum sebesar Rp355.711 dan cadangan tujuan sebesar Rp1.030.905 untuk mengeliminasi defisit per 30 Juni 2003, termasuk juga laba semester pertama tahun 2003.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

28. PROGRAM KOMPENSASI MANAJEMEN BERBASIS SAHAM (MSOP)

Sesuai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 3 Oktober 2003, yang diaktakan dengan Akte No. 6 oleh Notaris Imas Fatimah, S.H., pemegang saham menyetujui penerbitan saham opsi yang akan dilaksanakan dalam tiga tahap.

Opsi saham diberikan kepada Direktur dan Pekerja pada posisi dan jabatan tertentu yang memenuhi persyaratan yang telah ditetapkan. Opsi saham tahap pertama telah diberikan pada saat *Initial Public Offering* (IPO), sedangkan pemberian opsi saham tahap kedua dan ketiga akan dilaksanakan pada setiap tahun berikutnya setelah opsi saham tahap pertama. Jumlah saham yang akan diterbitkan pada MSOP tahap pertama hingga tahap ketiga adalah maksimum 5% (lima persen) dari modal disetor BRI dalam periode 3 (tiga) tahun tanpa memberikan hak terlebih dahulu kepada pemegang saham lama (Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu/HMETD). Pada opsi saham tahap pertama, *exercise price* adalah 110% dari harga penawaran dengan masa berlaku opsi selama 5 tahun dihitung dari tanggal pemberian. Opsi saham mempunyai masa tunggu (*vesting period*) selama 1 tahun. Jumlah opsi yang dapat dieksekusi pada akhir tahun pertama sejak opsi diberikan adalah maksimum 50 % dari jumlah opsi yang diterima, dan selanjutnya sisanya dapat dieksekusi pada akhir tahun kedua sampai dengan tahun kelima.

Pada tanggal 10 November 2003, tanggal pada saat BRI mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya, BRI memutuskan untuk menerbitkan sebanyak 235.294.100 opsi saham dengan *exercise price* Rp963 (Rupiah penuh) per saham atau 110% dari harga penawaran per lembar saham.

Ikhtisar dari program dan mutasinya sepanjang periode adalah sebagai berikut:

	2003
	Jumlah Opsi
Opsi pada awal periode	-
Opsi yang diberikan sepanjang periode	235.294.100
Opsi yang di- <i>exercise</i> sepanjang periode	-
Opsi yang gugur atau berakhir dengan sendirinya (<i>forfeited</i>)	-
Opsi yang habis masa berlakunya sepanjang periode	-
	235.294.100

Nilai wajar dari opsi saham yang dikeluarkan pada tanggal 10 November 2003 dan 31 Desember 2003 adalah Rp117,39 (Rupiah penuh), sesuai dengan Laporan Penilaian yang dikeluarkan oleh PT Watson Wyatt Purbajaga pada tanggal 17 Maret 2004.

Nilai wajar dari opsi yang diberikan diestimasi dengan menggunakan metode penentuan harga opsi Black Scholes (*Black Scholes option pricing model*) dengan asumsi sebagai berikut :

Suku bunga bebas risiko (<i>Risk free</i>)	: 8,75%
Ekspektasi periode opsi	: 3 tahun
Ekspektasi faktor ketidakstabilan harga saham	: 24,33%
Ekspektasi dividen yang dihasilkan	: 5,50%
Tingkat pengunduran diri karyawan	: 1%

Beban MSOP yang dicatat pada "Beban Tenaga Kerja dan Tunjangan – lain-lain" untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 adalah sebesar Rp3.859 (Catatan 33).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

29. PENDAPATAN BUNGA DAN INVESTASI

Pendapatan bunga dan investasi diperoleh dari:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Rupiah			
Kredit yang diberikan	5.035.090	4.599.971	7.906.482
Obligasi Pemerintah	1.690.890	1.859.633	3.735.770
Efek-efek			
Sertifikat Bank Indonesia dan Intervensi Rupiah	397.652	536.914	911.382
Lainnya	5.962	3.764	11.955
Penempatan pada bank lain dan lembaga keuangan lainnya			
<i>Call money</i>	20.292	31.076	65.121
Sertifikat deposito	13	6	-
Lain-lain	116.954	98.317	163.761
	<u>7.266.853</u>	<u>7.129.681</u>	<u>12.794.471</u>
Mata Uang Asing			
Kredit yang diberikan	98.751	124.604	355.086
Efek-efek	26.519	22.639	34.135
Penempatan pada bank lain dan lembaga keuangan lainnya	18.540	20.504	35.427
Lain-lain	84.620	14.193	22.471
	<u>228.430</u>	<u>181.940</u>	<u>447.119</u>
Jumlah	<u><u>7.495.283</u></u>	<u><u>7.311.621</u></u>	<u><u>13.241.590</u></u>

30. PENDAPATAN PROVISI DAN KOMISI

Pendapatan provisi dan komisi diperoleh dari:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Rupiah			
Kredit yang diberikan	117.148	134.404	205.483
Lain-lain	2.926	85	79
	<u>120.074</u>	<u>134.489</u>	<u>205.562</u>
Mata Uang Asing			
Kredit yang diberikan	2.785	819	6.271
Jumlah	<u><u>122.859</u></u>	<u><u>135.308</u></u>	<u><u>211.833</u></u>

31. BEBAN BUNGA DAN PEMBIAYAAN LAINNYA

Akun ini merupakan beban bunga dan pembiayaan lainnya atas:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Rupiah			
Deposito berjangka	1.337.177	1.826.940	3.867.950
Tabungan	916.392	1.158.580	2.168.536
Giro	220.660	175.139	263.661
Premi asuransi jiwa nasabah ritel dan mikro	205.462	81.776	151.008
Premi program penjaminan pemerintah (Catatan 46)	90.632	94.348	148.329
Pinjaman yang diterima	58.372	62.455	104.760
Simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya	41.016	87.636	56.985

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

31. BEBAN BUNGA DAN PEMBIAYAAN LAINNYA (lanjutan)

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	11.041	14.873	21.704
Sertifikat deposito	667	599	3.045
Lain-lain	188.545	229.736	365.420
	<u>3.069.964</u>	<u>3.732.082</u>	<u>7.151.398</u>
Mata Uang Asing			
Pinjaman yang diterima	43.111	27.616	102.976
Deposito berjangka	14.237	26.389	77.026
Giro	11.012	14.344	33.321
Lain-lain	96.970	5.189	8.398
	<u>165.330</u>	<u>73.538</u>	<u>221.721</u>
Jumlah	<u>3.235.294</u>	<u>3.805.620</u>	<u>7.373.119</u>

32. PEMBALIKAN (BEBAN) PENYISIHAN KERUGIAN AKTIVA PRODUKTIF

Akun ini merupakan pembalikan (beban) penyisihan kerugian aktiva produktif berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Giro pada bank lain (Catatan 5e)	8.158	(12.274)	9.721
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 6e)	156.871	11.361	(176.674)
Efek-efek (Catatan 7e)	(3.381)	(1.891)	(1.349)
Tagihan wesel ekspor (Catatan 8d)	(39.600)	7.962	(7.533)
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali (Catatan 10)	(4)	17	1.809
Kredit yang diberikan (Catatan 11e14)	(387.940)	(57.633)	(1.333.962)
Tagihan akseptasi (Catatan 12c)	21.425	(9.548)	15.621
Penyerahan saham (Catatan 13)	47.431	-	(48.102)
Lain-lain	(573)	(270)	-
Jumlah	<u>(197.613)</u>	<u>(62.276)</u>	<u>(1.540.469)</u>

33. BEBAN TENAGA KERJA DAN TUNJANGAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Gaji, upah dan tunjangan	929.277	824.222	1.274.157
Bonus dan insentif	610.722	394.570	838.680
Pendidikan dan pelatihan	85.671	29.492	63.652
Pensiun manfaat pasti (Catatan 40a)	82.706	102.020	138.199
Tunjangan kesehatan	44.698	38.613	64.232
Lain-lain	344.758	296.298	265.215
Jumlah	<u>2.097.832</u>	<u>1.685.215</u>	<u>2.644.135</u>

Jumlah gaji dan tunjangan Direksi dan Komisaris BRI adalah sebesar Rp3.205 dan Rp2.868 untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003, dan Rp5.494 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002.

Jumlah bonus dan insentif Direksi, Komisaris dan pejabat eksekutif BRI yang dibayarkan pada periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 adalah masing-masing sebesar Rp52.227, Rp30.347 dan Rp32.342.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Penyusutan aktiva tetap (Catatan 14)	224.219	93.108	185.341
Sewa	124.492	106.815	222.184
Promosi dan pengembangan produk	103.661	23.625	-
Perbaikan dan pemeliharaan	99.535	69.077	131.900
Honorarium	72.551	15.072	28.932
Peralatan kantor	44.321	32.588	55.198
Listrik dan air	38.260	33.423	59.577
Percetakan dan porto	32.854	21.034	48.205
Transportasi	27.708	30.538	90.756
Komunikasi	24.504	22.060	41.630
Instalasi komputer	8.038	4.510	21.712
Lain-lain	24.081	14.111	196.371
Jumlah	824.224	465.961	1.081.806

35. PENDAPATAN NON OPERASIONAL - BERSIH

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Pendapatan sewa	9.289	1.789	4.202
Laba penjualan aktiva tetap - bersih	2.160	469	1.608
Distribusi kas dari hasil likuidasi BRI Finance Limited, Hong Kong	-	364.582	-
Lain-lain - bersih	20.849	6.496	1.853
Bersih	32.298	373.336	7.663

36. PERPAJAKAN

a) **Beban Pajak Penghasilan Badan**

Rekonsiliasi antara laba sebelum manfaat (beban) pajak seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dengan taksiran penghasilan kena pajak untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2002 adalah sebagai berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Laba sebelum manfaat (beban) pajak sesuai dengan laporan laba rugi	1.870.669	1.765.032	3.635.701	1.469.670
Perbedaan Temporer:			(Untuk Tujuan Perbandingan)	
Pembentukan penyisihan kerugian kredit yang diberikan	424.270	14.553	438.824	35.264
Pembentukan penyisihan kerugian aktiva produktif di luar kredit yang diberikan	(294.672)	(270.075)	(564.748)	426.389
Penyusutan aktiva tetap	(23.727)	(14.550)	(38.278)	(66.717)
Angsuran aktiva sewa guna usaha	(89.732)	(67.174)	(156.906)	(64.838)
Bonus dan insentif	-	4.289	4.289	-
Bagian laba Anak perusahaan (Metode Ekuitas)	(11.274)	-	(11.274)	(11.348)
Kenaikan (penurunan) nilai efek	14.975	(205.419)	(190.443)	(432.028)
	<u>19.840</u>	<u>(538.376)</u>	<u>(518.536)</u>	<u>(113.278)</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

36. PERPAJAKAN (lanjutan)

a) **Beban Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
			(Untuk Tujuan Perbandingan)	
Perbedaan Permanen:				
Sewa, perbaikan dan pemeliharaan rumah dinas	2.998	1.252	4.250	7.418
Representasi dan sumbangan	6.895	4.991	11.885	9.645
Pembinaan jasmani dan rohani	3.956	1.677	5.634	3.631
Hubungan masyarakat (Humas)	12.306	-	12.306	-
Pendapatan tidak kena pajak	(7.754)	-	(7.754)	-
Beban pajak	-	420.799	420.799	-
Lain-lain	(62.873)	100.215	37.341	118
	<u>(44.472)</u>	<u>528.934</u>	<u>484.461</u>	<u>20.812</u>
Taksiran penghasilan kena pajak BRI sebelum taksiran rugi pajak yang dapat dikompensasi ke tahun berikutnya	1.846.037	1.755.590	3.601.626	1.377.204
Taksiran akumulasi rugi pajak awal tahun yang dapat dikompensasi ke tahun berikutnya	-	(15.439.527)	(15.439.527)	(16.816.731)
Koreksi dari hasil pemeriksaan pajak tahun 1999, 2001 dan 2002	-	15.439.527	15.439.527	-
Taksiran penghasilan kena pajak (Taksiran rugi pajak yang dapat dikompensasi ke tahun berikutnya)	<u>1.846.037</u>	<u>1.755.590</u>	<u>3.601.626</u>	<u>(15.439.527)</u>

Perhitungan beban dan hutang pajak penghasilan badan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 adalah sebagai berikut:

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Taksiran penghasilan kena pajak	<u>1.846.037</u>	<u>1.755.590</u>	<u>3.601.626</u>	<u>-</u>
Beban pajak penghasilan badan-kini	553.802	526.668	1.080.470	-
Pembayaran angsuran pajak penghasilan selama setahun	(931.587)	-	(931.587)	-
Fiskal luar negeri	<u>(118)</u>	<u>-</u>	<u>(118)</u>	<u>-</u>
Hutang pajak penghasilan badan (Catatan 16)		<u>526.668</u>	<u>148.765</u>	<u>-</u>

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002, BRI tidak membentuk beban pajak penghasilan badan karena saldo taksiran akumulasi rugi pajak BRI yang dapat dikompensasi ke tahun berikutnya masih lebih besar dari taksiran penghasilan kena pajak untuk tahun tersebut. Berdasarkan peraturan perpajakan Indonesia yang berlaku, rugi pajak dapat dikompensasikan dan dimanfaatkan untuk mengurangi penghasilan kena pajak hingga 5 (lima) tahun setelah tahun kerugian tersebut terjadi. Berdasarkan Surat Ketetapan Pajak (SKP) tanggal 26, 29 dan 30 September 2003, akumulasi rugi pajak yang dapat dikompensasikan telah habis digunakan sampai dengan tahun pajak 2002.

Taksiran penghasilan kena pajak BRI untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 telah sesuai dengan Surat Pemberitahuan Pajak Tahunan (SPT) BRI dan perubahannya yang disampaikan kepada Kantor Pelayanan Pajak. Berdasarkan peraturan perpajakan di Indonesia, BRI menyampaikan SPT ke kantor pajak atas dasar *self-assessment*. Kantor Pajak berhak memeriksa atau mengoreksi pajak dalam jangka waktu 10 tahun setelah tanggal pajak terhutang (5 tahun untuk periode pajak sebelum tahun 1995).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

36. PERPAJAKAN (lanjutan)

b) Surat Ketetapan Pajak

b.1. Pada tanggal 26 September 2003, BRI menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-357/WPJ.07/BD.03/2003 tentang pembetulan atas keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-188/WPJ.06/BD.03/2001 tanggal 15 Maret 2001. Pada tanggal 29 September 2003, BRI menerima SKP No. 00016/506/99/051/03 untuk pajak penghasilan badan tahun 1999. Pada tanggal 30 September 2003, BRI juga menerima SKP No. 00007/506/01/051/03 dan No. 00001/206/02/051/03 masing-masing untuk pajak penghasilan badan tahun 2001 dan 2002 dan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-162/WPJ.07/KP.0109/2003 tentang pembetulan atas Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-103/WPJ.07/KP.0109/2003 tanggal 11 Juli 2003.

b.2. Pada tanggal 19 April 2002, BRI menerima SKP No. 00106/406/00/051/02 tanggal 19 April 2002 untuk pajak penghasilan badan tahun 2000. SKP tersebut menyatakan bahwa penghasilan kena pajak BRI adalah sebesar Rp5.159.048 dan pajak penghasilan badan sebesar nihil pada tahun 2000 karena tersedia rugi pajak yang dapat dikompensasi, dan lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar Rp57.102. Lebih bayar ini telah diterima BRI pada tanggal 24 Mei 2002.

BRI mengajukan keberatan atas hasil pemeriksaan tersebut dan mengirimkan surat No. 473-DIR/KUI/AMK/07/02 tanggal 17 Juli 2002 kepada Kantor Pajak untuk mengkaji ulang hasil pemeriksaan. Direktorat Jenderal Pajak melalui Surat Ketetapan No. KEP-103/WPJ.07/KP.0109/2003 tanggal 11 Juli 2003 telah menyetujui sebagian keberatan yang diajukan oleh BRI. Surat Ketetapan tersebut menyatakan pengurangan penghasilan kena pajak dari Rp5.159.048 menjadi Rp3.250.246. Kemudian, berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-162/WPJ.07/KP.0109/2003 tanggal 30 September 2003 tentang pembetulan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-103/WPJ.07/KP.0109/2003 tanggal 11 Juli 2003, penghasilan kena pajak berubah menjadi Rp4.398.081.

b.3. Dalam Surat Ketetapan No. KEP.188/WPJ.06/BD.03/2001 tanggal 15 Maret 2001 atas keberatan lebih bayar pajak penghasilan badan BRI tahun 1998, Direktorat Jenderal Pajak menyetujui rugi pajak tahun 1998 sebesar Rp16.378.300, sehingga, BRI menerima restitusi pajak sebesar Rp285.160 pada tahun 2001 yang dicatat dalam akun "Pendapatan Operasional Lain-lain" pada tahun 2001. Kemudian berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-357/WPJ.07/BD.03/2003 tanggal 26 September 2003, tentang pembetulan atas keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-188/WPJ.06/BD.03/2001 tanggal 15 Maret 2001, rugi pajak tahun 1998 menjadi Rp18.547.404.

c) Aktiva Pajak Tangguhan

Perhitungan manfaat (beban) pajak tangguhan BRI (pengaruh pajak atas perbedaan temporer pada tarif pajak maksimum 30%) adalah sebagai berikut (Catatan 2ae):

	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 31 Desember 2003	Periode Enam Bulan Yang Berakhir 30 Juni 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2003	Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2002
Penyisihan kerugian aktiva produktif	70.011	28.456	98.467	75.608
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	(66.353)	20.090	(46.263)	36.437
Rugi pajak yang dapat dikompensasi	-	(105.000)	(105.000)	(56.775)
Jumlah taksiran manfaat (beban) pajak tangguhan	3.658	(56.454)	(52.796)	55.270

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

36. PERPAJAKAN (lanjutan)

c) Aktiva Pajak Tangguhan (lanjutan)

Pengaruh pajak atas perbedaan temporer yang signifikan antara pelaporan komersial dan pajak (dicatat pada akun Aktiva Pajak Tangguhan) adalah sebagai berikut (Catatan 2ae):

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Penyisihan kerugian aktiva produktif	781.095	711.084	682.628
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	22.330	88.683	68.593
Rugi pajak yang dapat dikompensasi	-	-	105.000
Jumlah	803.425	799.767	856.221

Rugi pajak yang dapat dikompensasi yang dapat diperhitungkan sebagai aktiva pajak tangguhan adalah sebesar jumlah yang dapat dijadikan sebagai pengurang penghasilan kena pajak dalam jangka waktu 5 (lima) tahun sejak rugi pajak terjadi. BRI memperkirakan dari akumulasi rugi pajak tahun 2002 sebesar Rp15.439.527, yang dapat diperhitungkan terhadap proyeksi penghasilan kena pajak BRI selama tahun-tahun mendatang hanya sekitar Rp350.000 sehingga aktiva pajak tangguhan BRI yang berasal dari rugi pajak adalah sebesar Rp105.000 pada tanggal 31 Desember 2002. Berdasarkan Surat Ketetapan Pajak tanggal 26 September 2003, 29 September 2003 dan 30 September 2003, akumulasi rugi pajak BRI yang disetujui Kantor Pajak telah habis digunakan sampai dengan tahun pajak 2002, sehingga tidak ada aktiva pajak tangguhan yang diakui atas rugi pajak yang dapat dikompensasi pada tanggal 30 Juni 2003.

Aktiva pajak tangguhan yang berasal dari penyisihan kerugian aktiva produktif dan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi, dapat dikurangkan di masa depan untuk tujuan perhitungan pajak penghasilan pada saat terjadi pembalikan penyisihan kerugian dan estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi, dan/atau penghapusan aktiva produktif dan komitmen dan kontinjensi berkaitan yang terjadi.

Manajemen berpendapat tidak diperlukan pembentukan penyisihan atas aktiva pajak tangguhan per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

37. MANAJEMEN RISIKO

Pada tanggal 8 Maret 2002 telah dibentuk *Risk Management Committee* (RMC) BRI berdasarkan Surat Keputusan No. KEP.96-DIR/KMR/03/02. RMC sebagai suatu badan tertinggi dalam sistem manajemen risiko BRI beranggotakan Dewan Direksi dan Manajemen Senior BRI. Unit kerja manajemen risiko (*risk manager*) di BRI adalah Divisi Administrasi Kredit untuk risiko kredit, Divisi Treasury untuk risiko pasar dan Divisi Kepatuhan dan Manajemen Risiko untuk risiko operasional dan risiko terpadu.

Proses Manajemen Risiko

Manajemen risiko dilakukan melalui empat tahapan, yakni identifikasi, pengukuran, pengendalian dan pemantauan. Risiko yang berpengaruh dan relevan terhadap kegiatan bank dapat diidentifikasi dan digolongkan ke dalam tiga jenis risiko, yakni risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional.

Pada bulan Desember tahun 2003 BRI telah memiliki Kebijakan Umum Manajemen Risiko (KUMR), sebagai kebijakan tertinggi dalam bidang manajemen risiko. Hal ini dilakukan dalam usaha memenuhi Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 5/8/PBI/2003 tanggal 19 Mei 2003 dan SE BI No. 5/21/PBI/2003 tanggal 29 September 2003 tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum. Selain itu BRI juga telah menyusun modul-modul pelatihan yang mencakup semua risiko yaitu modul *Credit Risk Management* (CRM), *Market Risk Management* (MRM), *Operational Risk Management* (ORM) dan *Integrated Risk Management* (IRM) dan telah diajarkan kepada pegawai BRI.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

37. MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

Manajemen Risiko Kredit

Risiko kredit diukur melalui probabilitas terjadinya *default* pada masa mendatang. Untuk pelaksanaan program tersebut BRI telah memulai dengan menyusun ketentuan mengenai *credit risk rating* (CRR) pada tahun 2001 serta telah dilakukan evaluasi dan *roll out* pada tahun 2002. Saat ini masih terus dilakukan proses penyempurnaan terus-menerus untuk perhitungan *probability of default* yang nantinya akan dijadikan dasar untuk perhitungan cadangan (PPAP), modal (*capital at risk*), *pricing*, alokasi *capital* dan manajemen portfolio. Manajemen risiko kredit terdiri dari: pengendalian risiko kredit yang bertujuan membatasi *exposure* dan melakukan tindakan perbaikan, sehingga kerugian yang mungkin terjadi dapat diminimalkan; *four eyes principles* sebagai salah satu pengendalian risiko kredit pada proses pemberian kredit dan *Early Warning System* (EWS) sebagai salah satu alat pemantauan (*monitoring*) dengan cara mendeteksi secara dini debitur yang berpotensi *default*. Sistem tersebut dapat mendukung proses pemantauan pinjaman secara menyeluruh, mengidentifikasi tindakan perbaikan, dan menyempurnakan tindak lanjut yang efektif.

Manajemen Risiko Pasar

Pengukuran risiko pasar dilakukan melalui pendekatan dua *risk driver*, yakni *interest rate sensitivity analysis* untuk risiko suku bunga dan posisi devisa neto untuk risiko nilai tukar. Risiko pasar dikendalikan dengan penerapan limit, khususnya untuk transaksi trading. Limit-limit tersebut, antara lain, adalah *counterparty limit* dan *position limit*. Pemantauan risiko pasar menyangkut pemantauan posisi *gap* dan posisi devisa neto. Pengelolaan risiko likuiditas menjadi bagian dari proses manajemen risiko pasar. Pemantauan risiko likuiditas dilakukan melalui pengelolaan *maximum cash outflow*.

Manajemen Risiko Operasional

Sesuai dengan tahap pengembangannya, pengendalian risiko operasional pada saat ini lebih ditekankan pada penyempurnaan kebijakan dan prosedur, peningkatan pengetahuan pekerja melalui pelatihan secara berkala, pengawasan internal serta peningkatan kesadaran dan budaya risiko pada seluruh jajaran manajemen dan pekerja BRI. Pada saat ini dilakukan penyempurnaan fungsi, tugas dan tanggung jawab Pengawas Internal Cabang (PIC) agar lebih fokus untuk mendukung proses manajemen risiko operasional secara *in site*.

Pemantauan risiko operasional yang selama ini dilakukan dengan memanfaatkan laporan Audit Intern secara bertahap akan digantikan dengan *Loss Event Database* (LEDB) BRI yang disusun berdasarkan 6 sub kategori risiko operasional yaitu: Proses Kredit, Proses Non-Kredit, Proses Treasury, *Human Fraud*, Sistem/Teknologi Informasi dan *External Events* dengan tujuan untuk digunakan sebagai alat konsolidasi data risiko operasional secara sistematis dan sentralistis. Data dalam LEDB merupakan bahan bagi analisis dan penetapan profil risiko operasional dan menjadi dasar bagi model prediktif risiko operasional. LEDB sudah diujicoba pada 24 Kantor Cabang.

Manajemen Risiko Terpadu

Proses manajemen risiko terpadu BRI mengintegrasikan hasil proses manajemen risiko kredit, manajemen risiko pasar dan manajemen risiko operasional dengan tujuan untuk:

1. Melindungi modal bank.
2. Mengoptimalkan hubungan risiko dan *return*.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

37. MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

Manajemen Risiko Terpadu (lanjutan)

Kerangka kerja proses manajemen risiko terpadu diawali dengan identifikasi dan pengukuran risiko yang dikelola oleh para *risk manager*. Konsolidasi atas hasil identifikasi dan pengukuran risiko dilanjutkan dengan tahap pemantauan dan pengendalian secara terpadu. Tahap pengintegrasian dilakukan dengan analisa terhadap hasil pengukuran modal berisiko dan profitabilitas bisnis. Modal berisiko dihasilkan melalui simulasi yang meliputi kondisi bisnis normal hingga kondisi *stress*. Hasil analisis terhadap kondisi permodalan dan profitabilitas bisnis merupakan *input* dalam pengelolaan modal, penyusunan dan rekomendasi kebijakan dan prosedur risiko terpadu serta perencanaan strategi bisnis.

38. ANALISA JATUH TEMPO

Daftar di bawah ini menyajikan analisis jatuh tempo aktiva dan kewajiban BRI yang dikelompokkan berdasarkan sisa periode yang tersisa sejak tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 sampai dengan tanggal jatuh temponya:

Keterangan	Jumlah	31 Desember 2003				
		Sampai dengan 1 bulan	Lebih dari 1 bulan sampai dengan 3 bulan	Lebih dari 3 bulan sampai dengan 1 tahun	Lebih dari 1 tahun	Lainnya yang tidak memiliki jatuh tempo
Aktiva						
Kas	2.146.861	2.146.861	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia	8.442.963	8.442.963	-	-	-	-
Giro pada bank lain	839.510	839.510	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(9.077)	-	-	-	-	(9.077)
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	3.741.640	3.741.640	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(16.423)	-	-	-	-	(16.423)
Efek-efek	3.993.536	3.785.919	48.681	16.850	142.106	-
Penyisihan kerugian	(13.729)	-	-	-	-	(13.729)
Tagihan wesel ekspor	263.095	217.258	28.536	17.301	-	-
Penyisihan kerugian	(44.547)	-	-	-	-	(44.547)
Obligasi Pemerintah	27.578.595	2.534.801	-	-	25.043.794	-
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	20.220	20.220	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(202)	-	-	-	-	(202)
Kredit yang diberikan	47.523.002	3.382.647	3.650.444	11.907.280	28.582.631	-
Penyisihan kerugian	(4.312.402)	-	-	-	-	(4.312.402)
Pembiayaan Syariah - bersih	75.586	5.611	7.432	7.995	54.550	-
Tagihan akseptasi	111.750	39.593	40.754	31.403	-	-
Penyisihan kerugian	(4.434)	-	-	-	-	(4.434)
Penyertaan saham - bersih	106.214	-	-	-	-	106.214
Aktiva tetap - bersih	1.390.930	-	-	-	-	1.390.930
Aktiva pajak tangguhan	803.425	-	-	-	-	803.425
Aktiva lain-lain - bersih	2.073.211	688.650	796.196	40.022	-	548.343
Jumlah	94.709.726	25.845.673	4.572.023	12.020.851	53.823.081	(1.551.902)
Kewajiban						
Kewajiban segera	1.820.116	1.820.116	-	-	-	-
Simpanan	76.316.418	64.862.536	4.772.788	6.556.522	124.572	-
Simpanan dari bank lain	469.401	465.281	4.120	-	-	-
Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	102.751	102.751	-	-	-	-
Kewajiban akseptasi	111.750	39.593	40.754	31.403	-	-
Pinjaman yang diterima	1.992.573	182.000	522.271	691.705	596.597	-
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	74.433	-	-	-	-	74.433
Kewajiban lain-lain	3.076.009	-	605.847	1.150.671	107.076	1.212.415
Pinjaman subordinasi	1.752.035	5.398	1.288	35.513	1.709.836	-
Jumlah	85.715.486	67.477.675	5.947.068	8.465.814	2.538.081	1.286.848
Perbedaan jatuh tempo	8.994.240	(41.632.002)	(1.375.045)	3.555.037	51.285.000	(2.838.750)

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

38. ANALISA JATUH TEMPO (lanjutan)

30 Juni 2003						
Keterangan	Jumlah	Sampai dengan 1 bulan	Lebih dari 1 bulan sampai dengan 3 bulan	Lebih dari 3 bulan sampai dengan 1 tahun	Lebih dari 1 tahun	Lainnya yang tidak memiliki jatuh tempo
Aktiva						
Kas	1.959.462	1.959.462	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia	4.009.420	4.009.420	-	-	-	-
Giro pada bank lain	1.723.510	1.723.510	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(17.235)	-	-	-	-	(17.235)
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	3.178.011	2.984.793	98.029	95.189	-	-
Penyisihan kerugian	(173.294)	-	-	-	-	(173.294)
Efek-efek	8.592.448	7.696.715	728.822	-	166.911	-
Penyisihan kerugian	(10.348)	-	-	-	-	(10.348)
Tagihan wesel ekspor	405.356	252.378	108.355	44.623	-	-
Penyisihan kerugian	(4.947)	-	-	-	-	(4.947)
Obligasi pemerintah	28.007.544	2.018.250	-	-	25.989.294	-
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	19.837	19.837	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(198)	-	-	-	-	(198)
Kredit yang diberikan	43.487.918	2.782.663	2.772.976	13.569.507	24.362.772	-
Penyisihan kerugian	(4.168.806)	-	-	-	-	(4.168.806)
Pembiayaan Syariah - bersih	24.232	-	-	-	-	24.232
Tagihan akseptasi	255.709	154.053	63.232	38.424	-	-
Penyisihan kerugian	(25.859)	-	-	-	-	(25.859)
Penyertaan saham - bersih	56.917	-	-	-	-	56.917
Aktiva tetap - bersih	1.217.583	-	-	-	-	1.217.583
Aktiva pajak tangguhan	799.767	-	-	-	-	799.767
Aktiva lain-lain	2.465.884	-	1.531.410	61.480	-	872.994
Jumlah	91.802.911	23.601.081	5.302.824	13.809.223	50.518.977	(1.429.194)
Kewajiban						
Kewajiban segera	3.634.664	3.634.664	-	-	-	-
Simpanan	74.333.096	61.739.518	5.728.971	6.828.608	35.999	-
Simpanan dari bank lain	1.832.683	1.476.924	355.759	-	-	-
Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	508.408	101.448	406.960	-	-	-
Kewajiban akseptasi	255.709	154.053	63.232	38.424	-	-
Pinjaman yang diterima	1.356.726	-	22.882	669.854	665.990	-
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	295.609	-	-	-	-	295.609
Kewajiban lain-lain	2.876.846	-	1.256.261	748.019	109.179	763.387
Pinjaman subordinasi	509.501	5.398	1.379	35.539	467.185	-
Jumlah	85.605.240	67.112.003	7.835.444	8.320.444	1.278.353	1.058.996
Perbedaan jatuh tempo	6.197.671	(43.510.922)	(2.532.620)	5.488.779	49.240.624	(2.488.190)
31 Desember 2002						
Keterangan	Jumlah	Sampai dengan 1 bulan	Lebih dari 1 bulan sampai dengan 3 bulan	Lebih dari 3 bulan sampai dengan 1 tahun	Lebih dari 1 tahun	Lainnya yang tidak memiliki jatuh tempo
Aktiva						
Kas	2.028.103	2.028.103	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia	4.211.589	4.211.589	-	-	-	-
Giro pada bank lain	496.101	496.101	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(4.961)	-	-	-	-	(4.961)
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	5.589.325	5.271.125	255.550	62.650	-	-
Penyisihan kerugian	(184.655)	-	-	-	-	(184.655)
Efek-efek	5.598.142	4.710.767	705.457	-	181.918	-
Penyisihan kerugian	(8.457)	-	-	-	-	(8.457)
Tagihan wesel ekspor	356.556	194.073	139.091	23.392	-	-
Penyisihan kerugian	(12.909)	-	-	-	-	(12.909)
Obligasi Pemerintah	28.393.561	-	51.682	-	28.341.879	-
Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	21.482	21.482	-	-	-	-
Penyisihan kerugian	(215)	-	-	-	-	(215)
Kredit yang diberikan	39.367.419	3.434.709	2.663.712	10.252.380	23.016.618	-
Penyisihan kerugian	(3.913.097)	-	-	-	-	(3.913.097)
Pembiayaan Syariah - bersih	5.617	-	-	-	-	5.617
Tagihan akseptasi	207.903	109.611	47.708	50.584	-	-
Penyisihan kerugian	(16.311)	-	-	-	-	(16.311)

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

38. ANALISA JATUH TEMPO (lanjutan)

31 Desember 2002						
Keterangan	Jumlah	Sampai dengan 1 bulan	Lebih dari 1 bulan sampai dengan 3 bulan	Lebih dari 3 bulan sampai dengan 1 tahun	Lebih dari 1 tahun	Lainnya yang tidak memiliki jatuh tempo
Penyertaan saham - bersih	54.081	-	-	-	-	54.081
Aktiva tetap - bersih	1.159.221	-	-	-	-	1.159.221
Aktiva pajak tangguhan	856.221	-	-	-	-	856.221
Aktiva lain-lain	2.140.180	100.598	377.291	410.484	-	1.251.807
Jumlah	86.344.896	20.578.158	4.240.491	10.799.490	51.540.415	(813.658)
Kewajiban						
Kewajiban segera	1.887.141	1.887.141	-	-	-	-
Simpanan	69.626.856	57.921.763	6.149.157	5.468.748	83.213	3.775
Simpanan dari bank lain	2.060.957	963.337	699.662	397.958	-	-
Efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	200.688	-	200.688	-	-	-
Kewajiban akseptasi	207.903	109.611	47.708	50.584	-	-
Pinjaman yang diterima	2.873.046	-	564.240	884.668	1.424.136	-
Estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi	228.644	-	-	-	-	228.644
Kewajiban lain-lain	2.945.442	-	310.763	1.649.450	80.324	904.905
Pinjaman subordinasi	520.315	11.367	1.380	31.200	476.368	-
Jumlah	80.550.792	60.893.219	7.973.598	8.482.608	2.064.043	1.137.324
Perbedaan jatuh tempo	5.794.104	(40.315.061)	(3.733.107)	2.316.882	49.476.372	(1.950.982)

Sebaran aktiva dan kewajiban BRI pada tabel di atas didasarkan pada asumsi sisa kontrak dengan nasabah baik aktiva maupun kewajibannya. Berdasarkan data historis, sebagian besar dari simpanan memiliki posisi terendah sepanjang periode/tahun berjalan (*core fund*) terdiri atas:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Giro	10.474.034	7.806.315	5.125.000
Tabungan	30.026.230	28.226.121	25.918.000
Deposito berjangka	26.093.330	28.639.319	22.773.000

Likuiditas BRI dan dampaknya terhadap perubahan suku bunga tetap terkendali dengan peningkatan dana yang stabil dengan karakteristik simpanan yang dominan pada ritel dan mikro.

Langkah-langkah yang ditempuh BRI untuk mengatasi perbedaan jatuh tempo (*gap*) tersebut antara lain berusaha memperkecil *gap* dengan cara mencoba menggeser deposito jangka pendek menjadi jangka panjang dengan membuat *yield curve* positif terhadap *pricing* deposito dan disamping itu melakukan cara persuasif kepada *funding officer* di jajaran operasional yang dimiliki sampai batas optimal (diperpendek/diperpanjang).

39. INFORMASI SEGMENT

Informasi segmen usaha BRI berdasarkan geografis adalah sebagai berikut:

31 Desember 2003				
	Domestik	Luar Negeri	Eliminasi	Jumlah
Aktiva Produktif	86.231.131	3.257.023	(3.157.430)	86.330.724
Jumlah Aktiva	94.725.522	3.172.002	(3.187.798)	94.709.726
Simpanan	76.785.583	26.684	(26.448)	76.785.819
Pinjaman yang diterima	4.264.709	823.965	(3.096.101)	1.992.573
Ekuitas	8.994.240	13.318	(13.318)	8.994.240
Pendapatan bunga - bersih	4.447.015	24.483	(86.507)	4.384.991
Laba operasional	1.913.121	11.757	(86.507)	1.838.371
Laba bersih	1.393.473	13.559	(86.507)	1.320.525

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

39. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

	30 Juni 2003			
	Domestik	Luar Negeri	Eliminasi	Jumlah
Aktiva Produktif	90.102.504	2.110.701	(2.035.332)	90.177.873
Jumlah Aktiva	91.940.234	1.946.727	(2.084.050)	91.802.911
Simpanan	76.165.588	24.814	(24.623)	76.165.779
Pinjaman yang diterima	1.425.673	808.317	(875.264)	1.358.726
Ekuitas	6.197.671	5.297	(5.297)	6.197.671
Pendapatan bunga - bersih	3.666.247	11.868	(36.351)	3.641.764
Laba operasional	1.423.472	4.575	(36.351)	1.391.696
Laba bersih	1.212.653	5.608	(36.351)	1.181.910

	31 Desember 2003			
	Domestik	Luar Negeri	Eliminasi	Jumlah
Aktiva Produktif	82.323.035	2.732.535	(3.020.278)	82.035.292
Jumlah Aktiva	86.614.849	2.757.663	(3.027.616)	86.344.896
Simpanan	71.687.455	28.678	(28.520)	71.687.613
Pinjaman yang diterima	2.456.871	2.702.089	(2.285.914)	2.873.046
Ekuitas	5.794.104	15.788	(15.788)	5.794.104
Pendapatan bunga - bersih	6.162.753	32.196	(114.511)	6.080.438
Laba operasional	1.560.338	16.180	(114.511)	1.462.007
Laba bersih	1.622.709	16.742	(114.511)	1.524.940

40. PROGRAM BAGI PEKERJA

a. Program Pensiun Manfaat Pasti

BRI menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti bagi seluruh pekerja BRI yang memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan Dana Pensiun dari Dana Pensiun BRI. Dalam program ini hak atas manfaat pensiun diberikan berdasarkan persyaratan yang ditetapkan dalam peraturan dengan memperhatikan faktor penghargaan per tahun Masa Kerja, Masa Kerja dan Penghasilan Dana Pensiun. Program dana pensiun BRI dikelola oleh Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia (DPBRI). Sesuai ketentuan yang diatur dalam Surat Keputusan Direksi BRI, kontribusi pekerja BRI untuk iuran pensiun adalah sebesar 7% dari penghasilan dasar pensiun pekerja dan atas sisa jumlah yang perlu didanakan kepada DPBRI merupakan kontribusi BRI.

Penilaian aktuarial atas beban pensiun BRI per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 sesuai dengan PSAK No. 24 dilakukan oleh PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, perusahaan konsultan aktuarial, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan dengan mempertimbangkan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Tingkat diskonto	10,5%	10,5%	12,0%
Tingkat kenaikan penghasilan dasar pensiun	7,5%	7,5%	10,5%
Tingkat kenaikan manfaat pensiun	4,0%	4,0%	4,0%

Aktiva DPBRI terutama terdiri dari deposito berjangka, efek-efek, investasi jangka panjang dalam bentuk saham dan properti.

Status Dana Pensiun sesuai penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Nilai wajar aktiva	3.694.993	3.446.818	3.161.067
Kewajiban aktuarial	(4.171.360)	(4.007.511)	(3.802.304)

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

40. PROGRAM BAGI PEKERJA (lanjutan)

a. Program Pensiun Manfaat Pasti (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Status pendanaan program pensiun	(476.367)	(560.693)	(641.237)
Biaya jasa lalu yang belum diakui	100.445	103.064	105.336
Koreksi aktuarial yang belum diakui	(85.125)	(73.904)	121.034
Perubahan asumsi aktuarial yang belum diakui	136.881	139.502	-
Kewajiban pensiun (Catatan 25)	(324.166)	(392.031)	(414.867)

Perhitungan beban pensiun berdasarkan perhitungan aktuarial adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Beban jasa kini	49.948	60.118	80.892
Beban bunga atas kewajiban pensiun	20.582	24.892	51.053
Amortisasi penyesuaian biaya jasa lalu	7.700	8.178	4.488
Amortisasi atas koreksi	(5.044)	-	-
Koreksi atas perbedaan akrual	9.520	8.832	1.766
Beban pensiun (Catatan 33)	82.706	102.020	138.199

Beban jasa lalu yang belum diakui dan koreksi aktuarial yang belum diakui diamortisasi selama 13,55 tahun sesuai dengan perkiraan sisa masa kerja dari pegawai yang aktif sebagaimana ditentukan oleh aktuarial.

b. Program Tunjangan Hari Tua

Pekerja BRI juga memperoleh manfaat dari pemberian Tunjangan Hari Tua (THT) sesuai ketentuan yang diatur dalam Surat Keputusan Direksi BRI. Program THT dikelola oleh Yayasan Kesejahteraan Pegawai Bank Rakyat Indonesia (YKP-BRI).

Iuran THT terdiri dari iuran Beban Pekerja dan iuran Beban Perusahaan sesuai ketentuan yang diatur dalam Surat Keputusan Direksi BRI.

Penilaian aktuarial atas THT per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 dilakukan oleh PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, perusahaan konsultan aktuarial, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan dengan mempertimbangkan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Tingkat diskonto	9,5%	9,5%	9,5%
Tingkat kenaikan upah kotor	5,0%	5,0%	9,5%

Status THT sesuai dengan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Nilai wajar aktiva	1.194.647	1.066.858	1.010.561
Nilai sekarang dari kewajiban manfaat pasti	(810.685)	(796.986)	(711.287)
Status pendanaan THT	383.962	269.872	299.274

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

40. PROGRAM BAGI PEKERJA (lanjutan)

b. Program Tunjangan Hari Tua (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Pendapatan yang belum diakui	(177.927)	(78.766)	(129.936)
Penurunan kewajiban pada masa transisi yang belum diakui	(69.751)	(87.189)	(104.626)
THT dibayar di muka	136.284	103.917	64.712

Perhitungan beban dan (manfaat) THT sesuai dengan perhitungan aktuaris adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Beban jasa kini	15.279	12.142	27.187
Beban bunga	37.175	42.022	85.654
Harapan pengembalian dari aktiva	(50.965)	(60.609)	(108.362)
Amortisasi penurunan kewajiban pada masa transisi yang belum diakui	(17.438)	(17.438)	(34.875)
Amortisasi periode/tahun berjalan	-	(1.092)	-
Koreksi atas perbedaan akrual	-	-	(1.864)
Manfaat THT	(15.949)	(24.975)	(32.260)

Per tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, BRI tidak mengakui adanya THT dibayar di muka dan manfaat THT karena manajemen tidak memiliki rencana untuk mengurangi kontribusi di masa depan dan pengembalian dana atas kelebihan pembayaran.

c. Program Pensiun Iuran Pasti

Pekerja BRI juga diikutsertakan dalam Program Pensiun Iuran Pasti sesuai dengan Keputusan Direksi BRI yang berlaku efektif sejak bulan Oktober 2000. Kontribusi BRI pada program ini, yang dilaporkan dalam laba rugi tahun berjalan adalah sebesar Rp45.391 dan Rp13.604 untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003. Pengelolaan program pensiun iuran pasti telah diserahkan kepada Dana Pensiun Lembaga Keuangan PT Manulife Indonesia.

d. Program Pemutusan Hubungan Kerja (PHK)

Penilaian aktuarial atas kewajiban BRI berkaitan dengan penyisihan untuk biaya penyelesaian Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) yang meliputi penetapan Uang Pesangon, Uang Penghargaan Masa Kerja dan Ganti Kerugian disusun berdasarkan Undang-undang Tenaga Kerja No. 13 tahun 2003 (UU No.13/2003) untuk kewajiban pada tanggal 31 Desember 2003 serta berdasarkan Surat Keputusan Menteri Tenaga Kerja RI No.Kep.150-Men/2000 (KEP-150) untuk kewajiban pada tanggal 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Penilaian aktuarial tersebut dilakukan oleh PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, Konsultan Aktuaris, dengan menggunakan metode-metode "Projected Unit Credit" dan mempertimbangkan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Tingkat diskonto	9,5%	9,5%	12%
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	7,5%	7,5%	10,5%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

40. PROGRAM BAGI PEKERJA (lanjutan)

d. Program Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Penurunan:			
• Tingkat kematian (Menggunakan <i>Commissioners Standar Ordinary (CSO)</i>)	CSO 1958	CSO 1958	CSO 1958
• Tingkat cacat jasmaniah	10% dari CSO 1980	10% dari CSO 1980	10% dari CSO 1980
• Pengunduran diri	Menggunakan <i>range</i> umur untuk tingkat <i>turn over</i>	Menggunakan <i>range</i> umur untuk tingkat <i>turn over</i>	Menggunakan <i>range</i> umur untuk tingkat <i>turn over</i>
Usia pensiun normal	56 tahun	56 tahun	56 tahun

Berdasarkan laporan aktuaria, BRI membentuk penyisihan untuk penyelesaian program PHK berdasarkan Undang-undang Tenaga Kerja No.13 tahun 2003 dan Keputusan Menteri Tenaga Kerja RI No. Kep.150-Men/2003 sejumlah Rp17.917, Rp19.756 dan Rp38.265 untuk periode enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002. BRI mempunyai saldo akrual untuk penyelesaian program PHK sebesar Rp58.788, Rp63.646 dan Rp48.365 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, dan dicatat dalam akun Kewajiban Lain-lain (Catatan 25).

41. INFORMASI MENGENAI KOMITMEN DAN KONTINJENSI

Informasi yang signifikan mengenai komitmen dan kontinjensi adalah sebagai berikut:

a. Transaksi komitmen dan kontinjensi

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Komitmen			
Tagihan komitmen			
Pembelian tunai mata uang asing (Catatan 24)	-	102.444	8.950
Pembelian berjangka mata uang asing (Catatan 24)	244.325	1.239.750	-
Jumlah Tagihan Komitmen	244.325	1.342.194	8.950
Kewajiban komitmen			
Fasilitas kredit yang diberikan kepada debitur yang belum digunakan	7.557.738	6.722.240	7.446.713
L/C yang tidak dapat dibatalkan yang masih berjalan dalam rangka impor (Catatan 24)	1.413.305	2.758.266	1.470.496
Penjualan berjangka mata uang asing	33.700	24.795	-
Penjualan tunai mata uang asing	126.375	259.459	8.950
Jumlah Kewajiban Komitmen	9.131.118	9.764.760	8.926.159
Komitmen - bersih	(8.886.793)	(8.422.566)	(8.917.209)
Kontinjensi			
Tagihan kontinjensi			
Tagihan bunga dalam penyelesaian	1.184.249	1.080.828	932.547
Garansi yang diterima dari bank lain dalam bentuk: <i>Standby L/C</i>	224.945	223.323	401.978
Jumlah Tagihan Kontinjensi	1.409.194	1.304.151	1.334.525

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

41. INFORMASI MENGENAI KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

a. Transaksi komitmen dan kontinjensi (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Kewajiban Kontinjensi			
Garansi yang diterbitkan dalam bentuk (Catatan 24):			
<i>Standby L/C</i>	33.220	33.353	39.982
Garansi bank dan <i>Risk sharing</i>	384.398	243.753	377.124
Jumlah Kewajiban Kontinjensi	417.618	277.106	417.106
Kontinjensi - bersih	991.576	1.027.045	917.419
Komitmen dan Kontinjensi - bersih	<u>(7.895.217)</u>	<u>(7.395.521)</u>	<u>(7.999.790)</u>

b. Transaksi Derivatif

BRI memiliki saldo transaksi derivatif sebagai berikut:

- Kontrak pembelian berjangka mata uang asing

	31 Desember 2003		
	Mata Uang Asing (US\$)	Setara Rupiah	Nilai Kontrak
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	15.000.000	126.375	128.093
PT Bank Lippo Tbk	10.000.000	84.250	85.550
Citibank, N.A.	4.000.000	33.700	34.176
Jumlah	<u>29.000.000</u>	<u>244.325</u>	<u>247.819</u>

Kontrak-kontrak tersebut di atas jatuh tempo pada berbagai tanggal, terakhir pada tanggal 7 Januari 2004. Kerugian yang belum direalisasi atas transaksi-transaksi tersebut di atas sebesar Rp2.843 disajikan dalam akun Lain-lain pada kelompok Kewajiban lain-lain (Catatan 25).

- Kontrak penjualan berjangka mata uang asing

BRI memiliki kontrak penjualan berjangka mata uang asing dalam Dolar Amerika Serikat (US\$) dengan PT UFJ-BRI Finance, pihak yang mempunyai hubungan istimewa dengan nilai nosional US\$4.000.000 dan nilai kontrak sebesar Rp34.186. Kontrak ini jatuh tempo pada tanggal 7 Januari 2004. Keuntungan yang belum direalisasi atas transaksi tersebut di atas sebesar Rp360 disajikan dalam akun Lain-lain pada kelompok Aktiva lain-lain.

Pada tanggal 30 Juni 2003, BRI memiliki saldo transaksi derivatif sebagai berikut:

- Kontrak pembelian berjangka mata uang asing

	30 Juni 2003		
	Mata Uang Asing (US\$)	Setara Rupiah	Nilai Kontrak
The Hong Kong and Shanghai Bank Corporation, Limited	26.000.000	214.890	215.582
Citibank, N.A.	21.500.000	177.698	177.345
American Express Bank, Ltd.	17.500.000	144.637	145.511
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	17.000.000	140.505	141.840
ABN-AMRO Bank, N.V.	17.000.000	140.505	141.183

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

41. INFORMASI MENGENAI KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

b. Transaksi Derivatif (lanjutan)

- Kontrak pembelian berjangka mata uang asing (lanjutan)

	30 Juni 2003		
	Mata Uang Asing (US\$)	Setara Rupiah	Nilai Kontrak
PT Bank Central Asia Tbk	12.000.000	99.180	99.857
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	12.000.000	99.180	99.360
PT Bank Lippo Tbk	11.000.000	90.915	91.240
Standard Chartered Bank	5.000.000	41.325	41.747
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	5.000.000	41.325	41.309
Sumitomo Mitsui Indonesia	3.000.000	24.795	25.048
Deutsche Bank AG	3.000.000	24.795	24.866
Jumlah	150.000.000	1.239.750	1.244.888

Kontrak-kontrak tersebut di atas jatuh tempo pada berbagai tanggal, terakhir pada tanggal 1 Agustus 2003.

- Kontrak penjualan berjangka mata uang asing

BRI memiliki kontrak penjualan berjangka mata uang asing dalam Dolar Amerika Serikat (US\$) dengan PT UFJ-BRI Finance, pihak yang mempunyai hubungan istimewa dengan nilai nosional US\$3.000.000 dan nilai kontrak sebesar Rp24.825. Kontrak-kontrak ini jatuh tempo pada tanggal 9 Juli 2003 dan 14 Juli 2003. Kerugian yang belum direalisasi atas transaksi-transaksi tersebut di atas sebesar Rp877 disajikan dalam akun Lain-lain pada kelompok Kewajiban lain-lain (Catatan 25).

Pada tanggal 31 Desember 2002, BRI tidak memiliki saldo transaksi derivatif.

42. POSISI DEvisa NETO

Berdasarkan ketentuan Bank Indonesia yang berlaku, posisi devisa neto merupakan penjumlahan dari nilai absolut atas selisih bersih aktiva dan kewajiban dari masing-masing mata uang asing, baik dalam neraca maupun rekening administratif.

Posisi Devisa Neto BRI adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003					
	Aktiva		Kewajiban		Posisi Devisa Neto	
	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	942.428.329	7.939.959	848.941.801	7.152.335	93.486.528	787.624
Euro Eropa	27.962.974	297.771	15.772.071	167.953	12.190.903	129.818
Yen Jepang	1.817.116.432	143.425	248.536.678	19.617	1.568.579.754	123.808
Pound Sterling Inggris	1.520.616	22.896	113.966	1.716	1.406.650	21.180
Dolar Australia	2.201.265	13.937	1.714.324	10.854	486.941	3.083
Dolar Singapura	1.657.646	8.229	1.824.236	9.056	166.590	827
Lainnya		149.097		13.265		135.832
Jumlah PDN Absolut		8.575.314		7.374.796		1.202.172
Modal						9.645.647
Rasio PDN terhadap modal						12,46%

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

42. POSISI DEVISA NETO (lanjutan)

	30 Juni 2003					
	Aktiva		Kewajiban		Posisi Devisa Neto	
	Mata Uang Asing (Nilai Penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	1.079.083.345	8.918.624	1.009.621.631	8.344.523	69.461.714	574.101
Euro Eropa	123.477.987	1.168.560	123.843.594	1.172.020	365.607	3.460
Dolar Australia	1.152.241	6.364	863.735	4.881	268.506	1.483
Dolar Singapura	5.293.810	24.888	95.079	447	5.198.731	24.441
Pound Sterling Inggris	1.946.060	26.575	122.146	1.668	1.823.914	24.907
Yen Jepang	1.830.525.264	126.434	557.568.554	38.511	1.272.956.710	87.923
Lainnya		27.898		3.152		24.746
Jumlah PDN Absolut		10.299.343		9.565.202		741.061
Modal (Sebelum Kuasi-Reorganisasi)						5.636.177
Rasio PDN terhadap modal (Sebelum Kuasi-Reorganisasi)						13,15%
Modal (Setelah Kuasi-Reorganisasi)						6.255.360
Rasio PDN terhadap modal (Setelah Kuasi-Reorganisasi)						11,85%

	31 Desember 2002					
	Aktiva		Kewajiban		Posisi Devisa Neto	
	Mata Uang Asing (Nilai Penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah	Mata Uang Asing (Nilai penuh)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	1.240.785.011	11.105.026	1.219.667.101	10.916.021	21.117.910	189.005
Euro Eropa	11.628.941	108.940	6.133.503	57.459	5.495.438	51.481
Dolar Australia	3.233.155	16.386	517.470	2.623	2.715.885	13.763
Dolar Singapura	4.794.664	24.712	2.014.946	10.385	2.779.718	14.327
Pound Sterling Inggris	1.655.671	23.850	454.641	6.549	1.201.030	17.301
Yen Jepang	2.133.222.856	160.909	1.031.591.542	77.813	1.101.631.314	83.096
Lainnya		29.517		4.558		24.959
Jumlah PDN Absolut		11.469.340		11.075.408		393.932
Modal						5.052.482
Rasio PDN terhadap modal						7,79%

43. TRANSAKSI PIHAK-PIHAK YANG MEMPUNYAI HUBUNGAN ISTIMEWA

Pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa terdiri dari manajemen atau pegawai kunci Bank dan entitas yang secara langsung atau tidak langsung memiliki Bank.

Pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa secara entitas dan/atau manajemen:

Pihak yang Mempunyai Hubungan Istimewa	Sifat dari Hubungan Istimewa
- PT UFJ-BRI Finance	- Hubungan kepemilikan
- PT Bank Inter-Pacific Tbk	- Hubungan kepemilikan
- PT Bringin Srikandi Finance	- Hubungan kepemilikan dengan Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia
- PT Bringin Indotama Sejahtera Finance	- Hubungan kepemilikan dengan Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia
- Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia	- Hubungan kepengurusan
- Yayasan Kesejahteraan Pegawai Bank Rakyat Indonesia	- Hubungan kepengurusan

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

43. TRANSAKSI PIHAK-PIHAK YANG MEMPUNYAI HUBUNGAN ISTIMEWA (lanjutan)

Dalam kegiatan perbankan, BRI melakukan transaksi signifikan dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Aktiva			
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 6)			
PT Bank Inter-Pacific Tbk	156.006	153.044	165.728
Kredit yang diberikan (Catatan 11)			
PT Bringin Srikandi Finance	177.168	138.511	157.196
PT Bringin Indotama Sejahtera Finance	40.745	29.055	-
Lainnya	21.280	22.718	21.886
Penyertaan saham (Catatan 13)			
PT UFJ-BRI Finance	57.144	55.278	52.442
PT Bank Inter-Pacific Tbk	48.487	48.487	48.487
Jumlah aktiva dari pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa	500.830	447.093	445.739
Jumlah aktiva	94.709.726	91.802.911	86.344.896
Persentase jumlah aktiva dari pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa terhadap jumlah aktiva	0,52%	0,49%	0,52%
Kewajiban			
Giro (Catatan 17)	519	3.382	2.825
Tabungan (Catatan 18)	4.072	348	420
Deposito berjangka (Catatan 19)	122.001	187.668	125.670
Simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya (Catatan 21)			
BRI Finance Limited, Hong Kong	-	-	339.461
Pinjaman yang diterima (Catatan 23)			
Dana Pensiun Bank Rakyat Indonesia	30.150	45.226	45.226
Kewajiban lain-lain (Catatan 25)			
PT Bringin Srikandi Finance	156.906	128.190	145.433
PT Bringin Indotama Sejahtera Finance	-	14.893	5.087
PT UFJ-BRI Finance	-	123	1.029
Jumlah kewajiban kepada pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa	313.648	379.830	665.151
Jumlah kewajiban	85.715.486	85.605.240	80.550.792
Persentase jumlah kewajiban kepada pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa terhadap jumlah kewajiban	0,35%	0,44%	0,83%
Gaji dan tunjangan Direksi dan Komisaris (Catatan 33)	3.205	2.868	5.494

Persentase transaksi pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa terhadap jumlah seluruh aktiva dan kewajiban BRI sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Aktiva			
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain (Catatan 6)	0,16 %	0,17 %	0,19 %
Kredit yang diberikan (Catatan 11)	0,25	0,21	0,21
Penyertaan saham (Catatan 13)	0,11	0,11	0,12
Jumlah	0,52 %	0,49 %	0,52 %
Kewajiban			
Giro (Catatan 17)	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Tabungan (Catatan 18)	0,00	0,00	0,00
Deposito berjangka (Catatan 19)	0,14	0,22	0,16
Simpanan dari bank lain dan lembaga keuangan lainnya (Catatan 21)	-	-	0,43
Pinjaman yang diterima (Catatan 23)	0,03	0,05	0,05
Kewajiban lain-lain (Catatan 25)	0,18	0,17	0,19
Jumlah	0,35 %	0,44 %	0,83 %

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

44. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI SIGNIFIKAN

a. Kontrak Manajemen

Sehubungan dengan rekapitalisasi BRI, Pemerintah yang diwakili oleh Menteri Keuangan dan anggota direksi dan komisaris BRI telah menandatangani Kontrak Manajemen, dimana berdasarkan Kontrak Manajemen BRI memiliki kewajiban kepada Pemerintah yang harus dipenuhi.

Mengacu pada Kontrak Manajemen tersebut, BRI melaksanakan suatu rencana kerja (*Business Plan*) untuk mencapai target kinerja tertentu dan dalam jangka waktu yang bersangkutan, diantaranya adalah:

- pengendalian yang ketat terhadap biaya *overhead*
- divestasi atas *corporate loan* di luar agribisnis untuk mengurangi porsi *corporate loan* menjadi maksimum 20% dari jumlah portofolio kredit yang diberikan
- divestasi atas kepemilikan saham di PT Bank Inter-Pacific Tbk
- pengurangan *non-performing loans*
- penerapan sistem informasi teknologi baru.

Kontrak Manajemen juga menetapkan bahwa komite khusus yang dibentuk di bawah Departemen Keuangan harus memantau pelaksanaan *business plan* dan dewan direksi harus mengarsip laporan kuartalan kepada Departemen Keuangan yang menjelaskan kemajuan dan masalah-masalah yang dihadapi oleh BRI untuk mencapai sasaran yang ditetapkan dalam *business plan*. Berdasarkan Kontrak Manajemen, Dewan Direksi dan Komisaris diwajibkan untuk memastikan bahwa BRI beroperasi sesuai dengan *business plan*. Jika BRI gagal dalam memenuhi komitmen seperti yang dinyatakan dalam Kontrak Manajemen, konsekuensinya adalah penggantian dewan direksi dan komisaris atau penyesuaian sasaran jika alasan tidak tercapainya sasaran tersebut di luar kendali BRI. Kontrak Manajemen berakhir pada tanggal 31 Desember 2003.

b. Penunjukan Agen Pembayaran

Pada tahun 1999, BRI mengadakan perjanjian dengan Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) No. 62/BPPN/SP/1999 - No. 221-DIR/RTL/DOK/1999 tanggal 25 Maret 1999 dan No. 75/BPPN/SP/1999 tanggal 31 Maret 1999 dimana BPPN menunjuk BRI sebagai agen untuk melakukan pembayaran kepada nasabah bank yang dihentikan operasinya (BBKO dan BBKU). Pada tahun 2003, seluruh aktivitas sebagai agen pembayaran untuk nasabah BBO telah diselesaikan dan BRI telah menerima pembayaran sebesar Rp123.649 yang dicatat dalam kelompok akun "Pendapatan Operasional Lain-lain - Lainnya". Pada tahun 2001, seluruh aktivitas sebagai agen pembayaran untuk nasabah BBKU telah diselesaikan dan BRI telah menerima pembayaran sebesar Rp256.643 yang dicatat pada kelompok akun "Pendapatan Operasional Lainnya - Lain-lain".

c. Pengalihan Kredit Hapus Buku di Bawah Rp5 miliar dan Kredit Hapus Buku Lainnya Kepada BPPN

Sehubungan dengan program rekapitalisasi bank umum, pada tanggal 31 Maret 1999 dan 31 Desember 1999, BRI mengadakan Perjanjian Pengalihan Aktiva Produktif dengan BPPN berdasarkan Surat Keputusan Bersama antara Menteri Keuangan No. 53/KMK.017/1999 dan Gubernur Bank Indonesia No. 31/12/KEP.GBI/1999 tanggal 8 Februari 1999. Berdasarkan perjanjian tersebut, BRI mengalihkan sebagian besar aktiva produktif-kategori macet dengan nilai sama dan diatas Rp5.000 kepada BPPN. Aktiva tersebut dialihkan dengan harga nihil seperti yang dinyatakan dalam perjanjian.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

44. PERJANJIAN, KOMITMEN DAN KONTINJENSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

- c. Pengalihan Kredit Hapus Buku di Bawah Rp5 miliar dan Kredit Hapus Buku Lainnya Kepada BPPN (lanjutan)

Pada tanggal 26 November 2002, Komite Kebijakan Sektor Keuangan (KKS) menerbitkan Surat Keputusan No. KEP.01/K.KKS/11/2002 yang menyatakan bahwa semua kredit yang telah dihapusbukukan harus dialihkan kepada BPPN pada tahun 2002 dan BPPN akan menukar kredit tersebut dengan obligasi rekapitalisasi (*Assets Bond Swap*) dengan nilai 10% dari jumlah kredit yang dialihkan. Jumlah kredit yang diberikan dibawah Rp5 miliar yang telah dihapusbukukan BRI tetapi tidak dialihkan kepada BPPN selama program rekapitalisasi adalah sebesar Rp2.381.900. Sebagai tambahan, BRI juga memiliki kredit lainnya dengan jumlah sama dan diatas Rp5 miliar yang telah dihapusbukukan sebesar Rp112.829 tetapi belum dialihkan kepada BPPN selama program rekapitalisasi. Sehubungan dengan *Assets Bond Swap*, BRI berwenang atas penerimaan kembali dimasa yang akan datang atas kredit dibawah perjanjian ini.

Menindaklanjuti Surat Keputusan KKS, BRI mengadakan Perjanjian Jual-Beli No. 7256/L/XII/2002 dan Perjanjian Pertukaran dan Pengalihan Hak Tagih No. 7257/L/XII/2002 tanggal 18 Desember 2002 yang akta notarisnya dibuat oleh DR. H. Teddy Anwar, S.H. Spn, dimana BRI mengalihkan kredit hapusbuku senilai Rp2.494.729 dan kemudian membeli kembali kredit tersebut dengan Obligasi Pemerintah (seri FR0003) senilai Rp249.473 (nilai nominal) (Catatan 9c dan 11e).

- d. Perjanjian Jasa Komunikasi

Pada tahun 2003, BRI mengadakan perjanjian dengan PT Citra Sari Makmur sehubungan dengan jasa SATCOM/jasa komunikasi mulai tanggal 1 Juli 2003 sampai dengan 30 Juni 2006 dengan jumlah nilai kontrak sebesar Rp207.787.

- e. Kewajiban Kontinjen

Dalam melakukan usahanya, BRI adalah sebagai tergugat dari berbagai perkara hukum dan tuntutan terutama sehubungan dengan kepatuhan dengan kontrak. Walaupun belum ada kepastian yang jelas, BRI berpendapat bahwa berdasarkan informasi yang ada, keputusan terakhir dari perkara dan tuntutan hukum ini tidak akan berdampak secara material pada operasi, posisi keuangan atau tingkat likuiditas BRI. Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, BRI telah membentuk penyisihan (disajikan dalam akun "Kewajiban Lain-lain") untuk sejumlah tuntutan hukum yang belum diputuskan masing-masing sebesar Rp144.108, Rp144.408, Rp177.422 (Catatan 25). Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan yang dibentuk atas kemungkinan timbulnya kerugian akibat tuntutan hukum yang belum diputuskan atau tuntutan hukum dalam proses tersebut telah memadai.

- f. Kerugian akibat adanya pelanggaran atas sistem dan prosedur operasional

Pada bulan September 2003, BRI telah mengidentifikasi adanya dugaan pelanggaran sistem dan prosedur operasional bank dalam pelayanan pemberian kredit dengan jaminan kas (*cash collateral loan*) dan transaksi pemindahan dana melalui *Real Time Gross Settlement* (RTGS). Berdasarkan hasil audit investigasi yang dilakukan oleh Audit Intern BRI, diketahui bahwa dugaan pelanggaran tersebut terjadi di Kantor Cabang BRI Jakarta Segitiga Senen, Kantor Cabang Pembantu BRI Jakarta Pasar Tanah Abang dan Kantor Cabang Pembantu BRI Bogor Surya Kencana. Jumlah potensi kerugian yang ditimbulkan akibat pelanggaran tersebut berjumlah Rp294.050 dan telah dibentuk cadangan kerugian sebesar 100% pada laporan keuangan 2003. Pelanggaran tersebut di atas telah dilaporkan ke Bapepam, Bank Indonesia dan Kejaksaan Agung Republik Indonesia. Sampai laporan ini dibuat tidak ditemukan adanya perkembangan pelanggaran tersebut pada cabang-cabang lain dari jumlah potensi kerugian yang terjadi tetap sebesar Rp294.050. Para tersangka yang terdiri dari pekerja BRI dan pihak lain yang diduga terlibat dalam pelanggaran tersebut di atas saat ini sedang diadili di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan Pengadilan Negeri Bogor. BRI juga membuat kesepakatan untuk membentuk *escrow account* sebesar Rp100.000 di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 5) sebagai jaminan atas pengembalian dana kepada pihak ketiga selama menunggu proses penyelesaian pelanggaran. Pencairan *escrow account* harus disetujui Bank Indonesia.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

45. KONDISI EKONOMI

Kegiatan operasi BRI telah terpengaruh, dan kemungkinan akan terus terpengaruh oleh kondisi perekonomian di Indonesia. Walaupun terdapat perkembangan terbaru dalam indikator-indikator kunci ekonomi, bank-bank di Indonesia masih terikat pada kegiatan yang terbatas pada bidang perkreditan. Memburuknya keadaan ekonomi, termasuk penurunan yang signifikan terhadap nilai tukar rupiah atau meningkatnya tingkat suku bunga, dapat mempengaruhi kemampuan nasabah BRI (termasuk debitur dan pihak ketiga lain yang terikat kontrak dengan BRI) untuk memenuhi kewajiban mereka saat jatuh tempo, dan dapat menimbulkan pengaruh negatif terhadap profitabilitas BRI dan kecukupan modalnya. BRI melaporkan keuntungan bersih sebesar Rp1.320.525, Rp1.181.910 dan Rp1.524.940 untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002, dan kas bersih dari kegiatan operasional yang diperoleh dari (digunakan untuk) hasil operasi sebesar (Rp4.193.154), Rp5.373.522 dan Rp5.890.951 pada periode-periode dan tahun yang sama.

Untuk mengantisipasi kondisi ekonomi tersebut, strategi dan program BRI, sesuai dengan prinsip kehati-hatian yang berlaku, antara lain:

- a. Memfokuskan pada area bisnis unit dengan terus menerus mencari solusi pada jaringan informasi, terutama pada bidang pengembangan bisnis mikro, kecil dan menengah dalam pemberian jasa dan pengembangan produk;
- b. Penggunaan teknologi informasi dan peningkatan kemampuan pemberian jasa dalam rangka meningkatkan efisiensi kerja;
- c. Meningkatkan jaringan pelayanan dan kemampuan pemasaran produk;
- d. Meningkatkan dan memperkuat sistem risiko manajemen;
- e. Rencana perbaikan aktiva, terutama atas kualitas kredit yang diberikan, baik melalui restrukturisasi atas kredit yang sudah ada maupun melakukan pencegahan terhadap timbulnya kredit bermasalah yang baru melalui pemisahan fungsi;
- f. Menjaga kepercayaan publik dari penanam modal;
- g. Pengimplementasian sasaran lainnya yang telah disusun dalam rencana kerja (*business plan*)

BRI telah melaksanakan IPO dengan mencatatkan sahamnya pada tanggal 10 November 2003 (Catatan 1 dan 27).

BRI berharap untuk dapat meningkatkan kinerjanya melalui implementasi rencana kerja (*business plan*) secara konsisten dan manajemen mempunyai komitmen yang penuh untuk mengimplementasikan tindakan dan pencapaian target (Catatan 44a).

Pemulihan kondisi ekonomi tergantung pada kebijakan moneter, fiskal dan kebijakan lainnya yang telah dan akan diambil oleh Pemerintah Indonesia, suatu tindakan yang berada di luar kendali BRI. Oleh karena itu, tidaklah mungkin untuk menentukan dampak masa depan kondisi ekonomi tersebut terhadap pendapatan dan realisasi aktiva produktif BRI, termasuk dampak mengalmirnya dana nasabah, deposan, kreditur dan pemegang saham.

46. JAMINAN PEMERINTAH TERHADAP KEWAJIBAN PEMBAYARAN BANK UMUM

Berdasarkan Keputusan Presiden No. 26 Tahun 1998 yang dilaksanakan melalui Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia tanggal 28 Januari 1998 dan Surat Keputusan Bersama Direksi Bank Indonesia dan Ketua BPPN (SKB BI dan BPPN) No. 30/270/KEP/DIR dan No. 1/BPPN/1998 tanggal 6 Maret 1998, Pemerintah Indonesia telah menjamin kewajiban tertentu dari seluruh bank umum yang berbadan hukum Indonesia. Berdasarkan perubahan terakhir yang terdapat pada Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 179/KMK.017/2000 tanggal 26 Mei 2000, jaminan tersebut berlaku sejak tanggal 26 Januari 1998 sampai dengan 31 Januari 2001 dan dapat diperpanjang dengan sendirinya setiap 6 (enam) bulan berikutnya secara terus-menerus, kecuali apabila dalam waktu 6 (enam) bulan sebelum berakhirnya jangka waktu Program Penjaminan atau jangka waktu perpanjangannya, Menteri Keuangan mengumumkan pengakhiran dan atau perubahan

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

46. JAMINAN PEMERINTAH TERHADAP KEWAJIBAN PEMBAYARAN BANK UMUM (lanjutan)

Program Penjaminan tersebut untuk diketahui oleh umum. Atas penjaminan ini Pemerintah membebankan premi yang dihitung berdasarkan persentase tertentu sesuai ketentuan yang berlaku (Catatan 31).

Selain itu, berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 179/KMK.017/2000 tersebut di atas, bank peserta Program Penjaminan Pemerintah berkewajiban untuk meminta pemegang saham menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada pemegang saham selama jangka waktu penjaminan tersebut, atau selama kewajiban bank peserta kepada Pemerintah dalam rangka Program Penjaminan belum dilunasi, yang lebih lanjut diatur oleh BPPN.

47. INFORMASI TAMBAHAN

a. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (CAR)

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 3/21/PBI/2001 tanggal 13 Desember 2001 tentang CAR Bank Umum, bank-bank umum wajib memenuhi CAR sebesar 8% di akhir tahun 2001 dan 4% sebelum tahun 2001.

Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, BRI telah mencapai CAR masing-masing sebesar 20,87%, 14,75% (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 12,62%.

Perhitungan CAR BRI pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2003</u>	<u>30 Juni 2003</u>	<u>31 Desember 2002</u>
Modal Inti			
Modal disetor	5.882.352	5.000.000	1.728.000
Tambah modal disetor	1.681.911	1.092.149	29.063.536
Cadangan umum dan tujuan	-	-	644.935
Opsi saham	3.859	-	-
Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	104.807	104.736	104.110
Cadangan tambahan modal			
Rugi tahun-tahun lalu (+/-)	-	-	(28.141.948) ^(*)
Laba tahun berjalan setelah diperhitungkan pajak (50%)	658.434	-	734.835
Aktiva pajak tangguhan	(799.767)	(799.767)	-
Jumlah Modal Inti	<u>7.531.596</u>	<u>5.397.118</u>	<u>4.133.468</u>
Modal pelengkap (maksimum 100% dari Modal Inti)			
Revaluasi aktiva tetap	786	786	786
Cadangan umum penyisihan kerugian aktiva produktif (1,25% dari ATMR)	468.521	453.376	500.498
Pinjaman subordinasi	1.752.035	509.501	520.315
Jumlah Modal Pelengkap	<u>2.221.342</u>	<u>963.663</u>	<u>1.021.599</u>

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

47. INFORMASI TAMBAHAN (lanjutan)

a. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (CAR) (lanjutan)

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dikurangi:			
Penyertaan	(107.287)	(105.421) (*)	(102.585) (**)
Jumlah Modal Inti dan Modal Pelengkap	9.645.651	6.255.360	5.052.482
Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR)	46.213.091	42.413.585	40.039.824
CAR			
Yang tersedia	20,87%	14,75%	12,62%
Yang diwajibkan	8,00%	8,00%	8,00%

(*) Tidak termasuk pengaruh aktiva pajak tangguhan sebesar Rp803.425, Rp799.767, dan Rp856.221 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (sebelum Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002.

(**) Berdasarkan peraturan Bank Indonesia No. 3/21/PBI/2001 tanggal 13 Desember 2001, Bank Indonesia merevisi perhitungan rasio kecukupan modal, efektif sejak tanggal penerbitan peraturan untuk mengurangi penyertaan pada Anak-anak perusahaan dari modal bank.

b. Posisi Devisa Neto (PDN)

Berdasarkan Surat Keputusan Bank Indonesia (SKBI) No. 31/178/KEP/DIR tanggal 31 Desember 1998, sejak tanggal 30 Juni 2000, bank umum wajib menjaga PDN (dalam neraca maupun rekening administratif) setinggi-tingginya 20% dari modal.

PDN BRI pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002 masing-masing adalah sebesar 12,46%, 11,85% (setelah Kuasi-Reorganisasi), dan 7,79% dari modal (Catatan 42).

c. Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Berdasarkan Surat Keputusan Bank Indonesia (SKBI) No. 31/177/KEP/DIR tanggal 31 Desember 1998 mengenai BMPK untuk bank komersial, BMPK untuk bank umum adalah sebagai berikut:

1. Pihak-pihak yang Mempunyai Hubungan Istimewa
 - 10% dari modal untuk peminjam baik perseorangan dan/atau grup peminjam.
 - 10% dari modal untuk jumlah pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa.
2. Pihak ketiga

Untuk peminjam baik perseorangan dan/atau grup peminjam dengan jumlah setinggi-tingginya sebagai berikut:

 - 25% dari modal, jangka waktu dari 1 Januari 2002 sampai dengan 31 Desember 2002.
 - 20% dari modal, jangka waktu dari 1 Januari 2003 sampai dengan 31 Desember 2003.

Berdasarkan Laporan BMPK yang disampaikan ke Bank Indonesia tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, untuk BRI tidak terdapat kredit yang tidak memenuhi ketentuan BMPK dari pihak yang mempunyai hubungan istimewa dan pihak ketiga (Catatan 11e).

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

47. INFORMASI TAMBAHAN (lanjutan)

d. Rasio Kredit *Non-Performing* (NPL)

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 2/11/PBI/2000 tanggal 31 Maret 2000, rasio NPL adalah setinggi-tingginya 5% dari jumlah kredit yang diberikan oleh bank. Pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, rasio NPL BRI adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Rasio NPL – kotor (Catatan 11e)	6,03 %	6,70%	6,74%
Rasio NPL – bersih	3,12	3,15	3,15

Rasio NPL-bersih dihitung berdasarkan NPL setelah dikurangi penyisihan kerugian minimum sesuai peraturan Bank Indonesia dibagi dengan jumlah kredit yang diberikan-kotor.

e. Rasio Aktiva Produktif yang Diklasifikasikan:

Kolektibilitas	31 Desember 2003	30 Juni 2003	31 Desember 2002
Dalam Perhatian Khusus	4.286.752	4.819.211	4.965.259
Kurang Lancar	1.374.627	1.183.006	577.988
Diragukan	688.208	954.847	1.664.606
Macet	898.614	1.248.164	869.431
Jumlah aktiva produktif yang diklasifikasikan	7.248.201	8.205.228	8.077.284
Jumlah aktiva produktif	86.330.724	90.177.873	82.035.292
Rasio	8,40%	9,10%	9,85%

f. Kegiatan Penitipan Harta

BRI melakukan kegiatan jasa penitipan harta sejak tahun 1996 berdasarkan izin operasi melalui Surat Keputusan Ketua Bapepam No. 91/PM/1996 tanggal 11 April 1996.

Jasa penitipan harta ini merupakan bagian dari kegiatan Divisi *Treasury* yang meliputi jasa-jasa sebagai berikut:

- Jasa penyimpanan (*safe keeping services*)
- Jasa penyelesaian transaksi (*settlement/transaction handling*)
- Jasa penagihan penghasilan (*income collection*)
- Jasa *corporate action* dan *proxy services*
- Jasa informasi dan pelaporan (*reporting services*).

BRI memiliki 21, 25 dan 19 nasabah masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002, terutama adalah dana pensiun, lembaga pembiayaan, perusahaan sekuritas, reksadana dan perusahaan lainnya.

Jumlah pendapatan jasa penitipan harta untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 masing-masing sebesar Rp1.057, Rp935 dan Rp1.229.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

47. INFORMASI TAMBAHAN (lanjutan)

g. Kegiatan Wali Amanat

BRI melakukan kegiatan jasa wali amanat sejak tahun 1990. Izin operasi BRI sebagai wali amanat telah diberikan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. 1554/KMK.013/1990 tanggal 6 Desember 1990 dan telah terdaftar di Bapepam sesuai Surat Tanda Terdaftar Sebagai Wali Amanat No. 08/STTD-WA/PM/1996 tanggal 11 Juni 1996.

Jasa wali amanat ini merupakan bagian dari kegiatan Divisi *Treasury* yang meliputi jasa-jasa sebagai berikut:

- Wali amanat
- Agen jaminan
- Agen pembayaran
- *Sinking fund agent*.

BRI memiliki 13, 11 dan 10 nasabah masing-masing pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002. Jumlah obligasi yang telah diterbitkan dimana BRI sebagai wali amanat masing-masing sebesar Rp12.165.000, Rp7.350.000 dan Rp5.950.000 pada tanggal 31 Desember 2003, 30 Juni 2003 dan 31 Desember 2002.

Jumlah pendapatan dan komisi jasa wali amanat dan jasa lain yang terkait dengan wali amanat (agen pembayaran) untuk enam bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 dan 30 Juni 2003 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 masing-masing adalah sebesar Rp2.246, Rp1.271 dan Rp1.236.

48. KEJADIAN PENTING SETELAH TANGGAL NERACA

a. Penerbitan Obligasi Subordinasi I Bank BRI

Pada tanggal 9 Januari 2004, BRI menerbitkan Obligasi Subordinasi I Bank BRI Tahun 2004 sebesar Rp500.000 dengan bunga tetap yang terdaftar di Bursa Efek Surabaya (BES). Obligasi Subordinasi tersebut diterbitkan senilai 100,00% dari nilai nominalnya dengan tingkat bunga tetap tahunan sebesar 13,5% yang dibayarkan tiap tiga bulan. Obligasi Subordinasi ini akan jatuh tempo dan harus dilunasi dengan harga yang sama dengan jumlah pokok yang tercantum pada Sertifikat Jumbo Obligasi Subordinasi pada tanggal pelunasan pokok Obligasi Subordinasi, yaitu pada tanggal 9 Januari 2014 (ulang tahun ke-10 sejak tanggal emisi), atau pada waktu yang lebih awal apabila BRI melaksanakan Opsi Beli, yaitu tanggal 9 Januari 2010 (ulang tahun ke-6 sejak tanggal emisi). BRI, setelah ulang tahun ke-1 dapat melakukan pembelian tunai (*buy back*) Obligasi Subordinasi sebagian atau seluruhnya untuk disimpan dikemudian hari dapat dijual kembali atau sebagai pelunasan dengan memperhatikan peraturan yang berlaku.

Penerimaan bersih dari penerbitan Obligasi Subordinasi tersebut akan digunakan untuk meningkatkan aktiva produktif sekaligus akan memperkuat struktur permodalan BRI sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.

Obligasi Subordinasi ini tidak dijamin dengan jaminan khusus dari BRI, termasuk tidak dijamin oleh Negara Republik Indonesia dan tidak dimasukkan dalam program penjaminan Bank yang dilaksanakan oleh Bank Indonesia, Badan Penyehatan Perbankan Nasional maupun pengantinya.

Penerbitan dan klasifikasi Obligasi Subordinasi sebagai pinjaman Subordinasi telah mendapatkan ijin prinsip oleh Bank Indonesia (BI), melalui Surat No. 5/84/DPWB2/PW/B24 tanggal 15 Agustus 2003.

PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 Desember 2003, 30 Juni 2003 (Setelah Kuasi-Reorganisasi) dan 31 Desember 2002
(Jumlah Dinyatakan Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Disebutkan Lain)

48. KEJADIAN PENTING SETELAH TANGGAL NERACA

b. Divestasi Penyertaan di BIP

Berdasarkan akta Jual-Beli Saham No. 22 Notaris Refizal, S.H., tanggal 16 Januari 2004, pemegang saham pendiri BIP (BRI, UFJ Bank Limited dan Credit Commercial de France) bersama-sama telah setuju menjual seluruh saham BIP yang dimiliki kepada Konsorsium PT Bank Artha Graha dan PT Cerana Arthaputra.

Berdasarkan surat persetujuan antara BRI dengan BIP tanggal 16 Januari 2004, jangka waktu penempatan pada BIP sejumlah USD18.517.180 per tanggal 31 Desember 2003 telah diubah dimana 50% dari jumlah pinjaman wajib dibayar paling lambat tujuh hari kerja setelah tanggal surat persetujuan ini ditandatangani dan sisanya wajib dibayar dalam empat kali cicilan setiap enam bulan, terakhir tanggal 31 Januari 2006.

49. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN

Manajemen BRI bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan yang diselesaikan pada tanggal 24 Maret 2004.

ERNST & YOUNG
PRASETIO, SARWOKO & SANDJAJA

www.ey.com

■ Wisma 46, Kota BNI
Lantai 25-28 & 30-31
Jl. Jend. Sudirman Kav. 1
Jakarta 10220, Indonesia

All Right Reserved.
Ernst & Young is
a registered trademark